TSANGYOW

倉佑實業[1568]

2025年第三季營運報告



免責聲明



傳動系統的最佳策略夥伴

本公司未來實際所可能發生的營運結果、財務狀況以及業務成果，可能與這些明示或暗示的預測性資訊有所差異。其原因可能來自於各種因素，包括但不限於價格波動、競爭情勢、國際經濟狀況、匯率波動、市場需求以及其他本公司無法掌控之風險等因素。

本簡報中對未來的展望，反應本公司截至目前為止對於未來的看法。對於這些看法，未來若有任何變更或調整時，本公司並不負責隨時再度提醒或更新。

本簡報中的內容，並非投資建議。

目錄

CONTENTS



公司簡介

營運概況

競爭利基

未來發展



01

公司簡介

公司簡介-世界級傳動系統製造商

設立日 ESTABLISH	資本額 CAPITAL	員工人數 Employees	上市時間 Company Listed	廠區 Plant
民國74/1/16	10.3億	320	民國103年	Taiwan 4(嘉義民雄) Malaysia 1(建置中)

公司簡介-MIT高品質技術



倉佑總公司及中山廠

- 廠區面積：約10,710 m2
- 製程屬性：精密機械加工、齒型加工、研磨、熱處理、組裝
- 最大產能：約10億



倉佑成功廠

- 廠區面積：約5,200 m2
- 製程屬性：精密機械加工、研磨、雷射銲接
- 最大產能：約4億



倉佑中山二廠

- 廠區面積：約10,600 m2
- 製程屬性：沖壓、精密機械加工、雷射銲接
- 最大產能：約7億



倉佑中山三廠

- 廠區面積：約8,700 m2
- 製程屬性：沖壓自動化產線、旋壓成型
- 最大產能：約4億

公司簡介-全方位滿足OEM、AM/OES市場客戶

鑄 造
- 自動造模鑄造
- 壓力鑄造
- 重力鑄造
- 精密鑄造
- 脫臘鑄造

鍛 造
- 熱鍛
- 溫鍛
- 冷鍛
- 擠出鍛造

粉末冶金
- 金屬粉末成型

TSANGYOW



高質化的產品

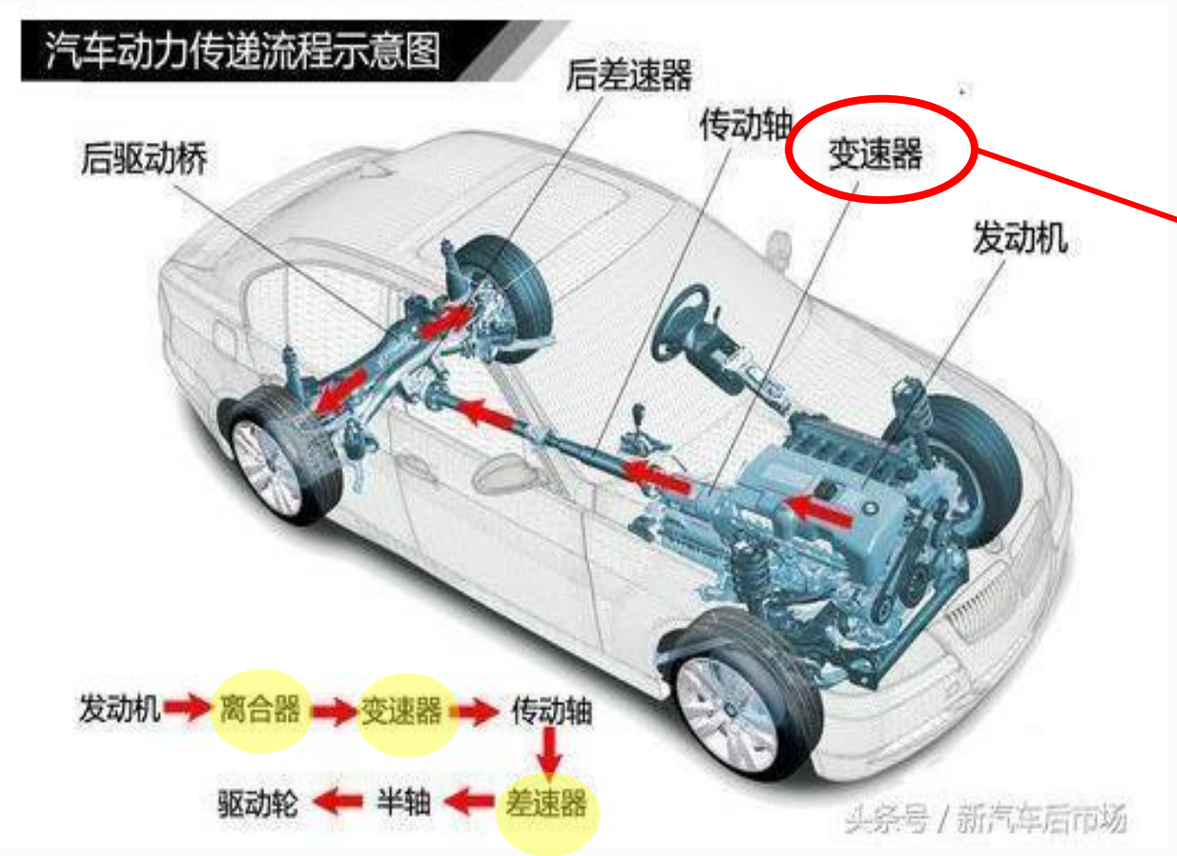
- 沖壓/模具設計
- 旋壓成型
- 精密加工
- 齒型加工
- 熱處理
- 雷射焊接
- 組裝
- 測試

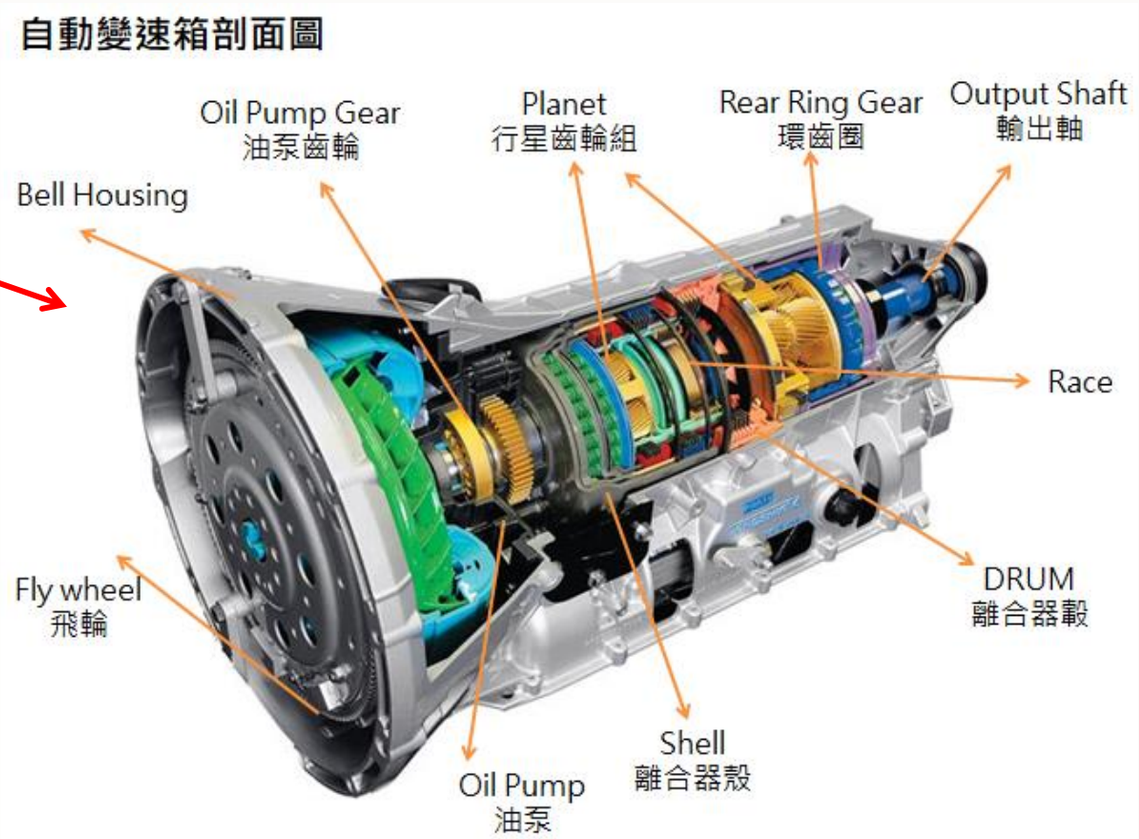
OEM
Tier1組裝廠

AM/OES
零售廠
維修廠

公司簡介-世界級傳動系統製造商

汽車行駛在道路上必須先使車輪轉動，負責傳遞引擎的動力到車輪，使汽車能夠行駛的裝置就是傳動系統，基本的傳動系統包含動力接續裝置、變速機構、差速器、傳動軸等。

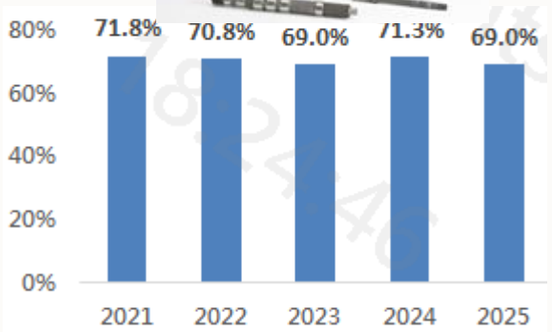




公司簡介-主要產品



汽車類



倉佑供應之產品

傳動系統零組件：各類變速箱零組件、扭力轉換器、離合器

終端品牌客戶群

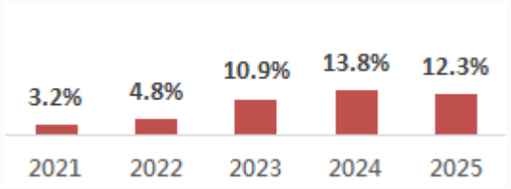
Ford 、 GM 、 JUGUAR 、 Range Rover 、 STELLANTIS、Volkswagen....等



電動車、電動自行車類

倉佑供應之產品

電動車、電動自行車零組件：離合器系統零件、齒輪箱零件、馬達外殼



終端品牌客戶群

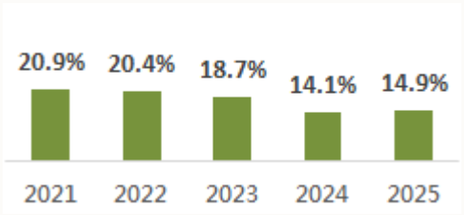
Ferrari 、VOLVO、Mazda…等



產業機械類

倉佑供應之產品

採礦機、起重機、卡車之離合器、引擎零組件



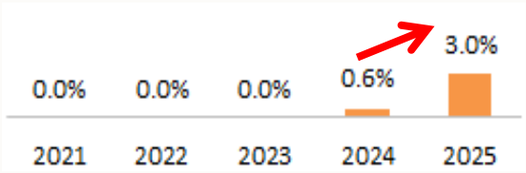
終端品牌客戶群

SCANIA 、 ABB 、 SUMITOMO 、 CATERILLAR、JOHN DEERE…等

半導體設備類

倉佑供應之產品

半導體先進製程前段沉積及拋光設備零件等

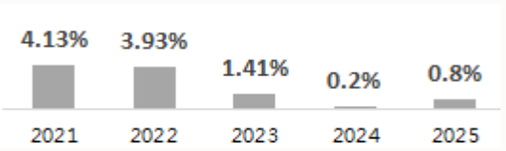




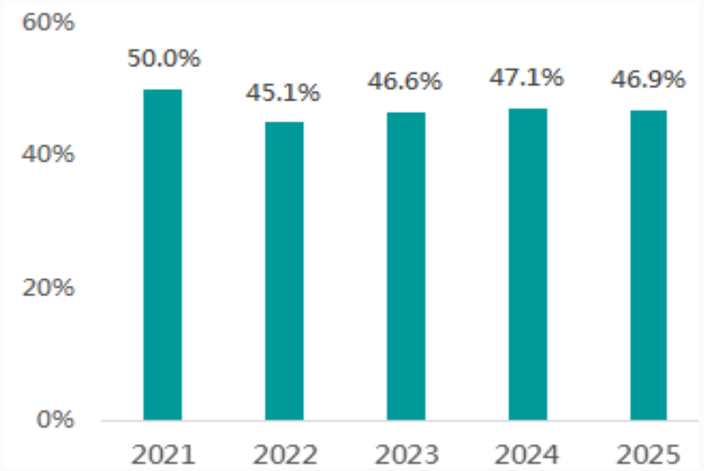
其他類

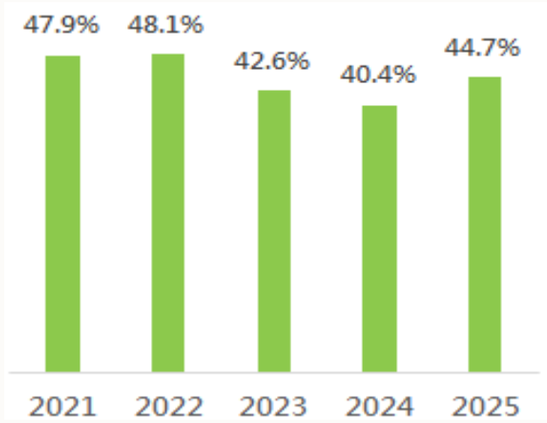
倉佑供應之產品

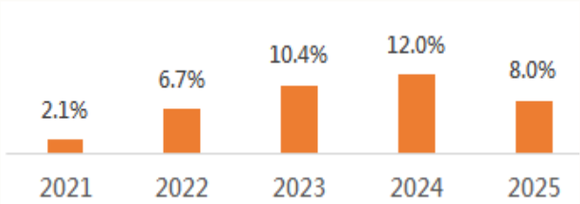
船舶類傳動及引擎系統零件、代工件等



公司簡介-主要市場別客戶



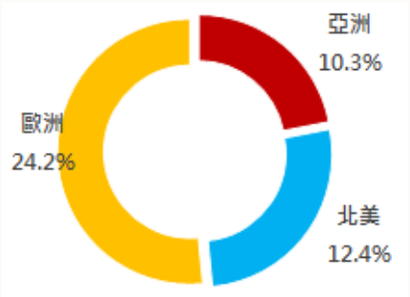




OEM市場

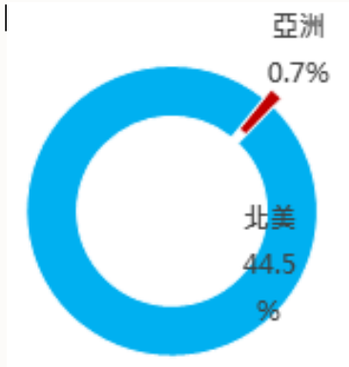
- 汽車傳動系統零組件
- 產業機械傳動系統零組件
- 新能源車零組件

占整體營收比重
(2025/1-3Q)



AM市場

- 汽車傳動系統零組件
- 產業機械及卡車離合器
- 引



OES市場

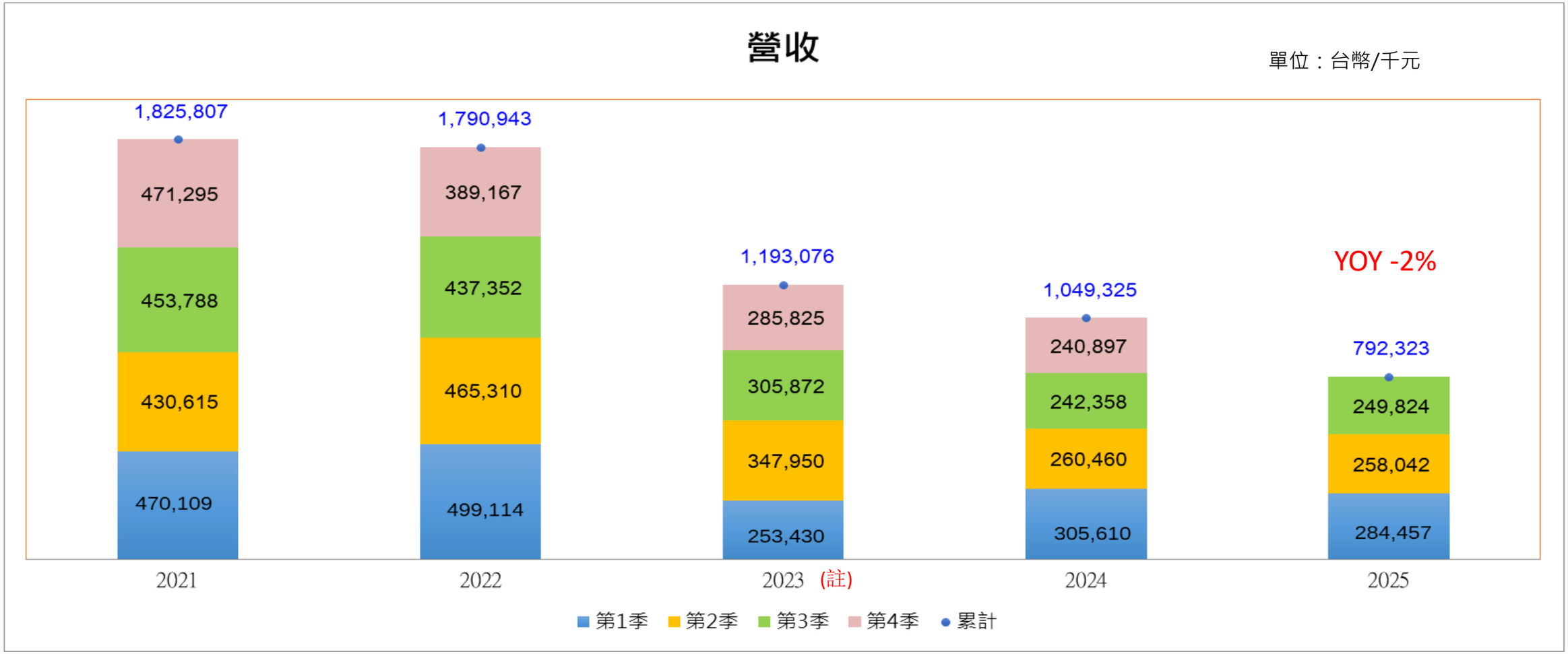
- 汽車傳動系統零組件





02
營運概況

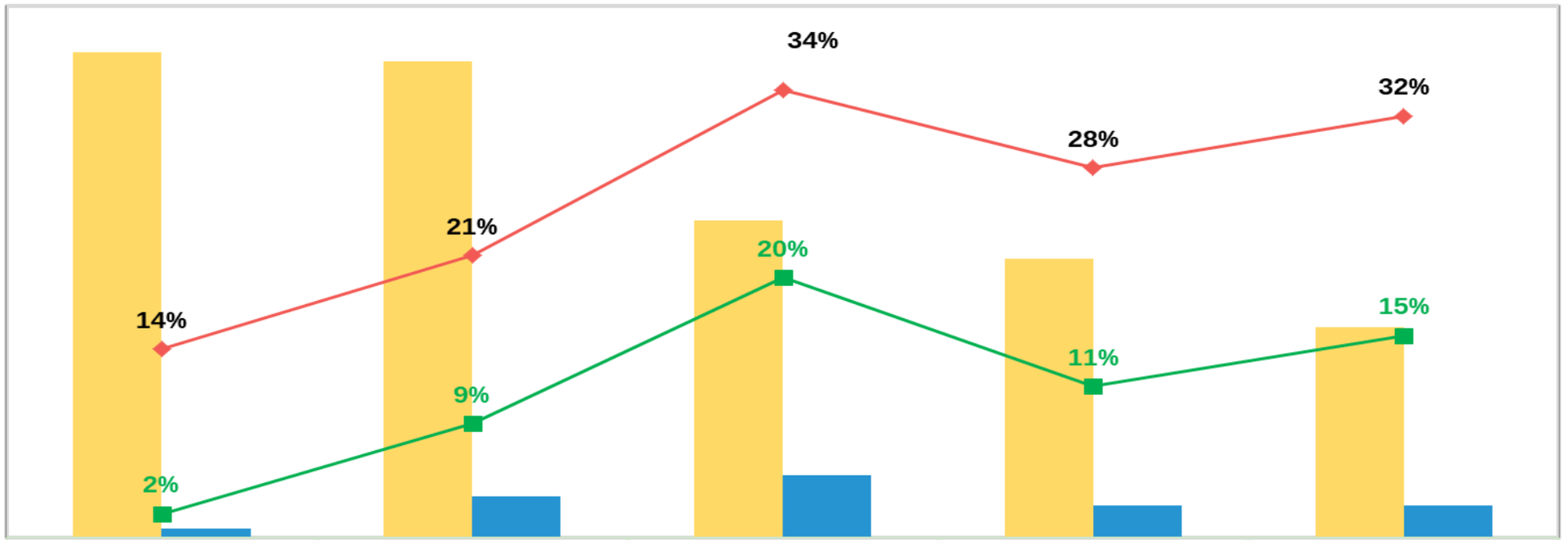
營運概況- 近五年營收表現



(註)：因大陸無錫子公司於2023年7月完成處分，故2023年度起各季合併損益業已依IFRS#5，將無錫子公司損益調整至停業單位，2023年度損益已不含無錫子公司。

營運概況- 近五年獲利能力表現

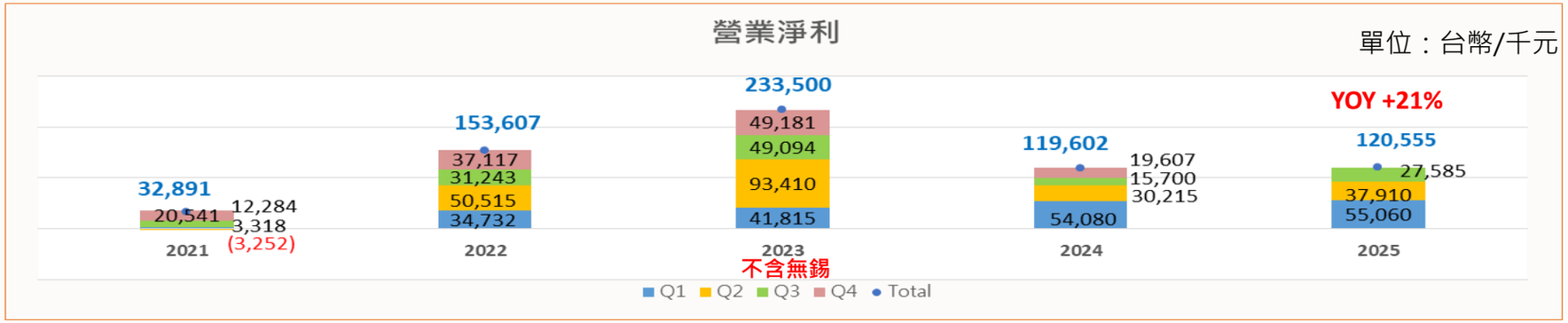
單位：仟元

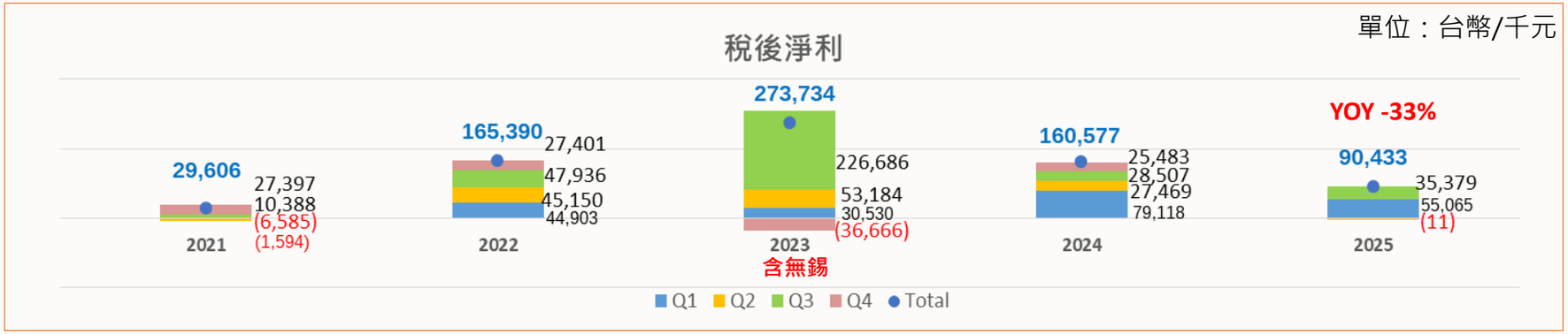


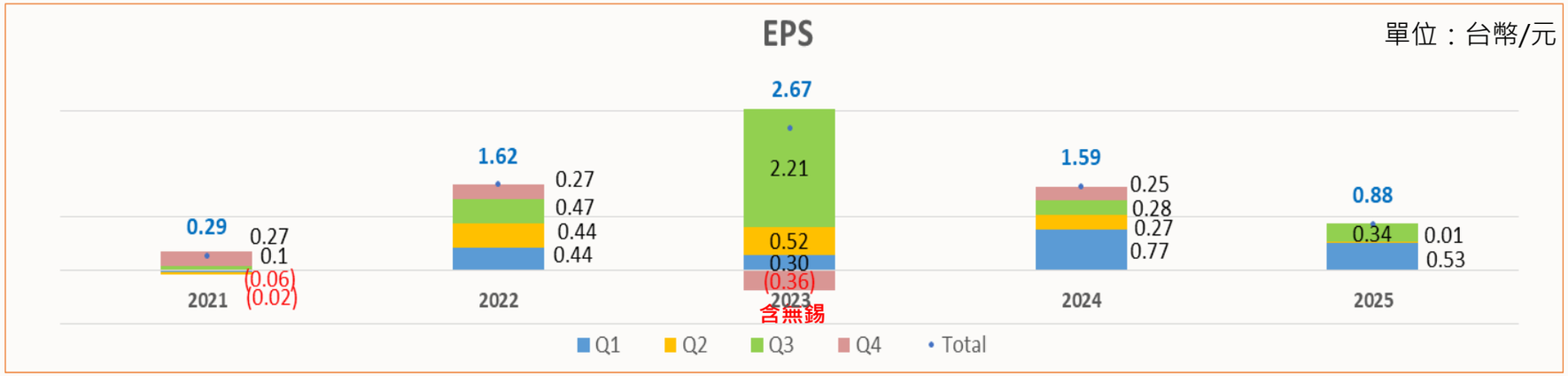
	2021	2022	2023	2024	2025.1-3Q
合併營收	1,825,807	1,790,943	1,193,076	1,049,324	792,323
營業淨利	32,891	153,607	233,500	119,601	120,555
營業毛利率	14%	21%	34%	28%	32%
營業淨利率	2%	9%	20%	11%	15%

2022年 起毛利率維持20%以上

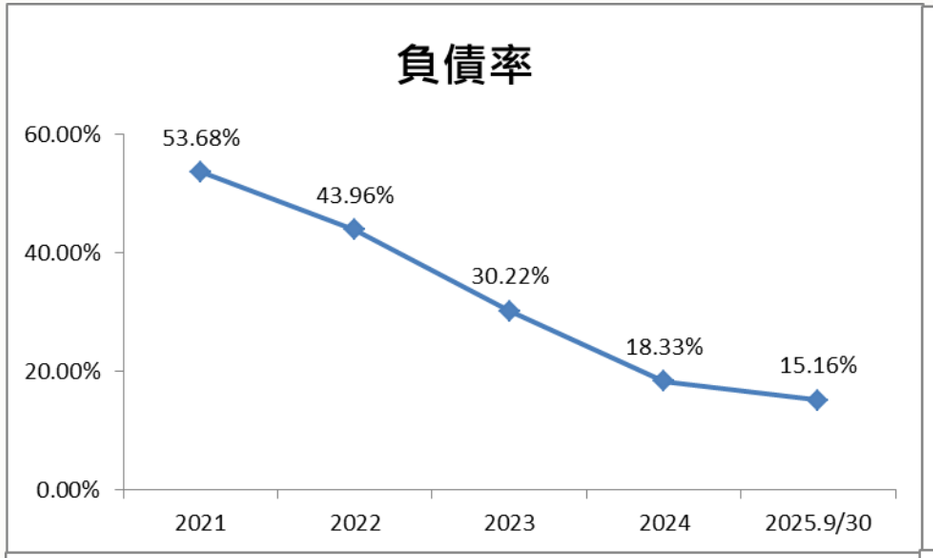
營運概況- 近五年獲利能力表現

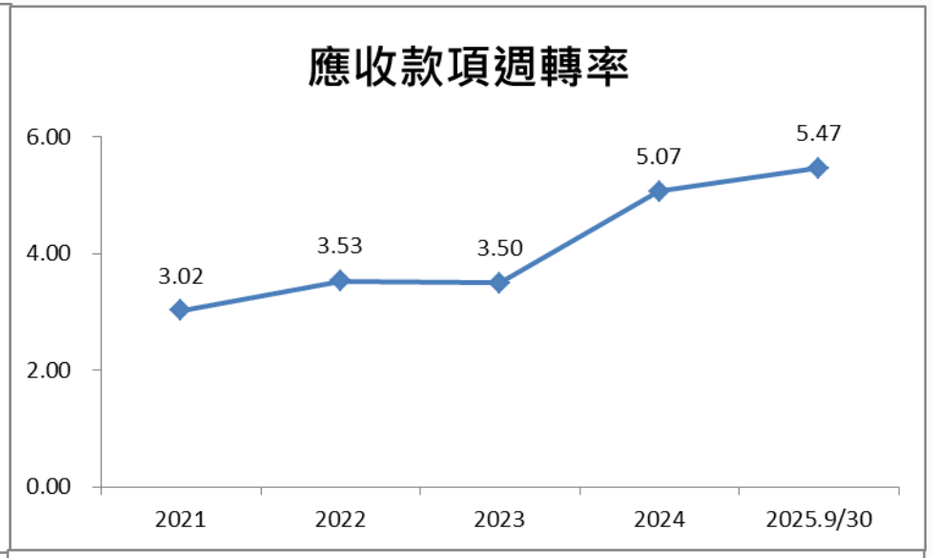


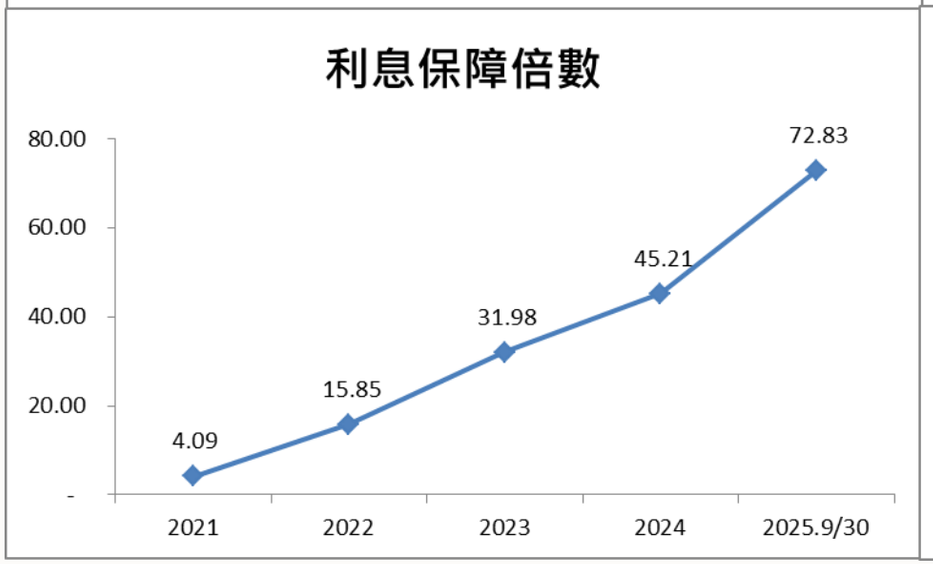


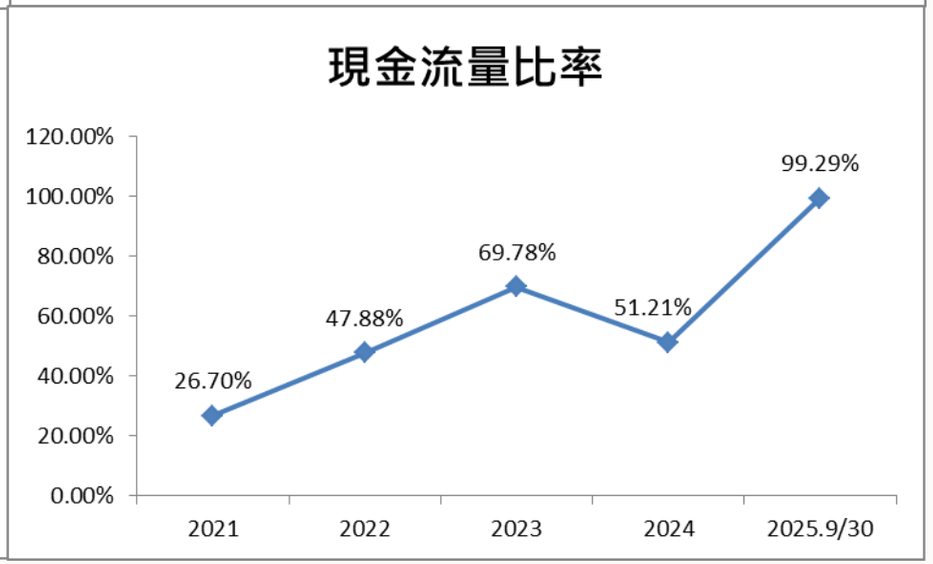


營運概況- 近五年財務表現







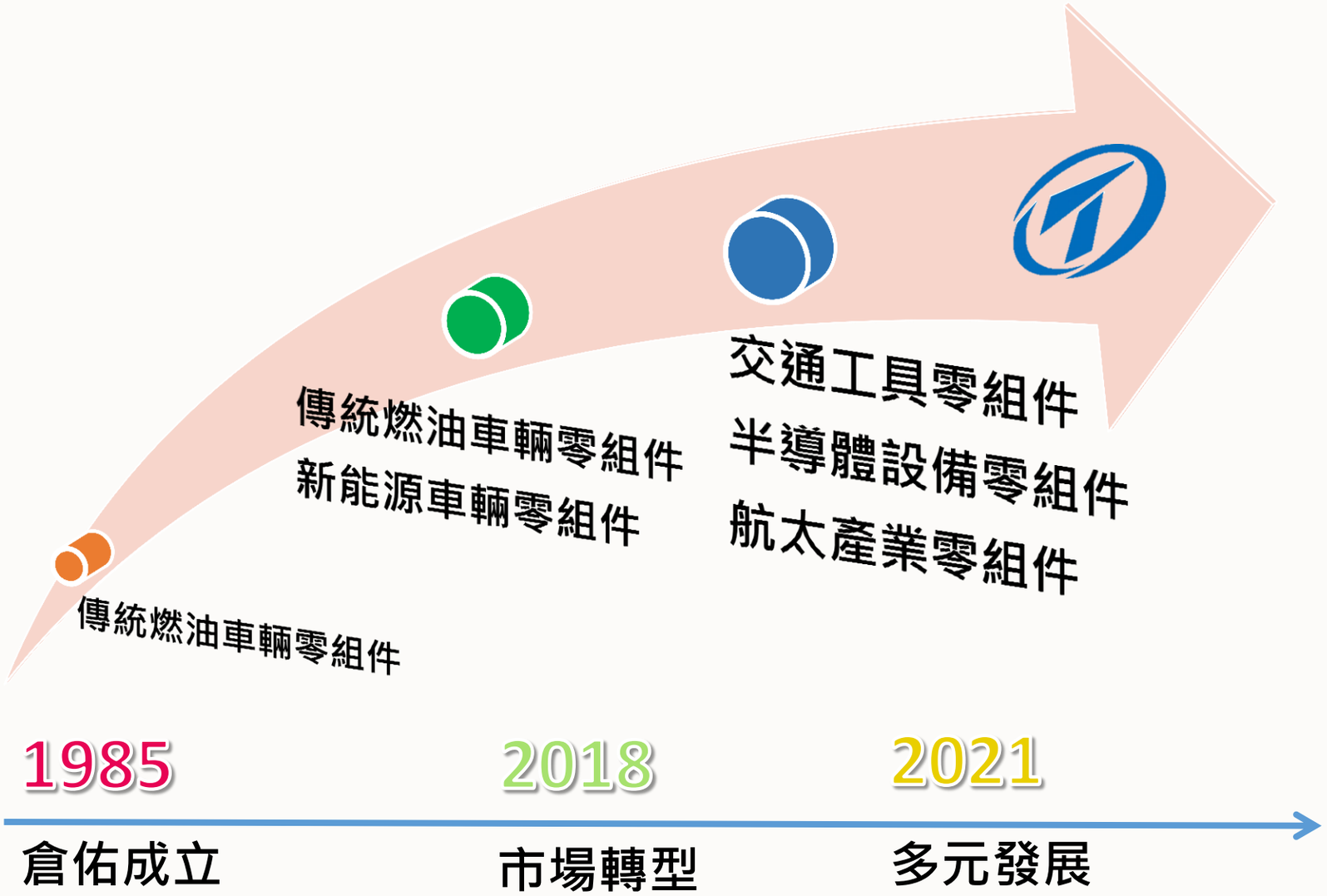




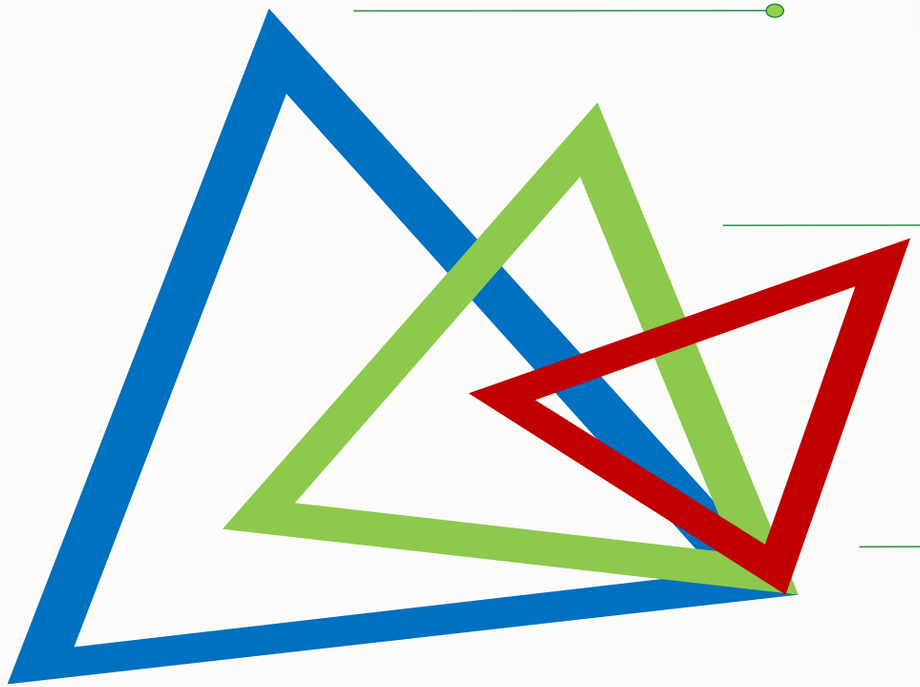
03

競爭利基

倉佑啟動營運轉型，以高品質產品跨足多元產業市場



競爭利基-產品品質管理與認證



多元產業市場產品

- 累積AM市場多年經驗，掌握市場需求狀況，具備豐富的逆向開發及設計能力，並擁有完整之產品線，可滿足客戶One-stop shopping的需求
- 為汽車大廠Tier1、Tier2主要供應商，完善的OEM的品質管理能力，深得客戶信賴
- 已成功跨入新能源車、國際半導體設備之銷售領域，在產品轉型的路徑上，持續提升競爭力。

產品認證

- 產品市場認證時間約2~3年、生產工序繁複，產業進入障礙高，凸顯訂單能見度高
- 汽車業品質系統、航太品質系統驗證，以及國際半導體設備大廠之合格供應商認可

品質管理

- 自產品的原料採購至成品出貨階段, 皆實施嚴格的品質管控,以確保每個環節完美順暢。
- 嚴格遵守品質政策，並持續的在進料、半成品和成品等各階段進行品質管制,確保所有的工序滿足客戶要求的最高標準及維持品質的穩定
- 實施 IATF 16949品質管理系統及ISO 14001環境管理系統等,更導入專業車廠之OEM生產線管理及TPM,5S,看板管理等生產制度,持續朝向”精實生產”而努力。

競爭利基- 一條龍完整製程技術、客製化滿足訂單需求












沖壓/
模具設計

旋壓成型

精密加工

齒型加工

熱處理

焊接

組裝

測試

35年汽車零件沖壓成型技術與相關模具設計及自製能力，能有效縮短沖壓產品的開發時程，並確保產品品質的穩定性

競爭利基- 高產品品質認證、跨足多元產業市場布局

高度技術整合能力(沖壓、精密機械加工、齒形加工、雷射銲接、熱處理、組裝測試等)，可生產汽車各類高精密度金屬零件部品，並可跨足多元化產業市場經營(例：半導體.....)



IATF 16949:2016



ISO 9001:2015

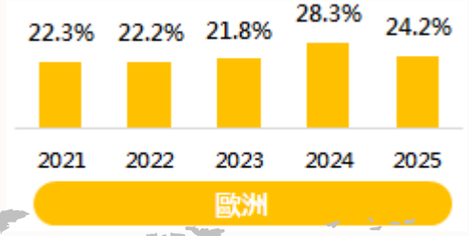


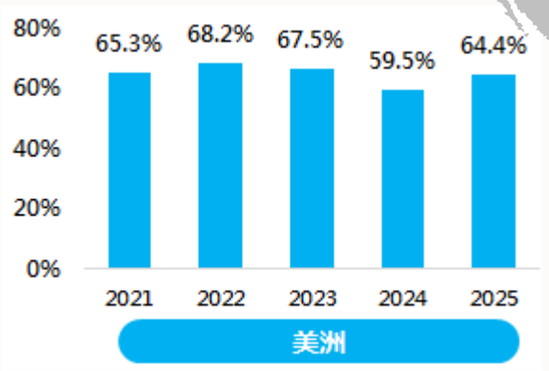
ISO 14001:2015

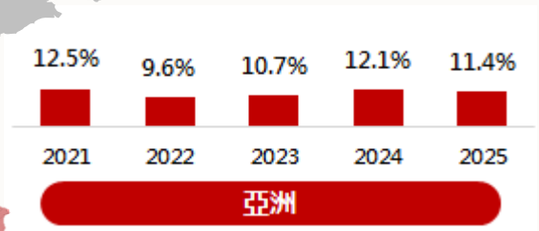


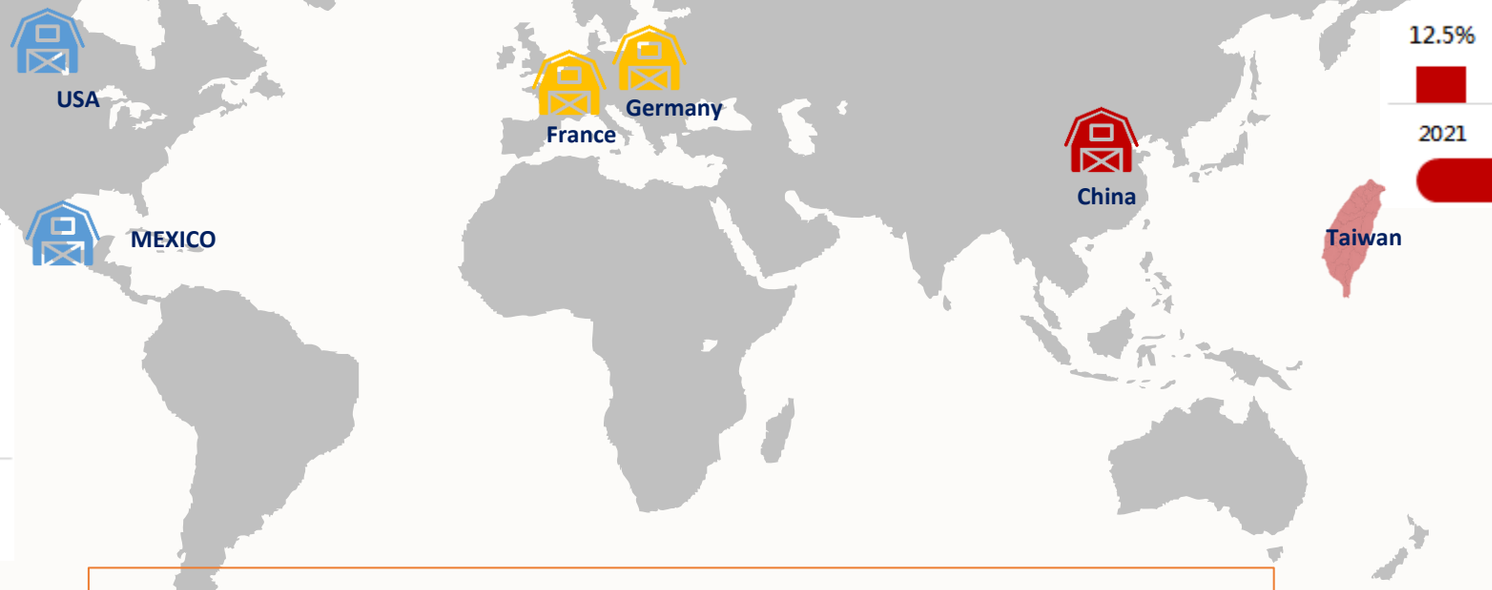
ISO 45001:2018

競爭利基-MIT生產、全球即時在地供應









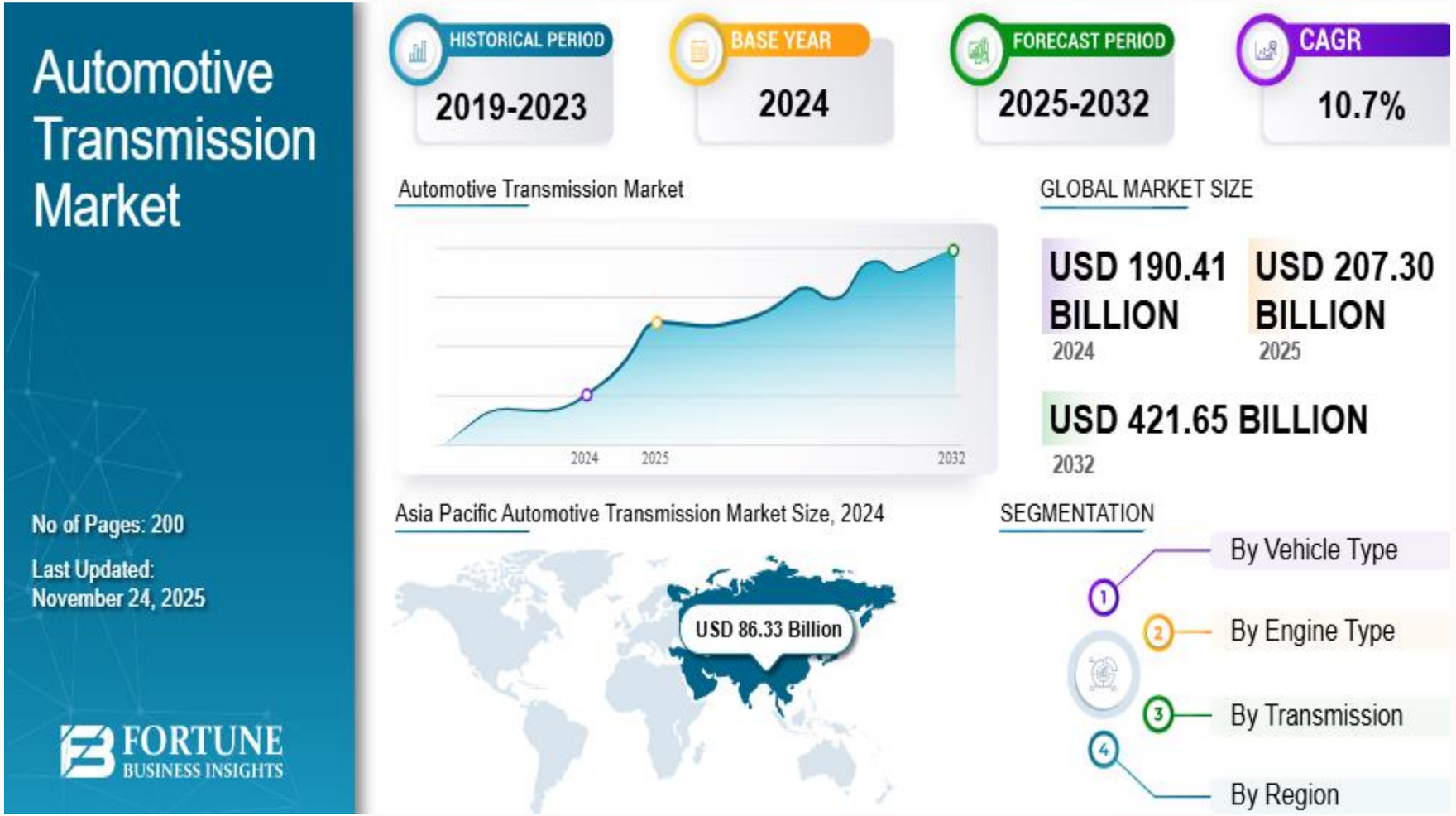
台灣4個生產基地、全球5個海外倉據點
一地生產、全球供貨



04
未來發展

市場趨勢-變速箱市場規模

根據國外研究機構Fortune Business Insights報告指出， 2024 年全球汽車變速箱市場規模達 1,904.1 億美元，預計將自 2025 年的 2,073 億美元 成長至 2032 年的 4,216.5 億美元，預測期間 CAGR 高達 10.7%。顯示即便在電動化轉型背景下，傳動與變速相關系統仍屬於高成長型核心零組件市場。亞太地區為全球最大汽車變速箱市場，2024 年市佔率達 45.34%。受惠於汽車產量提升、自動變速箱與 CVT 普及，以及電動車與混合動力車持續滲透。隨著汽車電氣化發展，傳動系統並未被取代，而是朝向高精度、輕量化與電驅動整合方向升級，對精密加工、齒型製造、焊接與模組化能力的要求顯著提高。在此產業趨勢下，倉佑具備完整製程整合能力、深耕亞太供應鏈，並同時布局 OEM 與 AM 市場的供應商，將在產業轉型過程中持續受惠並擴大競爭優勢。



https://www.fortunebusinessinsights.com/automotive-transmission-market-105272

市場趨勢-半導體產業於東南亞的發展潛力、挑戰與展望

$1,255億

2025年全球設備銷售
2026年將達$1,390億美元

$1,910億

2030年東協市場規模
CAGR 7.12%,來自EV、AI與5G需求

18座

2025年新晶圓廠
多數將於2026-2027年投產

發展潛力

供應鏈重組下的關鍵節點,China+1趨勢推動製造移轉

設備市場

Local-for-local策略加速,零組件與模組化需求上升

主要挑戰

高階人才缺口、基礎設施與法規深度不足

1 封測與組裝基地
傳統角色定位

2 設備零組件製造
精密加工與維修服務

3 先進封裝中心
越南封測產能2030年達8-9%

4 未來趨勢
區域製造樞紐
高附加價值製造與研發

馬來西亞
封測與設備零組件製造重鎮

新加坡
先進製造、設備研發與區域營運中心

越南
新興封測與電子製造基地

東南亞正由傳統封測基地升級為「區域製造+設備服務+先進封裝」的複合型節點

參考資料：拓樸Tri

市場趨勢- 國際大廠於東南亞布局情形

全球變局下，東南亞國家建立半導體供應鍊態度積極。包含電動車、資料中心、伺服器等國際業者不斷湧入投資東南亞，將有機會能將供應鏈逐步延伸至半導體的上中下游



參考資料:Digitimes

未來發展-積極拓展多元產業市場 進軍東南亞

2024/10/7
動土典禮









建廠

Oct. 2025
廠房竣工

馬來西亞廠YORU TECH

-柔佛州新山區
-投資金額USD660萬(倉佑持股55%)
-目標市場：半導體設備關鍵零件

2026Q1~Q2
設備入廠、品質驗證

2026年Q3
投入量產

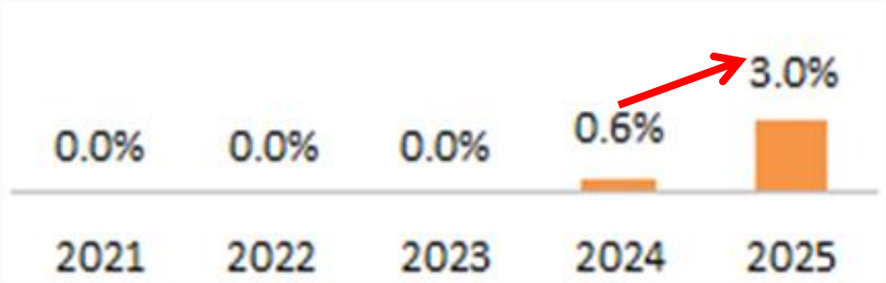
未來發展-半導體業務成為倉佑下一個成長動能

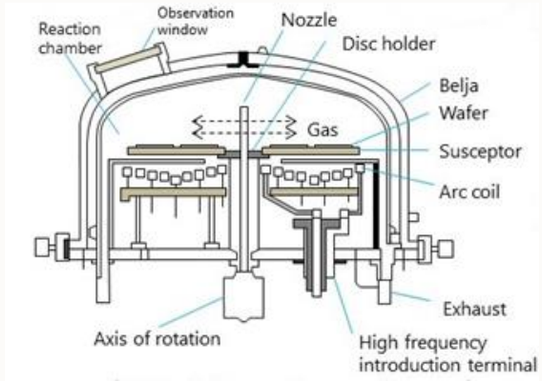
半導體設備類

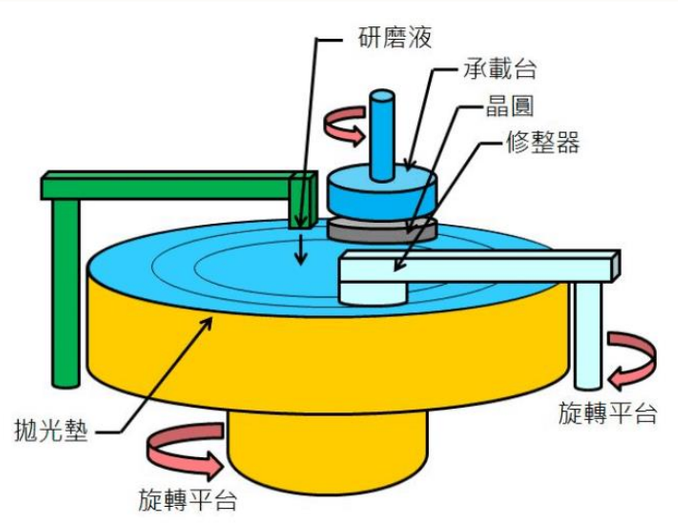
倉佑供應之產品

半導體先進製程前段沉積及拋光設備零件等









CMP製程示意圖

https://college.itri.org.tw/Info/InfoData/12eb7b6c-1c45-475c-8cc5-a16d25db2402

未來發展- 高產品品質認證、跨足多元產業市場布局

產品轉型

精進技術優勢，推動產品轉型，搶進產業新領域及多元產品市場，提升營收量能

生產經營國際化

加速區域經濟佈局，建立短鏈供應能力，提升全球競爭力。



生產專業化

優化產銷排程、持續精實生產，確保品質/成本/交期最佳化及風險的控管，提升營運韌性

利基市場布局

分散外銷市場，降低關稅衝擊及貿易風險，在兼顧最大客戶北美市場外，也將積極開發歐洲及東南亞市場。

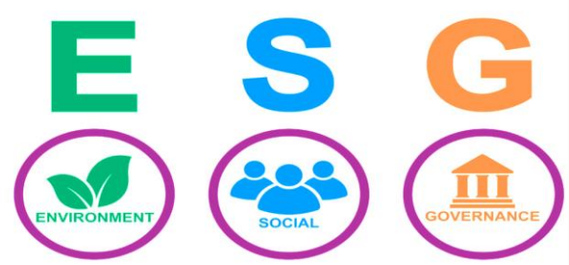
數位轉型

推動數位轉型，朝向生產智能化、管理數位化，驅動企業新價值，提升產業競爭力

落實ESG永續發展

落實公司治理、環境共生、社會共榮，追求企業永續成長。

未來發展- 落實ESG永續



- ISO14001認證
- 已完成 ISO 14064-1 溫室氣體盤查
- 廠區太陽能佈建
- 持續更換節能設備減碳並節電



- 2016年成立倉佑社會福利慈善事業基金會扶助弱勢
- 2023組建企業志工參與社福團體慈善活動
- 2023~2025捐血活動
- 2024花蓮地震災害救助捐款
- 2024好美寮親子淨灘活動
- 持續資助弱勢團體、認購產品、園遊會參與









- ISO45001認證
- 2022全國績優健康職場-健康管理獎
- 2021&2023全國績優健康職場–活力躍動獎
- 2024全國績優健康職場–健康周全獎
- 2024 嘉義縣職場參與戒菸服務成功獎 第一名
- 聘雇聽障人士，超額晉用弱勢勞工
- 制訂員工協助方案，讓員工工作安心 生活開心 健康放心







未來發展-公司治理評鑑表現優異

第11屆(2024)公司治理評鑑

- 全體上市公司**前36%至50%**
- 市值未達50 億上市櫃公司**前2%至10%**



第10屆(2023)公司治理評鑑

- 全體上市公司前66%至80%
- 市值未達50 億上市櫃公司前21%至40%

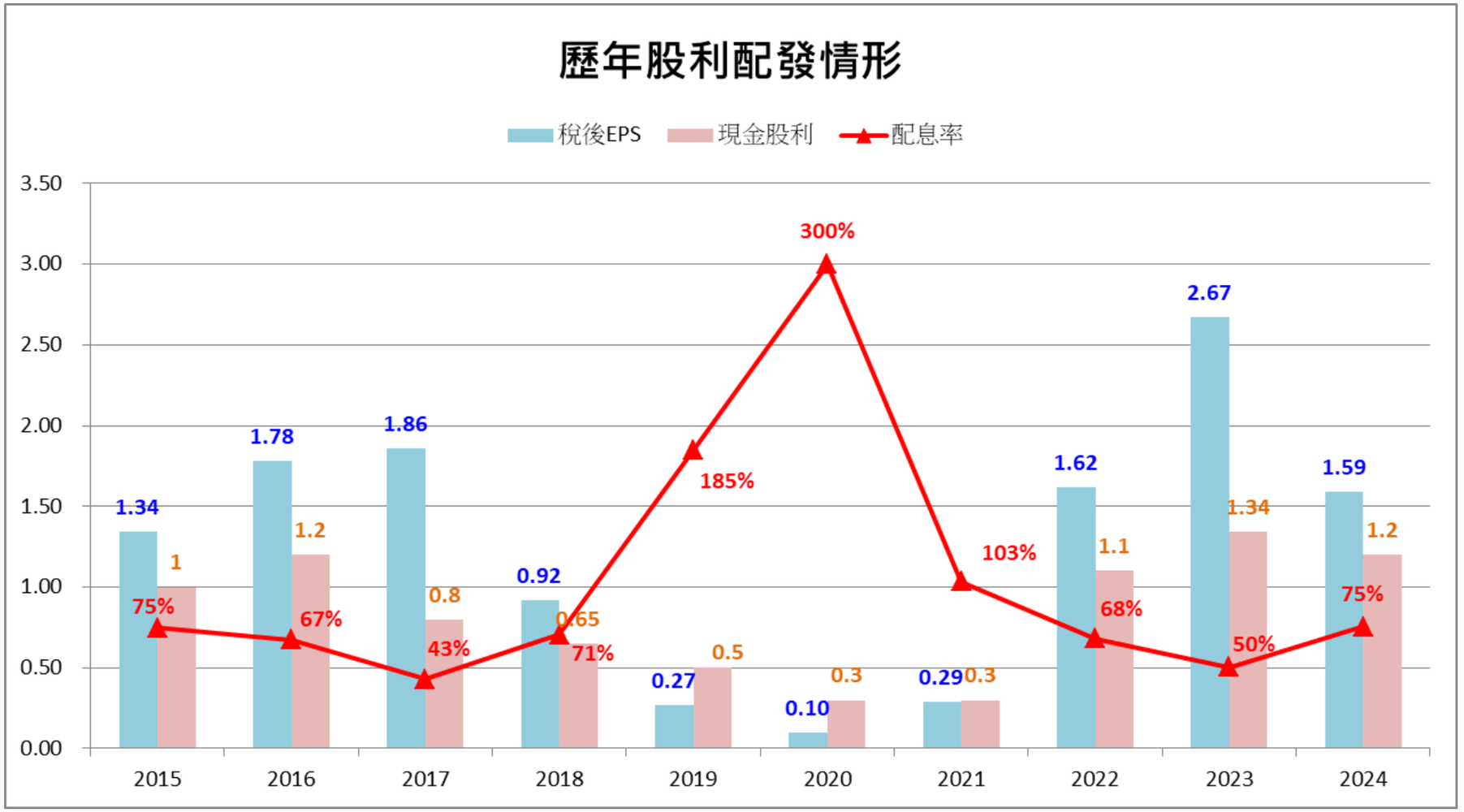
獲勞動部職安署114年度「企業永續報告書揭露職安績效評比」TOP 10%績優企業


勞動部職業安全衛生署
獎　狀
倉佑實業股份有限公司
榮獲本署114年度「企業永續報告公開職業健康與安全指標主動評比」績優企業，特致此狀，以資鼓勵。
署長 林巍聖
中華民國 0月28日

未來發展-重視股東權益，將實質營運成果回饋給股東共享

單位：新台幣 元/百分比

➢ 平均現金配息率超過5成以上



THANK YOU

Q & A

TSANGYOW

倉佑致力於了解每個客戶，以期提供符合甚至超越客戶要求的服務。使彼此成為通往成功道路上的最佳伙伴，以達到雙贏的局面。

：https://www.tsangyow.com.tw/tw/index.php