



股票代號：1568

倉佑實業股份有限公司

一〇六年股東常會 議事手冊

日期：中華民國一〇六年六月十四日

地點：嘉義縣民雄鄉福樂村中山路 18 號（本公司中山廠員工餐廳）。

目 錄

壹、開會議程.....	- 1 -
貳、報告事項.....	- 2 -
參、承認事項.....	- 2 -
肆、討論事項.....	- 3 -
伍、臨時動議.....	- 3 -
陸、散會.....	- 3 -
柒、附件.....	- 4 -
附件一、民國一〇五年度營業報告書.....	- 4 -
附件二、審計委員會查核報告書.....	- 5 -
附件三、財務報告暨會計師查核報告.....	- 6 -
附件四、民國一〇五年度盈餘分配表.....	- 25 -
附件五、取得或處份資產作業細則修正條文對照表.....	- 26 -
附件六、取得或處份資產作業細則(修正前).....	- 29 -
捌、附錄.....	- 35 -
附錄一、股東會議事規則.....	- 35 -
附錄二、公司章程.....	- 38 -
附錄三、董事持股情形.....	- 41 -
本次無償配股對公司營業績效、每股盈餘及股東投資報酬率之影響.....	- 41 -



壹、開會議程

時間：中華民國一〇六年六月十四日（星期三）上午九時整。

地點：嘉義縣民雄鄉福樂村中山路 18 號。（本公司中山廠員工餐廳）

會議程序：

一、報告出席股東股數

二、宣佈開會

三、主席致詞

四、報告事項

(一)、本公司一〇五年度營業報告。

(二)、審計委員會審查本公司民國一〇五年度營業報告書、財務報告及盈餘分配案報告。

(三)、本公司民國一〇五年度員工及董事酬勞分派情形報告。

五、承認事項

(一)、本公司一〇五年度營業報告書及財務報告案。

(二)、本公司一〇五年度盈餘分配案。

六、討論事項

(一)、修訂本公司『取得或處分資產作業細則』案。

七、臨時動議

八、散會



貳、報告事項

第一案：

案由：本公司一〇五年度營業報告，敬請 公鑒。

說明：營業報告書請參閱本議事手冊第4頁《附件一》。

第二案：

案由：審計委員會審查本公司民國一〇五年度營業報告書、財務報告及盈餘分配案報告，敬請 公鑒。

說明：董事會造送本公司一〇五年度個體財務報告暨合併財務報告，業經勤業眾信聯合會計師事務所陳珍麗會計師及吳秋燕會計師查核完竣，連同營業報告書及盈餘分配表等，復經審計委員會查核，認為符合公司法等相關法令，爰依公司法第二百一十九條之規定，報請本公司一〇六年股東常會鑒察，審計委員會審查報告書請參閱本議事手冊第5頁《附件二》。

第三案：

案由：本公司民國一〇五年度員工及董事酬勞分派情形報告。

說明：1.依本公司章程第卅一條，本公司依當年度獲利狀況(即稅前利益扣除分配員工及董事酬勞前之利益)扣除累積虧損後，如尚有餘額應提撥員工酬勞不低於百分之三及董事酬勞不高於百分之五。

2.經第三屆第五次薪酬委員會審議，擬提列員工酬勞4.5%計新台幣10,810,000元及董事酬勞2.7%計新台幣6,486,000元，均以現金方式發放。

3.上述擬配發金額與105年度帳列費用化之員工酬勞新台幣10,810,000元，董事酬勞新台幣6,486,000元，無差異。

參、承認事項

第一案：董事會提

案由：承認本公司一〇五年度營業報告書及財務報告案。

說明：1.本公司一〇五年度個體財務報告暨合併財務報告業經勤業眾信聯合會計師事務所陳珍麗會計師及吳秋燕會計師查核完竣，並出具無保留意見在案，連同一〇五年度營業報告書業經本公司審計委員會審查竣事。

2.前項營業報告書及財務報告，請參閱本議事手冊第4頁《附件一》及第6頁至第24頁《附件三》，提請 承認。

決議：

第二案：董事會提

案由：承認本公司一〇五年度盈餘分配案。

說明：1.本公司民國一〇五年度稅後淨利新台幣183,859,231元，依法提列10%法定盈餘公積新台幣18,385,923元後加計期初未分配盈餘之可供分配盈餘為新台幣291,882,083元，每股預計配發現金股利1.2元(發放至元為止)，計新台幣123,703,871元，配發不足一元之畸零款合計數，轉列公司其他收入處理。

2.股東紅利分配，係按106年3月20日董事會決議通過時流通在外股數103,086,559股計算之，嗣後如因辦理增資發行新股、買回本公司股份、庫藏股轉讓或註銷而



影響流通在外股數，以致股東配息率因此發生變動者，擬請股東會授權董事會全權處理並調整之。

3.本案俟股東會通過後，授權董事會訂定除息基準日及其他相關事宜。

4.民國一〇五年度盈餘分配表，請參閱本議事手冊第 25 頁《附件四》，提請 承認。

決議：

肆、討論事項

第一案：董事會提

案由：討論修正本公司『取得或處分資產作業細則』案。

說明：1.配合主管機關修正「公開發行公司取得或處分資產處理準則」，及本公司實務運作需求，爰修訂本作業細則，其修正條文對照表請參閱本議事手冊第 26 頁至第 28 頁《附件五》。提請 討論。

2.修正前『取得或處分資產作業細則』請參閱本議事手冊第 29 頁至第 34 頁《附件六》。

決議：

伍、臨時動議

陸、散會



柒、附件

倉佑實業股份有限公司

《附件一》

民國一〇五年度營業報告書

民國 105 年持續受惠於中國與北美汽車市場的蓬勃發展，主要客戶市場需求旺盛，使得各季合併營收創歷史新高。

在獲利部分，除受惠於主要客戶營收大幅增長之外，無錫子公司受惠於大陸車市持續成長，客戶大量拉貨，在產能利用率大幅成長及持續改善產品成本下，獲利表現較過去幾年亮眼。倉佑公司民國 105 年全年合併營收為新台幣 27.9 億元較前一年的 23.8 億元成長 17%(約增加 4.1 億元)；稅後淨利為新台幣 1.95 億元，每股盈餘為新台幣 1.78 元，較前一年稅後淨利 1.5 億元及每股盈餘 1.34 元，分別成長 30%及 33%。

未來營運方向

綜觀全球政治、經濟、環境...變化，影響倉佑未來發展的因素如下：

- 1) 汽車大廠加速進行零件模組共通化與整併，將使得汽車零部件業者，存在被大廠壓制風險而面臨下一輪持續淘汰賽，具備資本規模和技術能量的業者將會持續勝出。
- 2) 中國整車製造集團與汽車整理裝配商，將開始促進市場整併；而其二手車市場和售後服務市場開始成長，獨立零部件銷售和維修體系可以將有獨立發展的機會。
- 3) 企業社會責任意識高漲、勞工意識抬頭及氣候變遷與能、資源的欠缺，增加企業營運風險與成本。
- 4) 隨著物聯網的興起，電動化和智慧化車輛的發展，越來越多平台廠商切入車輛產業鏈，可望成為新興車廠，企業的關鍵技術將成為吸引跨領域結合的重要因素。

而面對全球政經環境的變化與挑戰，及因應全球自動變速箱未來之發展趨勢，倉佑將整合母公司與子公司所專精之領域進行相關策略佈局：

- 1) 在 OEM 客戶方面，積極經營與系統廠之合作關係，推廣倉佑核心技術，並由無錫子公司持續開發中國自有品牌客戶；在 AM 客戶方面，於客戶端提升品牌概念，建立倉佑品牌認同度。
- 2) 在提升研發/技術能量方面，購置特殊設備及瓶頸技術設備，提高關鍵技術自製能力；購置模治具加工設備及加工人才培育，提升模治具自製率。
- 3) 在資源運用方面，整合集團內部資源及供應體系，提高特殊材料及特殊製程取得能力與降低原料供應價格及供應來源風險。

為因應未來的營運發展，將發展朝多工站製程設備自動化整合(H2M：人-機器人-設備協同作業)，並朝(M2M：機器人-機器人-設備協同作業)發展；在沖壓技術方面將持續發展整線多工站傳送技術。

導入 Gear Chamfer、Gear Grind、Honing、Power skiving、線切割(中走絲、慢走絲)、放電加工...等設備及技術，提高關鍵技術自製能力及模治具自製能力。

展望 2017 年全球汽車和電動車市場在全球經濟成長復甦情形下，有機會超越 2016 年成長率達到銷售新高，中國仍將維持全球最大市場位置，並持續擴大佔比。

2017 年中國區客戶訂單將持續增長：邦奇、法雷奧、奇瑞訂單延續 2016 年的成長動能；在集團資源整合模式下，將提高邦奇、奇瑞、博格華納產品的附加價值與訂單量。北美市場的訂單也朝穩定步驟發展，倉佑受惠此趨勢，有助未來營收表現。

董事長：鄧惠哲



經理人：蘇祈澤



會計主管：陳慧蓉





〈附件二〉

倉佑實業股份有限公司
審計委員會查核報告書

本公司董事會造送民國一〇五年度之個體財務報告、合併財務報告、營業報告書及盈餘分配議案等之議案，其中個體財務報告及合併財務報告業經董事會委託勤業眾信聯合會計師事務所陳珍麗及吳秋燕會計師查核竣事，並出具無保留意見之查核報告書，上開董事會造送之各項表冊經本審計委員會審查屬實，爰依公司法第二一九條及證交法第十四條之四、第三十六條之規定，繕具報告，報請 鑒察。

此致

倉佑實業股份有限公司

一〇六年度股東常會

審計委員會召集人：



中 華 民 國 一 〇 六 年 三 月 二 十 日

會計師查核報告

倉佑實業股份有限公司 公鑒：

查核意見

倉佑實業股份有限公司（倉佑公司）民國 105 年及 104 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 105 及 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表及個體財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達倉佑公司民國 105 年及 104 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 105 及 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作，本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與倉佑公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對倉佑公司民國 105 年度個體財務報表之查核最為重要之事項，該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對倉佑公司民國 105 年度個體財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

應收帳款減損評估

倉佑公司管理階層對於備抵呆帳之提列係先就逾期款項或個別有減損疑慮之應收帳款個別評估，其他無客觀減損證據之應收帳款再考量客戶過去收款經驗及帳齡情形予以群組評估帳款可能無法收回金額。本會計師考量該等應收帳款備抵呆帳之提列涉及管理階層重大估計及判斷，是以本會計師關注備抵呆帳提列金額是否允當。

本會計師執行以下主要查核程序，包括：

- 一、取得應收帳款帳齡分析表，抽核測試帳齡分類是否適當，並查詢特定逾期帳齡原因及評估可回收情形；
- 二、覆核管理階層針對逾期帳款進行之個別評估，未逾期應收帳款已依過去收款經驗及逾期情況等進行群組評估，以確認管理階層對應收帳款備抵呆帳提列金額是否合理。

存貨減損評估

倉佑公司存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，淨變現價值之估計係依目



前市場狀況及類似產品銷售經驗評估，所屬產業市場情況的改變可能重大影響淨變現價值之評估，是以本會計師關注存貨減損之評估是否合理。

本會計師除了解管理階層已依照存貨產品分項執行減損評估流程外，另執行以下主要查核程序，包括：

- 一、取得存貨庫齡表，抽核存貨庫齡分類是否允當；
- 二、自上述存貨料號中抽核管理階層是否依照料號及庫齡適當估計其淨變現價值，並核對至存貨淨變現價值中有關銷售價格之支持文件及在製品之淨變現價值是否已適當扣除尚需投入之估計成本；
- 三、核算已產生減損之存貨項目是否依淨變現價值衡量，以評估存貨減損金額是否允當。

管理階層與治理單位對個體財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估倉佑公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算倉佑公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

倉佑公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報表之責任

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達，不實表達可能導因於舞弊或錯誤，如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

- 一、辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，而未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
- 二、對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對倉佑公司內部控制之有效性表示意見。
- 三、評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
- 四、依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使倉佑公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎，惟未來事件或情況可能導致倉佑公司不再具有繼續經營之能力。



五、評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。

六、對於倉佑公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成倉佑公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

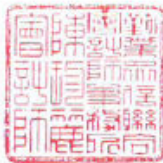
本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對倉佑公司民國 105 年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 陳 珍 麗

陳珍麗



會計師 吳 秋 燕

吳秋燕



行政院金融監督管理委員會核准文號
金管證審字第 1010028123 號

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 1 0 6 年 3 月 2 0 日



倉佑實業股份有限公司
個體資產負債表

民國 105 年及 104 年 12 月 31 日

單位：新台幣千元

代 碼	資 產	105 年 12 月 31 日		104 年 12 月 31 日		代 碼	負 債 及 權 益	105 年 12 月 31 日		104 年 12 月 31 日	
		金 額	%	金 額	%			金 額	%	金 額	%
	流動資產						流動負債				
1100	現金及約當現金 (附註四及六)	\$ 128,018	5	\$ 84,866	4	2100	短期借款 (附註十三、二五及二六)	\$ 40,896	1	\$ -	-
1151	應收票據 (附註四及八)	132	-	379	-	2150	應付票據 (附註十四)	12,451	-	4,689	-
1170	應收帳款淨額 (附註四、五及八)	283,172	10	293,222	12	2170	應付帳款 (附註十四)	194,057	7	89,134	4
1180	應收帳款—關係人 (附註四、五及二五)	213,309	8	79,702	4	2180	應付帳款—關係人 (附註二五)	56,740	2	34,579	1
1210	其他應收款 (附註二五)	24,265	1	97	-	2200	其他應付款 (附註十五)	215,401	8	148,633	6
1310	存貨 (附註四、五及九)	439,034	16	390,930	16	2220	其他應付款—關係人 (附註十五及二五)	54,359	2	-	-
1479	其他流動資產 (附註十二)	38,482	1	29,680	1	2230	本期所得稅負債 (附註十九)	17,180	1	15,644	1
11XX	流動資產總計	1,126,412	41	878,876	37	2322	一年內到期之長期借款 (附註十三、二五及二六)	109,573	4	27,000	1
	非流動資產					2399	其他流動負債 (附註十五及二五)	17,721	1	11,247	1
1550	採用權益法之投資 (附註四及十)	463,864	17	458,212	19	21XX	流動負債總計	718,378	26	330,926	14
1600	不動產、廠房及設備 (附註四、十一、二五、二六及二七)	1,056,296	38	915,982	38		非流動負債				
1780	無形資產 (附註四)	4,554	-	4,566	-	2540	長期借款 (附註十三、二五及二六)	502,950	18	536,763	22
1840	遞延所得稅資產 (附註四及十九)	16,488	-	26,591	1	2570	遞延所得稅負債 (附註四及十九)	5,534	-	11,263	1
1915	預付設備款 (附註二五)	29,409	1	32,496	2	2640	淨確定福利負債 (附註四及十六)	7,755	1	6,189	-
1980	其他金融資產 (附註七、二一及二六)	2,378	-	2,378	-	25XX	非流動負債總計	516,239	19	554,215	23
1990	其他非流動資產 (附註十二)	72,065	3	75,516	3	2XXX	負債總計	1,234,617	45	885,141	37
15XX	非流動資產總計	1,645,054	59	1,515,741	63		權益 (附註十七)				
						3110	普通股股本	1,030,865	37	1,030,865	43
						3200	資本公積	145,471	5	145,471	6
							保留盈餘				
						3310	法定盈餘公積	44,071	1	30,218	1
						3320	特別盈餘公積	19,782	1	19,782	1
						3350	未分配盈餘	310,267	11	270,845	11
						3300	保留盈餘合計	374,120	13	320,845	13
						3400	其他權益	(13,607)	-	12,295	1
						3XXX	權益總計	1,536,849	55	1,509,476	63
1XXX	資產總計	\$ 2,771,466	100	\$ 2,394,617	100		負債及權益總計	\$ 2,771,466	100	\$ 2,394,617	100

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：鄧惠哲



經理人：蘇祈澤



會計主管：陳慧蓉





倉佑實業股份有限公司

個體綜合損益表

民國 105 及 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣千元，惟每股盈餘為新台幣元

代 碼	105 年度		104 年度		
	金 額	%	金 額	%	
4100	銷貨收入淨額	\$1,514,746	98	\$1,420,714	97
4660	加工收入淨額	38,036	2	42,945	3
4000	營業收入淨額（附註四及二五）	1,552,782	100	1,463,659	100
5000	營業成本（附註九、十一、十八及二五）	1,233,990	80	1,182,546	81
5900	營業毛利	318,792	20	281,113	19
5910	與子公司之未實現利益（附註二五）	1,429	-	-	-
5950	已實現營業毛利	317,363	20	281,113	19
	營業費用（附註十六及十八）				
6100	推銷費用	42,283	3	43,607	3
6200	管理費用	83,023	5	71,240	5
6300	研究發展費用	32,081	2	30,352	2
6000	營業費用合計	157,387	10	145,199	10
6900	營業淨利	159,976	10	135,914	9
	營業外收入及支出（附註十八）				
7100	利息收入	1,213	-	260	-
7020	其他利益及損失	9,254	1	15,363	1
7050	財務成本	(8,815)	(1)	(13,946)	(1)
7060	採用權益法之子公司損益份額	61,292	4	36,634	3
7000	合 計	62,944	4	38,311	3

(接次頁)



(承前頁)

代 碼		105 年度		104 年度	
		金 額	%	金 額	%
7900	稅前淨利	\$ 222,920	14	\$ 174,225	12
7950	所得稅費用 (附註四及十九)	(39,061)	(2)	(35,697)	(3)
8200	本年度淨利	<u>183,859</u>	<u>12</u>	<u>138,528</u>	<u>9</u>
	其他綜合損益 (附註十六、 十七及十九)				
8310	不重分類至損益之項目				
8311	確定福利計畫之再 衡量數	(5,414)	-	(2,911)	-
8349	與不重分類之項目 相關之所得稅	920	-	495	-
8360	後續可能重分類至損益 之項目				
8361	國外營運機構財務 報表換算之兌換 差額	(7,710)	-	13,845	1
8380	採用權益法之子公 司之其他綜合損 益之份額	(23,497)	(2)	(13,554)	(1)
8399	與可能重分類至損 益之項目相關之 所得稅	<u>5,305</u>	<u>-</u>	(50)	<u>-</u>
8300	本年度其他綜合損 益 (稅後淨額)	(30,396)	(2)	(2,175)	-
8500	本年度綜合損益總額	<u>\$ 153,463</u>	<u>10</u>	<u>\$ 136,353</u>	<u>9</u>
	每股盈餘 (附註二十)				
9710	基 本	<u>\$ 1.78</u>		<u>\$ 1.34</u>	
9810	稀 釋	<u>\$ 1.78</u>		<u>\$ 1.34</u>	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：鄧惠哲



經理人：蘇祈澤



會計主管：陳慧蓉





倉佑實業股份有限公司
個體權益變動表

民國 105 及 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣千元

代碼		普通股股本	資本公積－ 發行股票溢價	保 留 盈			餘 保留盈餘合計	其他權益	權 益 總 計
				法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘		國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額	
A1	104 年 1 月 1 日餘額	\$1,030,865	\$ 145,471	\$ 18,521	\$ 19,782	\$ 197,973	\$ 236,276	\$ 12,054	\$1,424,666
	103 年度盈餘指撥及分配 (附註十七)								
B1	法定盈餘公積	-	-	11,697	-	(11,697)	-	-	-
B5	股東現金股利	-	-	-	-	(51,543)	(51,543)	-	(51,543)
		-	-	11,697	-	(63,240)	(51,543)	-	(51,543)
D1	104 年度淨利	-	-	-	-	138,528	138,528	-	138,528
D3	104 年度稅後其他綜合損益 (附註十七)	-	-	-	-	(2,416)	(2,416)	241	(2,175)
D5	104 年度綜合損益總額	-	-	-	-	136,112	136,112	241	136,353
Z1	104 年 12 月 31 日餘額	1,030,865	145,471	30,218	19,782	270,845	320,845	12,295	1,509,476
	104 年度盈餘指撥及分配 (附註十七)								
B1	法定盈餘公積	-	-	13,853	-	(13,853)	-	-	-
B5	股東現金股利	-	-	-	-	(103,086)	(103,086)	-	(103,086)
		-	-	13,853	-	(116,939)	(103,086)	-	(103,086)
D1	105 年度淨利	-	-	-	-	183,859	183,859	-	183,859
D3	105 年度稅後其他綜合損益 (附註十七)	-	-	-	-	(4,494)	(4,494)	(25,902)	(30,396)
D5	105 年度綜合損益總額	-	-	-	-	179,365	179,365	(25,902)	153,463
M5	實際取得子公司部分股權價格與帳面價值差額 (附註 二二)	-	-	-	-	(23,004)	(23,004)	-	(23,004)
Z1	105 年 12 月 31 日餘額	\$1,030,865	\$ 145,471	\$ 44,071	\$ 19,782	\$ 310,267	\$ 374,120	(\$ 13,607)	\$1,536,849

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：鄧惠哲



經理人：蘇祈澤



會計主管：陳慧蓉





倉佑實業股份有限公司

個體現金流量表

民國 105 及 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣千元

代 碼		105 年度	104 年度
	營業活動之現金流量		
A10000	稅前淨利	\$222,920	\$174,225
A20010	不影響現金流量之收益費損項目		
A20100	折舊費用	78,036	96,924
A20200	攤銷費用	23,073	19,286
A20300	呆帳迴轉利益	(704)	(3,688)
A20900	財務成本	8,815	13,946
A21200	利息收入	(1,213)	(260)
A22400	採用權益法之子公司利益之份額	(61,292)	(36,634)
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備利 益	(298)	(62)
A23700	非金融資產減損損失	12,254	11,822
A23900	與子公司之未實現利益	1,429	-
A24100	未實現外幣兌換損失(利益)	(5,732)	3,254
A30000	營業資產及負債淨變動數		
A31130	應收票據	247	(93)
A31150	應收帳款	16,086	23,446
A31160	應收帳款－關係人	(133,607)	(22,795)
A31180	其他應收款	425	(149)
A31200	存 貨	(60,358)	1,205
A31240	其他流動資產	(8,802)	468
A32130	應付票據	7,762	(3,073)
A32150	應付帳款	104,819	(66,112)
A32160	應付帳款－關係人	22,161	3,471
A32180	其他應付款	64,223	12,514
A32190	其他應付款－關係人	704	(727)
A32230	其他流動負債	6,474	(13,361)
A32240	淨確定福利負債	(3,848)	(3,645)
A33000	營運產生之現金	293,574	209,962
A33100	收取之利息	1,213	260
A33300	支付之利息	(10,323)	(17,043)
A33500	支付之所得稅	(26,926)	(33,608)
AAAA	營業活動之淨現金流入	<u>257,538</u>	<u>159,571</u>

(接次頁)



(承前頁)

代 碼		105 年度	104 年度
	投資活動之現金流量		
B02700	取得不動產、廠房及設備	(\$156,788)	(\$ 71,435)
B02800	處分不動產、廠房及設備價款	390	381
B04500	取得無形資產	(1,968)	(1,155)
B05900	其他應收款—關係人	(24,188)	28,643
B06600	其他金融資產減少	-	2,800
B06700	其他非流動資產增加	(17,642)	(21,755)
BBBB	投資活動之淨現金流出	(200,196)	(62,521)
	籌資活動之現金流量		
C00100	短期借款增加(減少)	40,896	(130,000)
C01600	舉借長期借款	100,000	581,000
C01700	償還長期借款	(52,000)	(466,000)
C04500	發放現金股利	(103,086)	(51,543)
CCCC	籌資活動之淨現金流出	(14,190)	(66,543)
EEEE	現金及約當現金淨增加數	43,152	30,507
E00100	年初現金及約當現金餘額	<u>84,866</u>	<u>54,359</u>
E00200	年底現金及約當現金餘額	<u>\$128,018</u>	<u>\$ 84,866</u>

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：鄧惠哲



經理人：蘇祈澤



會計主管：陳慧蓉





倉佑實業股份有限公司及子公司

股票代碼：1568

合併財務報告暨會計師查核報告
民國 105 及 104 年度

關係企業合併財務報告聲明書

本公司民國 105 年度（自 105 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依國際財務報導準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

公司名稱：倉佑實業股份有限公司

負責人：鄧 惠 哲



中 華 民 國 1 0 6 年 3 月 2 0 日

倉佑實業股份有限公司 公鑒：

查核意見

倉佑實業股份有限公司及其子公司（倉佑集團）民國 105 年及 104 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 105 及 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表及合併現金流量表以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達倉佑集團民國 105 年及 104 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 105 及 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作，本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與倉佑集團保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對倉佑集團民國 105 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對倉佑集團民國 105 年度合併財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

應收帳款減損評估

倉佑集團管理階層對於備抵呆帳之提列係先就逾期款項或個別有減損疑慮之應收帳款個別評估，其他無客觀減損證據之應收帳款再考量客戶過去收款經驗及帳齡情形予以群組評估帳款可能無法收回金額。本會計師考量該等應收帳款備抵呆帳之提列涉及管理階層重大估計及判斷，是以本會計師關注備抵呆帳提列金額是否允當。

本會計師執行以下主要查核程序，包括：

- 一、取得應收帳款帳齡分析表，抽核測試帳齡分類是否適當，並查詢特定逾期帳齡原因及評估可回收情形；
- 二、覆核管理階層針對逾期帳款進行之個別評估，未逾期應收帳款已依過去收款經驗及逾期情況等進行群組評估，以確認管理階層對應收帳款備抵呆帳提列金額是否合理。

存貨減損評估

倉佑集團存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，淨變現價值之估計係依



目前市場狀況及類似產品銷售經驗評估，所屬產業市場情況的改變可能重大影響淨變現價值之評估，是以本會計師關注存貨減損之評估是否合理。

本會計師除了解管理階層已依照存貨產品分項執行減損評估流程外，另執行以下主要查核程序，包括：

- 一、取得存貨庫齡表，抽核存貨庫齡分類是否允當；
- 二、自上述存貨料號中抽核管理階層是否依照料號及庫齡適當估計其淨變現價值，並核對至存貨淨變現價值中有關銷售價格之支持文件及在製品之淨變現價值是否已適當扣除尚需投入之估計成本；
- 三、核算已產生減損之存貨項目是否依淨變現價值衡量，以評估存貨減損金額是否允當。

其他事項

倉佑實業股份有限公司業已編製民國 105 及 104 年度之個體財務報告，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估倉佑集團繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算倉佑集團或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

倉佑集團之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達，不實表達可能導因於舞弊或錯誤，如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

- 一、辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，而未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
- 二、對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對倉佑集團內部控制之有效性表示意見。
- 三、評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
- 四、依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使倉佑集團繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在



重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎，惟未來事件或情況可能導致倉佑集團不再具有繼續經營之能力。

五、評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。

六、對於倉佑集團內組成合併之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

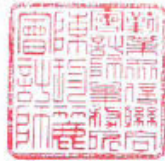
本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對倉佑集團民國 105 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 陳 珍 麗

陳珍麗



會計師 吳 秋 燕

吳秋燕



金融監督管理委員會核准文號

金管證審字第 1010028123 號

證券暨期貨管理委員會核准文號

台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 1 0 6 年 3 月 2 0 日



倉佑實業股份有限公司及子公司
合併資產負債表
民國 105 年及 104 年 12 月 31 日

單位：新台幣千元

代 碼	資 產	105 年 12 月 31 日		104 年 12 月 31 日		代 碼	負 債 及 權 益	105 年 12 月 31 日		104 年 12 月 31 日	
		金 額	%	金 額	%			金 額	%	金 額	%
	流動資產						流動負債				
1100	現金及約當現金 (附註四及六)	\$ 218,070	6	\$ 233,021	8	2100	短期借款 (附註十五、二七及二八)	\$ 105,396	3	\$ 29,543	1
1151	應收票據 (附註四及八)	23,609	1	32,265	1	2150	應付票據 (附註十六)	12,451	-	4,689	-
1170	應收帳款淨額 (附註四、五及八)	882,853	26	621,346	21	2170	應付帳款 (附註十六)	472,335	14	322,437	11
1180	應收帳款—關係人 (附註四、五、八及二七)	623	-	542	-	2180	應付帳款—關係人 (附註二七)	52,760	2	30,068	1
1200	其他應收款 (附註二七)	2,947	-	1,583	-	2200	其他應付款 (附註十七及二七)	273,730	8	189,331	6
1310	存貨 (附註四、五及九)	644,606	19	565,502	19	2220	其他應付款—關係人 (附註十七及二七)	54,359	2	-	-
1479	其他流動資產 (附註十三及十四)	51,463	2	38,132	1	2230	本期所得稅負債 (附註二一)	22,532	1	17,192	1
11XX	流動資產總計	1,824,171	54	1,492,391	50	2322	一年內到期之長期借款 (附註十五、二七及二八)	149,641	4	27,000	1
	非流動資產					2399	其他流動負債 (附註十七及二七)	18,877	-	43,300	1
1600	不動產、廠房及設備 (附註四、十二、二七、二八及二九)	1,374,720	41	1,311,890	44	21XX	流動負債總計	1,162,081	34	663,560	22
1780	無形資產 (附註四)	4,642	-	4,786	-		非流動負債				
1840	遞延所得稅資產 (附註四及二一)	19,501	-	29,816	1	2540	長期借款 (附註十五、二七及二八)	663,485	20	661,913	22
1915	預付設備款 (附註二七)	58,793	2	34,332	1	2570	遞延所得稅負債 (附註四及二一)	5,534	-	11,263	1
1980	其他金融資產—非流動 (附註七、二三及二八)	2,378	-	2,378	-	2640	淨確定福利負債 (附註四及十八)	7,755	-	6,189	-
1990	其他非流動資產 (附註十三及十四)	91,499	3	99,579	4	25XX	非流動負債總計	676,774	20	679,365	23
15XX	非流動資產總計	1,551,533	46	1,482,781	50	2XXX	負債總計	1,838,855	54	1,342,925	45
							歸屬於本公司業主之權益 (附註十九)				
						3110	普通股股本	1,030,865	31	1,030,865	35
						3200	資本公積	145,471	4	145,471	5
							保留盈餘				
						3310	法定盈餘公積	44,071	1	30,218	1
						3320	特別盈餘公積	19,782	1	19,782	1
						3350	未分配盈餘	310,267	9	270,845	9
						3300	保留盈餘總計	374,120	11	320,845	11
						3400	其他權益	(13,607)	-	12,295	-
						31XX	本公司業主之權益總計	1,536,849	46	1,509,476	51
						36XX	非控制權益 (附註四及二四)	-	-	122,771	4
						3XXX	權益總計	1,536,849	46	1,632,247	55
1XXX	資產總計	\$ 3,375,704	100	\$ 2,975,172	100		負債及權益總計	\$ 3,375,704	100	\$ 2,975,172	100

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

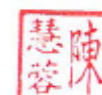
董事長：鄧惠哲



經理人：蘇祈澤



會計主管：陳慧蓉





倉佑實業股份有限公司及子公司

合併綜合損益表

民國 105 及 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣千元，惟每股盈餘為新台幣元

代 碼		105年度		104年度	
		金 額	%	金 額	%
4000	營業收入淨額（附註四及二七）	\$2,790,767	100	\$2,381,354	100
5000	營業成本（附註九、十二、二十及二七）	<u>2,294,695</u>	<u>82</u>	<u>1,978,994</u>	<u>83</u>
5900	營業毛利	<u>496,072</u>	<u>18</u>	<u>402,360</u>	<u>17</u>
	營業費用（附註二十）				
6100	推銷費用	65,575	2	67,232	3
6200	管理費用	109,988	4	97,664	4
6300	研究發展費用	<u>40,490</u>	<u>2</u>	<u>36,690</u>	<u>2</u>
6000	營業費用合計	<u>216,053</u>	<u>8</u>	<u>201,586</u>	<u>9</u>
6900	營業淨利	<u>280,019</u>	<u>10</u>	<u>200,774</u>	<u>8</u>
	營業外收入及支出（附註二十）				
7100	利息收入	2,197	-	946	-
7020	其他利益及損失	(7,727)	-	10,075	1
7050	財務成本	<u>(14,254)</u>	<u>(1)</u>	<u>(19,052)</u>	<u>(1)</u>
7000	合 計	<u>(19,784)</u>	<u>(1)</u>	<u>(8,031)</u>	<u>-</u>
7900	繼續營業單位稅前淨利	260,235	9	192,743	8
7950	所得稅費用（附註四及二一）	<u>65,242</u>	<u>2</u>	<u>41,940</u>	<u>2</u>
8000	繼續營業單位本年度淨利	194,993	7	150,803	6
8100	停業單位損失（附註十一）	<u>(61)</u>	<u>-</u>	<u>(340)</u>	<u>-</u>
8200	本年度淨利	<u>194,932</u>	<u>7</u>	<u>150,463</u>	<u>6</u>

（接次頁）



(承前頁)

代 碼		105年度		104年度	
		金 額	%	金 額	%
	其他綜合損益（附註十八、十九及二一）				
8310	不重分類至損益之項目				
8311	確定福利計畫之再 衡量數	(\$ 5,414)	-	(\$ 2,911)	-
8349	與不重分類之項目 相關之所得稅	920	-	495	-
8360	後續可能重分類至損益 之項目				
8361	國外營運機構財務 報表換算之兌換 差額	(39,624)	(1)	(2,029)	-
8399	與可能重分類之項 目相關之所得稅	<u>5,305</u>	<u>-</u>	<u>(50)</u>	<u>-</u>
8300	本年度其他綜合損 益（稅後淨額）	<u>(38,813)</u>	<u>(1)</u>	<u>(4,495)</u>	<u>-</u>
8500	本年度綜合損益總額	<u>\$ 156,119</u>	<u>6</u>	<u>\$ 145,968</u>	<u>6</u>
	淨利歸屬於：				
8610	本公司業主	\$ 183,859	7	\$ 138,528	6
8620	非控制權益	<u>11,073</u>	<u>-</u>	<u>11,935</u>	<u>-</u>
8600		<u>\$ 194,932</u>	<u>7</u>	<u>\$ 150,463</u>	<u>6</u>
	綜合損益總額歸屬於：				
8710	本公司業主	\$ 153,463	6	\$ 136,353	6
8720	非控制權益	<u>2,656</u>	<u>-</u>	<u>9,615</u>	<u>-</u>
8700		<u>\$ 156,119</u>	<u>6</u>	<u>\$ 145,968</u>	<u>6</u>
	每股盈餘（附註二二）				
	來自繼續營業單位及停 業單位				
9750	基 本	<u>\$ 1.78</u>		<u>\$ 1.34</u>	
9850	稀 釋	<u>\$ 1.78</u>		<u>\$ 1.34</u>	
	來自繼續營業單位				
9710	基 本	<u>\$ 1.78</u>		<u>\$ 1.35</u>	
9810	稀 釋	<u>\$ 1.78</u>		<u>\$ 1.34</u>	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：鄧惠哲



經理人：蘇祈澤



會計主管：陳慧蓉





倉佑實業股份有限公司及子公司
合併權益變動表

民國 105 及 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣千元

代碼	歸屬於本公司業主之權益	歸屬於本公司業主之權益					其他權益		非控制權益	權益總計	
		普通股股本	資本公積－ 發行股票溢價	保 法定盈餘公積	留 特別盈餘公積	盈 未分配盈餘	餘 合	國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額			總計
A1	104 年 1 月 1 日餘額	\$ 1,030,865	\$ 145,471	\$ 18,521	\$ 19,782	\$ 197,973	\$ 236,276	\$ 12,054	\$ 1,424,666	\$ 113,156	\$ 1,537,822
B1	103 年度盈餘指撥及分配 (附註十九)	-	-	11,697	-	(11,697)	-	-	-	-	-
B5	法定盈餘公積	-	-	11,697	-	(51,543)	(51,543)	-	(51,543)	-	(51,543)
B5	本公司股東現金股利	-	-	11,697	-	(63,240)	(51,543)	-	(51,543)	-	(51,543)
D1	104 年度淨利	-	-	-	-	138,528	138,528	-	138,528	11,935	150,463
D3	104 年度稅後其他綜合損益 (附註十九)	-	-	-	-	(2,416)	(2,416)	241	(2,175)	(2,320)	(4,495)
D5	104 年度綜合損益總額	-	-	-	-	136,112	136,112	241	136,353	9,615	145,968
Z1	104 年 12 月 31 日餘額	1,030,865	145,471	30,218	19,782	270,845	320,845	12,295	1,509,476	122,771	1,632,247
B1	104 年度盈餘指撥及分配 (附註十九)	-	-	13,853	-	(13,853)	-	-	-	-	-
B5	法定盈餘公積	-	-	13,853	-	(103,086)	(103,086)	-	(103,086)	-	(103,086)
B5	本公司股東現金股利	-	-	13,853	-	(116,939)	(103,086)	-	(103,086)	-	(103,086)
D1	105 年度淨利	-	-	-	-	183,859	183,859	-	183,859	11,073	194,932
D3	105 年度稅後其他綜合損益 (附註十九)	-	-	-	-	(4,494)	(4,494)	(25,902)	(30,396)	(8,417)	(38,813)
D5	105 年度綜合損益總額	-	-	-	-	179,365	179,365	(25,902)	153,463	2,656	156,119
M5	實際取得或處分子公司股權價格與帳面價 值差額 (附註二四)	-	-	-	-	(23,004)	(23,004)	-	(23,004)	(124,335)	(147,339)
O1	非控制權益減少 (附註十一)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,092)	(1,092)
Z1	105 年 12 月 31 日餘額	\$ 1,030,865	\$ 145,471	\$ 44,071	\$ 19,782	\$ 310,267	\$ 374,120	(\$ 13,607)	\$ 1,536,849	\$ -	\$ 1,536,849

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：鄧惠哲



經理人：蘇祈澤



會計主管：陳慧蓉





倉佑實業股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國 105 及 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣千元

代 碼		105年度	104年度
	營業活動之現金流量		
A00010	繼續營業單位稅前淨利	\$260,235	\$192,743
A00020	停業單位稅前淨損	(61)	(340)
A10000	本年度稅前淨利	<u>260,174</u>	<u>192,403</u>
	不影響現金流量之收益費損項目		
A20100	折舊費用	140,085	162,829
A20200	攤銷費用	28,327	25,440
A20300	呆帳費用提列(迴轉利益)	1,865	(3,931)
A20900	財務成本	14,254	19,052
A21200	利息收入	(2,197)	(946)
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備損失	1,896	1,366
A23700	非金融資產減損損失	43,709	50,144
A24100	未實現外幣兌換利益	(7,985)	(491)
A30000	營業資產及負債淨變動數		
A31130	應收票據	8,656	(28,915)
A31150	應收帳款	(255,724)	9,024
A31160	應收帳款—關係人	(81)	234
A31180	其他應收款	(969)	862
A31200	存 貨	(122,813)	(55,197)
A31240	其他流動資產	(13,331)	(2,036)
A32130	應付票據	7,762	(3,073)
A32150	應付帳款	149,528	(56,820)
A32160	應付帳款—關係人	22,692	7,345
A32180	其他應付款	73,817	16,451
A32190	其他應付款—關係人	704	-
A32230	其他流動負債	(24,423)	(888)
A32240	淨確定福利負債	(3,848)	(3,645)
A33000	營運產生之現金	322,098	329,208
A33100	收取之利息	2,207	939
A33300	支付之利息	(15,700)	(18,014)
A33500	支付之所得稅	(49,353)	(36,571)
AAAA	營業活動之淨現金流入	<u>259,252</u>	<u>275,562</u>
	投資活動之現金流量		
B02200	對子公司非控制權益之收購價款	(147,339)	-

(接次頁)



(承前頁)

代 碼		105年度	104年度
B02700	取得不動產、廠房及設備	(\$165,624)	(\$ 88,322)
B02800	處分不動產、廠房及設備價款	1,302	585
B04500	取得無形資產	(1,968)	(1,155)
B06600	其他金融資產減少	-	16,727
B06700	其他非流動資產增加	(19,934)	(25,320)
B07100	預付設備款增加	(27,548)	-
BBBB	投資活動之淨現金流出	(361,111)	(97,485)
	籌資活動之現金流量		
C00100	短期借款增加(減少)	75,853	(161,029)
C01600	舉借長期借款	237,869	833,539
C01700	償還長期借款	(112,469)	(740,430)
C02100	發放現金股利	(103,086)	(51,543)
C05800	非控制權益減少	(1,092)	-
CCCC	籌資活動之淨現金流入(出)	97,075	(119,463)
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	(10,167)	5,356
EEEE	本年度現金及約當現金淨增加(減少)數	(14,951)	63,970
E00100	年初現金及約當現金餘額	233,021	169,051
E00200	年底現金及約當現金餘額	\$218,070	\$233,021

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：鄧惠哲



經理人：蘇祈澤



會計主管：陳慧蓉





〈附件四〉

倉佑實業股份有限公司
民國一〇五年度盈餘分配表



單位：新台幣 / 元

項目	金額
105 年初未分配盈餘	153,904,847
因採用權益法之投資調整保留盈餘	(23,002,737)
確定福利計劃在衡量數認列於保留盈餘	(4,493,335)
調整後未分配盈餘	126,408,775
加：105 年度稅後淨利	183,859,231
減：法定盈餘公積	(18,385,923)
減：特別盈餘公積	0
可供分配盈餘	291,882,083
減：分配項目：	
股東紅利_現金股利(1.2 元/股)	(123,703,871)
105 年底未分配盈餘	168,178,212
備註：	
本次現金股利按分配比例計算至元為止，元以下捨去，配發不足一元之畸零款合計數，列入公司之其他收入。	

董事長：鄧惠哲



經理人：蘇祈澤



會計主管：陳慧蓉





〈附件五〉

倉佑實業股份有限公司

「取得或處份資產作業細則」修正條文對照表

106.06.14

修正條文	現行條文	說明
<p>6.本公司取得或處分不動產或設備，除與政府機關交易、自地委建、租地委建，或取得、處分供營業使用之設備外，交易金額達公司實收資本額百分之二十或新臺幣三億元以上者，應於事實發生日前取得專業估價者出具之估價報告，並符合下列規定：</p> <p>6.1-6.4 略</p>	<p>6.本公司取得或處分不動產或設備，除與政府機構交易、自地委建、租地委建，或取得、處分供營業使用之設備外，交易金額達公司實收資本額百分之二十或新臺幣三億元以上者，應於事實發生日前取得專業估價者出具之估價報告，並符合下列規定：</p> <p>6.1-6.4 略</p>	<p>考量原條文意旨僅為政府機關，又與中央及地方政府機關所為取得或處分資產之交易，其價格遭操縱之可能性較低，爰得免除專家意見之取得，酌修本條文字。</p>
<p>8.本公司取得或處分會員證或無形資產交易金額達公司實收資本額百分之二十或新臺幣三億元以上者，除與政府機關交易外，應於事實發生日前洽請會計師就交易價格之合理性表示意見，會計師並應依會計研究發展基金會所發布之審計準則公報第二十號規定辦理。</p> <p>8.1 6、7 及 8 規定交易金額之計算，應依 13.7 規定辦理，且所稱一年內係以本次交易事實發生之日為基準，往前追溯推算一年，已依本作業細則規定取得專業估價者出具之估價報告或會計師意見部分免再計入。</p>	<p>8.本公司取得或處分會員證或無形資產交易金額達公司實收資本額百分之二十或新臺幣三億元以上者，除與政府機構交易外，應於事實發生日前洽請會計師就交易價格之合理性表示意見，會計師並應依會計研究發展基金會所發布之審計準則公報第二十號規定辦理。</p> <p>8.1 6、7 及 8 規定交易金額之計算，應依 13.5 規定辦理，且所稱一年內係以本次交易事實發生之日為基準，往前追溯推算一年，已依本作業細則規定取得專業估價者出具之估價報告或會計師意見部分免再計入。</p>	<p>一、修正理由同條文6.。</p> <p>二、條文8.1，配合現行條文13.5移列13.7爰修正。</p>
<p>9.本公司與關係人取得或處分資產，除應依 6、7 及 8 規定辦理相關決議程序及評估交易條件合理性等事項外，交易金額達本公司總資產百分之十以上者，亦應依 6、7 及 8 規定取得專業估價者出具之估價報告或會計師意見。交易金額之計算，應依 8.1 規定辦理。</p> <p>9.1 判斷交易對象是否為關係人時，除注意其法律形式外，並應考慮實質關係。</p> <p>9.2 本公司向關係人取得或處分不動產，或與關係人取得或處分不動產外之其他資產且交易金額達公司實收資本額百分之二十、總資產百分之十或新臺幣三億元以上者，除買賣公債、附買回、賣回條件之債券、申購或買回國內證券投資信託事業發行之貨幣市場基金外，應將下列資料提交董事會通過及監察人承認後，始得簽訂交易契約及</p>	<p>9.本公司與關係人取得或處分資產，除應依 6、7 及 8 規定辦理相關決議程序及評估交易條件合理性等事項外，交易金額達本公司總資產百分之十以上者，亦應依 6、7 及 8 規定取得專業估價者出具之估價報告或會計師意見。交易金額之計算，應依 8.1 規定辦理。</p> <p>9.1 判斷交易對象是否為關係人時，除注意其法律形式外，並應考慮實質關係。</p> <p>9.2 本公司向關係人取得或處分不動產，或與關係人取得或處分不動產外之其他資產且交易金額達公司實收資本額百分之二十、總資產百分之十或新臺幣三億元以上者，除買賣公債、附買回、賣回條件之債券、申購或贖回國內貨幣市場基金外，應將下列資料，提交董事會通過及監察人承認後，始得簽訂交易契約及</p>	<p>一、條文9.2所稱國內貨幣市場基金，係指依證券投資信託及顧問法規定，經金融監督管理委員會許可，以經營證券投資信託為業之機構所發行之貨幣市場基金，爰予以修正。</p>



修正條文	現行條文	說明
<p>認後，始得簽訂交易契約及支付款項：</p> <p>9.2.1-9.2.7 略</p> <p>9.2.8 9.2 規定交易金額之計算，應依 13.7 規定辦理，且所稱一年內係以本次交易事實發生之日為基準，往前追溯推算一年，已依本作業細則規定提交董事會通過及監察人承認部分免再計入。</p> <p>9.2.9 略。</p>	<p>支付款項：</p> <p>9.2.1-9.2.7 略</p> <p>9.2.8 9.2 規定交易金額之計算，應依 13.5 規定辦理，且所稱一年內係以本次交易事實發生之日為基準，往前追溯推算一年，已依本作業細則規定提交董事會通過及監察人承認部分免再計入。</p> <p>9.2.9 略。</p>	<p>二、條文9.2.8，配合現行條文13.5移列13.7爰修正。</p>
<p>12.本公司辦理合併、分割、收購或股份受讓，應於召開董事會決議前，委請會計師、律師或證券承銷商就換股比例、收購價格或配發股東之現金或其他財產之合理性表示意見，提報董事會討論通過。但本公司合併其持有百分之百已發行股份或資本總額之子公司或其分別持有百分之百已發行股份或資本總額之子公司間之合併，得免取得前開專家出具之合理性意見。</p>	<p>12.本公司辦理合併、分割、收購或股份受讓，應先委請會計師、律師或證券承銷商就換股比例、收購價格或配發股東之現金或其他財產之合理性表示意見，提報董事會討論通過。</p>	<p>考量公司依企業併購法合併其百分之百投資之子公司或其分別百分之百投資之子公司間合併，其精神係認定類屬同一集團間之組織重整，應無涉及換股比例約定或配發股東現金或其他財產之行為，爰放寬該等合併案得免委請專家就換股比例之合理性表示意見。</p>
<p>13.本公司取得或處分資產，有下列情形者，應按性質依規定格式，於事實發生之日起算二日內將相關資訊於經證券主管機關指定網站辦理公告申報：</p> <p>13.1 向關係人取得或處分不動產，或與關係人為取得或處分不動產外之其他資產且交易金額達公司實收資本額百分之二十、總資產百分之十或新臺幣三億元以上。但買賣公債、附買回、賣回條件之債券、申購或買回國內證券投資信託事業發行之貨幣市場基金，不在此限。</p> <p>13.2 進行合併、分割、收購或股份受讓。</p> <p>13.3 從事衍生性商品交易損失達所訂處理程序規定之全部或個別契約損失上限金額。</p> <p>13.4 取得或處分之資產種類屬供營業使用之設備，且其交易對象非為關係人，交易金額達新臺幣五億元以上。</p> <p>13.5 以自地委建、租地委建、合建分屋、合建分成、合建分售方式取得不動產，公司預計投入之交易金額達新臺幣五億元以上。</p> <p>13.6 除 13.1-13.5 規定以外之資產交易、金融機構處分債權或從事</p>	<p>13.本公司取得或處分資產，有下列情形者，應按性質依規定格式，於事實發生之日起算二日內將相關資訊於經證券主管機關指定網站辦理公告申報：</p> <p>13.1 向關係人取得或處分不動產，或與關係人為取得或處分不動產外之其他資產且交易金額達公司實收資本額百分之二十、總資產百分之十或新臺幣三億元以上。但買賣公債、附買回、賣回條件之債券、申購或贖國內貨幣市場基金，不在此限。</p> <p>13.2 進行合併、分割、收購或股份受讓。</p> <p>13.3 從事衍生性商品交易損失達所訂處理程序規定之全部或個別契約損失上限金額。</p> <p>13.4.3 取得或處分之資產種類屬供營業使用之設備且其交易對象非為關係人，交易金額未達新臺幣五億元以上。</p> <p>13.4.4 以自地委建、租地委建、合建分屋、合建分成、合建分售方式取得不動產，公司預計投入之交易金額未達新臺幣五億元以上。</p> <p>13.4 除 13.1-13.3 規定以外之資產交易、金融機構處分債權或從事</p>	<p>一、條文13.1修正理由同9.2。</p> <p>二、現行條文13.4.3、13.4.4移列13.4、13.5。</p> <p>三、現行條文13.4、13.5，配合現行條文13.3移列13.5爰修正，並移列13.6、13.7。</p> <p>四、現行條文13.4.1移列13.6.1。</p> <p>五、現行條文13.4.2修正理由同9.2，並移列13.6.2。</p> <p>六、現行條文13.5.1-13.5.4移列13.7.1-13.7.4。</p> <p>七、條文13.8，配合現行條文13.5移列13.7爰修正。</p> <p>八、現行條文13.6、13.7移列13.9、13.11。</p> <p>九、另參考條文13.有關公司辦理公告申報後內容如有變更應於二日內公告之規定，明定公司依規定應公告項目如於公告時有錯誤或缺漏而應予補正時，應於知悉之日起算二日</p>



修正條文	現行條文	說明
<p>大陸地區投資，其交易金額達公司實收資本額百分之二十或新臺幣三億元以上者。但下列情形不在此限：</p> <p>13.6.1 買賣公債。</p> <p>13.6.2 買賣附買回、賣回條件之債券、申購或買回國內證券投資信託事業發行之貨幣市場基金。</p> <p>13.7 13.1-13.5 規定交易金額係依下列方式計算之：</p> <p>13.7.1 每筆交易金額。</p> <p>13.7.2 一年內累積與同一相對人取得或處分同一性質標的交易之金額。</p> <p>13.7.3 一年內累積取得或處分（取得、處分分別累積）同一開發計畫不動產之金額。</p> <p>13.7.4 一年內累積取得或處分（取得、處分分別累積）同一有價證券之金額。</p> <p>13.8 13.7 所稱一年內係以本次交易事實發生之日為基準，往前追溯推算一年，已依本作業細則規定公告部分免再計入。</p> <p>13.9 本公司應按月將本公司及非屬國內公開發行公司之子公司截至上月底止從事衍生性商品交易之情形依規定格式，於每月十日前輸入經證券主管機關指定之資訊申報網站。</p> <p>13.10 公開發行公司依規定應公告項目如於公告時有錯誤或缺漏而應予補正時，應於知悉之日起算二日內將全部項目重行公告申報。</p> <p>13.11 公司取得或處分資產，應將相關契約、議事錄、備查簿、估價報告、會計師、律師或證券承銷商之意見書備置於本公司，除其他法律另有規定者外，至少保存五年。</p>	<p>大陸地區投資，其交易金額達公司實收資本額百分之二十或新臺幣三億元以上者。但下列情形不在此限：</p> <p>13.4.1 買賣公債。</p> <p>13.4.2 買賣附買回、賣回條件之債券，或證券商於初級市場認購及依規定認購之有價證券。</p> <p>13.5 13.1-13.3 規定交易金額係依下列方式計算之：</p> <p>13.5.1 每筆交易金額。</p> <p>13.5.2 一年內累積與同一相對人取得或處分同一性質標的交易之金額。</p> <p>13.5.3 一年內累積取得或處分（取得、處分分別累積）同一開發計畫不動產之金額。</p> <p>13.5.4 一年內累積取得或處分（取得、處分分別累積）同一有價證券之金額。</p> <p>13.8 13.5 所稱一年內係以本次交易事實發生之日為基準，往前追溯推算一年，已依本作業細則規定公告部分免再計入。</p> <p>13.6 本公司應按月將本公司及非屬國內公開發行公司之子公司截至上月底止從事衍生性商品交易之情形依規定格式，於每月十日前輸入經證券主管機關指定之資訊申報網站。</p> <p>13.7 公司取得或處分資產，應將相關契約、議事錄、備查簿、估價報告、會計師、律師或證券承銷商之意見書備置於本公司，除其他法律另有規定者外，至少保存五年。</p>	<p>內將全部項目重行公告申報，爰增正13.10。</p>



〈附件六〉

倉佑實業股份有限公司 「取得或處份資產作業細則」(修正前)

- 一、目的：為保障資產，落實資訊公開，特訂本作業細則。本作業細則依證券交易法第三十六條之一及「公司發行公司取得或處分資產處理準則」規定訂定之。但其他法令另有規定者，從其規定。
- 二、範圍：
 - 1.股票、公債、公司債、金融債券、表彰基金之有價證券、存託憑證、認購(售)權證、受益證券及資產基礎證券等投資。
 - 2.不動產(含土地、房屋及建築、投資性不動產、土地使用權、營建業之存貨)及設備。
 - 3.會員證。
 - 4.專利權、著作權、商標權、特許權等無形資產。
 - 5.金融機構之債權(含應收款項、買匯貼現及放款、催收款項)。
 - 6.衍生性商品。
 - 7.依法律合併、分割、收購或股份受讓而取得或處分之資產。
 - 8.其他重要資產。
- 三、定義：
 - 1.衍生性商品：指其價值由資產、利率、匯率、指數或其他利益等商品所衍生之遠期契約、選擇權契約、期貨契約、槓桿保證金契約、交換契約，及上述商品組合而成之複合式契約等。所稱之遠期契約，不含保險契約、履約契約、售後服務契約、長期租賃契約及長期進(銷)貨合約。
 - 2.依法律合併、分割、收購或股份受讓而取得或處分之資產：指依企業併購法、金融控股公司法、金融機構併法或其他法律進行合併、分割或收購而取得或處分之資產，或依公司法第一百五十六條第八項規定發行新股受讓他公司股份者。
 - 3.關係人、子公司：應依證券發行人財務報告編製準則規定認定之。
 - 4.專業估價者：指不動產估價師或其他依法律得從事不動產、設備估價業務者。
 - 5.事實發生日：指交易簽約日、付款日、委託成交日、過戶日、董事會決議日或其他足資確定交易對象及交易金額之日等日期孰前者。但屬需經主管機關核准之投資者，以上開日期或接獲主管機關核准之日孰前者為準。
 - 6.大陸地區投資：指依經濟部投資審議委員會在大陸地區從事投資或技術合作許可辦法規定從事之大陸投資。
- 四、權責：本公司有關長短期有價證券投資之執行單位為財務部，屬不動產及其他固定資產之執行單位則為使用部門及相關權責單位。非屬有價證券投資、不動產及其他固定資產之其他資產，則由相關單位評估後方得為之。
- 五、內容：
 - 1.本公司及各子公司個別取得非供營業用不動產與有價證券額度訂定如下：
 - 1.1 非供營業使用之不動產，其總額不得高於淨值的百分之十五。
 - 1.2 長期股權投資，依公司章程第二條之二規定。其它有價證券投資，其總額不得高於淨值的百分之五十；投資個別有價證券之金額不得高於淨值的百分之二十五。
 - 2.本公司取得或處分資產評估及作業程序如下：
 - 2.1 承辦單位應將擬取得或處分之緣由、標的物、交易相對人、移轉價格、付款條件、價格參考及依據本程序應公告之事項等，呈請權責單位裁決，並依本公司內部控制制度之有關作業規定及本處理程序辦理之。
 - 2.1.1 有價證券之取得或處分作業程序與權責單位，悉依本公司「內部控制制度－投資循環」與「長短期投資管理流程」辦理。
 - 2.1.2 不動產及其他固定資產之取得或處分，相關作業程序悉依本公司「內部控制制度－固定資產循環」與「資產管理流程」辦理。
 - 2.1.3 從事衍生性商品交易之相關作業程序悉依「從事衍生性商品交易作業細則」辦理。
 - 2.1.4 無形資產
 - 2.1.4.1 本公司取得或處分無形資產，應由需求單位，參考市場公平市價，決議交易條件及交易價格，填寫提出投資評估計劃、分析投資效益或說明處份原因，呈送相關主管審核辦理。



- 2.1.4.2 本公司取得或處分無形資產，如其金額在新台幣三百萬元以下者，應由總經理核准之。在五百萬元以下、三百萬元以上者，應由董事長核准之。在壹仟萬元以下、伍佰萬元以上者，應經董事長核准並於下一次董事會提報核備；超過新臺幣壹仟萬元以上者，應先提報董事會同意後始得為之。
- 2.1.4.3 本公司取得或處分無形資產時，應依前項核決權限呈核決後，由需求部門或管理相關部門負責執行。
- 2.1.4.4 執行部門於完成無形資產之取得或處份交易後，應繳交相關交易憑證予財務部門登載入帳。另需列管之無形資產憑證應建檔管理。
- 2.1.4.5 本公司取得或處分無形資產之交易金額達新臺幣貳仟萬元以上者，應就無形資產進行詳細之成本效益分析，並作成分析報告，或委請專家出具鑑價報告。
- 2.1.5 會員證及金融機構之債權
本公司原則上不從事取得或處分會員證及金融機構之債權之交易，嗣後若欲從事取得或處分會員證及金融機構之債權之交易，將提報董事會核准後再訂定其評估及作業程序。
- 2.2 各項資產取得之日起應即辦理權益過戶手續。
- 2.3 資產取得後，應依本公司資產管理之有關規定，辦理登記、管理及使用。
3. 本公司取得或處分資產依本作業細則或其他法律規定應經董事會通過者，如有董事表示異議且有紀錄或書面聲明，本公司並應將董事異議資料送各監察人。
本公司若設置獨立董事後，依前項規定將取得或處分資產交易提報董事會討論時，應充分考量各獨立董事之意見，獨立董事如有反對意見或保留意見，應於董事會議事錄載明。
本公司若設置審計委員會後，依本作業細則應提董事會決議之事項，應先經審計委員會全體成員二分之一以上同意，並提董事會決議，如未經審計委員會全體成員二分之一以上同意者，得由全體董事三分之二以上同意行之，並應於董事會議事錄載明審計委員會之決議。審計委員會全體成員及全體董事，以實際在任者計算之。
4. 本公司取得之估價報告或會計師、律師或證券承銷商之意見書，該專業估價者及其估價人員、會計師、律師或證券承銷商與交易當事人不得為關係人。
5. 本公司係經法院拍賣程序取得或處分資產者，得以法院所出具之證明文件替代估價報告或會計師意見。
6. 本公司取得或處分不動產或設備，除與政府機構交易、自地委建、租地委建，或取得、處分供營業使用之設備外，交易金額達公司實收資本額百分之二十或新臺幣三億元以上者，應於事實發生日前取得專業估價者出具之估價報告，並符合下列規定：
6.1 因特殊原因須以限定價格、特定價格或特殊價格作為交易價格之參考依據時，該項交易應先提經董事會決議通過，未來交易條件變更者，亦應比照上開程序辦理。
6.2 交易金額達新臺幣十億元以上者，應請二家以上之專業估價者估價。
6.3 專業估價者之估價結果有下列情形之一者，除取得資產之估價結果均高於交易金額，或處分資產之估價結果均低於交易金額外，應洽請會計師依財團法人中華民國會計研究發展基金會（以下簡稱會計研究發展基金會）所發布之審計準則公報第二十號規定辦理，並對差異原因及交易價格之允當性表示具體意見：
6.3.1 估價結果與交易金額差距達交易金額之百分之二十以上者。
6.3.2 二家以上專業估價者之估價結果差距達交易金額百分之十以上者。
6.4 專業估價者，出具報告日期與契約成立日期不得逾三個月。但如其適用同一期公告現值且未逾六個月者，得由原專業估價者出具意見書。
7. 本公司取得或處分有價證券，除符合下列規定情事者外，應於事實發生日前取具標的公司最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表作為評估交易價格之參考，另交易金額達公司實收資本額百分之二十或新臺幣三億元以上者，應於事實發生日前洽請會計師就交易價格之合理性表示意見，會計師若需採用專家報告者，應依會計研究發展基金會所發布之審計準則公報第二十號規定辦理之規定。但該有價證券具活絡市場之公開報價或金融監督管理委員會（以下簡稱本會）另有規定者，不在此限。
7.1 發起設立或募集設立而以現金出資取得有價證券者。
7.2 參與認購標的公司依相關法令辦理現金增資而按面額發行之有價證券者。
7.3 參與認購轉投資百分之百之被投資公司辦理現金增資發行之有價證券者。
7.4 於證券交易所或證券商營業處所買賣之上市、上櫃及興櫃有價證券。
7.5 屬公債、附買回、賣回條件之債券。
7.6 海內外基金。
7.7 依證券交易所或櫃買中心之上市（櫃）證券標購辦法或拍賣辦法取得或處分上市（櫃）公司股票。
7.8 參與公開發行公司現金增資認股而取得，且取得之有價證券非屬私募有價證券者。



- 7.9 依證券投資信託及顧問法第十一條第一項及本會九十三年十一月一日金管證四字第0九三000五二四九號令規定於基金成立前申購基金者。
- 7.10 申購或買回之國內私募基金，如信託契約中已載明投資策略除證券信用交易及所持未沖銷證券相關商品部位外，餘與公募基金之投資範圍相同者。
8. 本公司取得或處分會員證或無形資產交易金額達公司實收資本額百分之二十或新臺幣三億元以上者，除與政府機構交易外，應於事實發生日前洽請會計師就交易價格之合理性表示意見，會計師並應依會計研究發展基金會所發布之審計準則公報第二十號規定辦理。
- 8.1 6、7及8規定交易金額之計算，應依13.5規定辦理，且所稱一年內係以本次交易事實發生之日為基準，往前追溯推算一年，已依本作業細則規定取得專業估價者出具之估價報告或會計師意見部分免再計入。
9. 本公司與關係人取得或處分資產，除應依6、7及8規定辦理相關決議程序及評估交易條件合理性等事項外，交易金額達本公司總資產百分之十以上者，亦應依6、7及8規定取得專業估價者出具之估價報告或會計師意見。交易金額之計算，應依8.1規定辦理。
- 9.1 判斷交易對象是否為關係人時，除注意其法律形式外，並應考慮實質關係。
- 9.2 本公司向關係人取得或處分不動產，或與關係人取得或處分不動產外之其他資產且交易金額達公司實收資本額百分之二十、總資產百分之十或新臺幣三億元以上者，除買賣公債、附買回、賣回條件之債券、申購或贖回國內貨幣市場基金外，應將下列資料，提交董事會通過及監察人承認後，始得簽訂交易契約及支付款項：
- 9.2.1 取得或處分不動產之目的、必要性及預計效益。
- 9.2.2 選定關係人為交易對象之原因。
- 9.2.3 向關係人取得不動產，依9.3、9.4及9.5規定評估預定交易條件合理性之相關資料。
- 9.2.4 關係人原取得日期及價格、交易對象及其與公司和關係人之關係等事項。
- 9.2.5 預計訂約月份開始之未來一年各月份現金收支預測表，並評估交易之必要性及資金運用之合理性。
- 9.2.6 依9.規定取得之專業估價者出具之估價報告，或會計師意見。
- 9.2.7 本次交易之限制條件及其他重要約定事項。
- 9.2.8 9.2規定交易金額之計算，應依13.5規定辦理，且所稱一年內係以本次交易事實發生之日為基準，往前追溯推算一年，已依本作業細則規定提交董事會通過及監察人承認部分免再計入。
- 9.2.9 本公司或子公司間，取得或處分供營業使用之設備，董事會得授權董事長在一定額度內先行決行，事後再提報最近期之董事會追認。
- 9.3 本公司向關係人取得不動產，有下列情形之一者，應依9.2規定辦理不適用9.4規定。
- 9.3.1 關係人係因繼承或贈與而取得不動產。
- 9.3.2 關係人訂約取得不動產時間距本交易訂約日已逾五年。
- 9.3.3 與關係人簽訂合建契約而取得不動產，或自地委建、租地委建等委請關係人興建不動產。
- 9.4 本公司向關係人取得不動產，應按下列方法評估交易成本之合理性：
- 9.4.1 按關係人交易價格加計必要資金利息及買方依法應負擔之成本。所稱必要資金利息成本，以公司購入資產年度所借款項之加權平均利率為準設算之，惟其不得高於財政部公布之非金融業最高借款利率。
- 9.4.2 關係人如曾以該標的物向金融機構設定抵押借款者，金融機構對該標的物之貸放評估總值，惟金融機構對該標的物之實際貸放累計值應達貸放評估總值之七成以上及貸放期間已逾一年以上。但金融機構與交易之一方互為關係人者，不適用之。
- 9.4.3 合併購買同一標的之土地及房屋者，得就土地及房屋分別按9.4.1及9.4.2所列任一方法評估交易成本。
- 9.4.4 本公司向關係人取得不動產，依9.4.1-9.4.3規定評估不動產成本，並應洽請會計師複核及表示具體意見。
- 9.5 本公司依9.4.1-9.4.3規定評估結果均較交易價格為低時，應依9.6規定辦理。但如因下列情形，並提出客觀證據及取具不動產專業估價者與會計師之具體合理性意見者，不在此限：
- 9.5.1 關係人係取得素地或租地再行興建者，得舉證符合下列條件之一者：
- 9.5.1.1 素地依前條規定之方法評估，房屋則按關係人之營建成本加計合理營建利潤，其合計數逾實際交易價格者。所稱合理營建利潤，應以最近三年度關係人營建部門之平均營業毛利率或財政部公布之最近期建設業毛利率孰低者為準。
- 9.5.1.2 同一標的房地之其他樓層或鄰近地區一年內之其他非關係人成交案例，其面積相近，且交易條件經按不動產買賣慣例應有之合理樓層或地區價差評估後條件相當者。



- 9.5.1.3 同一標的房地之其他樓層一年內之其他非關係人租賃案例，經按不動產租賃慣例應有之合理樓層價差推估其交易條件相當者。
- 9.5.2 本公司舉證向關係人購入之不動產，其交易條件與鄰近地區一年內之其他非關係人成交案例相當且面積相近者。
- 9.5.1 及 9.5.2 所稱鄰近地區成交案例，以同一或相鄰街廓且距離交易標的物方圓未逾五百公尺或其公告現值相近者為原則；所稱面積相近，則以其他非關係人成交案例之面積不低於交易標的物面積百分之五十為原則。
- 9.6 本公司向關係人取得不動產，如經按第 9.4 及第 9.5 條規定評估結果均較交易價格為低者，應辦理下列事項：
- 9.6.1 應就不動產交易價格與評估成本間之差額，依證券交易法第四十一條第一項規定提列特別盈餘公積，不得予以分派或轉增資配股。對公司之投資採權益法評價之投資者如為公開發行公司，亦應就該提列數額按持股比例依證券交易法第四十一條第一項規定提列特別盈餘公積。
- 9.6.2 監察人應依公司法第二百十八條規定辦理。
- 9.6.3 應將 9.6.1 及 9.6.2 處理情形提報股東會，並將交易詳細內容揭露於年報及公開說明書。
- 9.6.4 本公司經依前項規定提列特別盈餘公積者，應俟高價購入之資產已認列跌價損失或處分或為適當補償或恢復原狀，或有其他證據確定無不合理者，並經證券主管機關同意後，始得動用該特別盈餘公積。
- 9.6.5 本公司向關係人取得不動產，若有其他證據顯示交易有不合營業常規之情事者，亦應依 9.6.1 - 9.6.4 項規定辦理。
- 9.7 本公司若設置獨立董事後，依 9.2 項規定將取得或處分資產交易提報董事會討論時，應充分考量各獨立董事之意見，獨立董事如有反對意見或保留意見，應於董事會議事錄載明。
- 本公司若設置審計委員會後，依 9.2 項規定應經監察人承認事項，應先經審計委員會全體成員二分之一以上同意，並提董事會決議，如未經審計委員會全體成員二分之一以上同意者，得由全體董事三分之二以上同意行之，並應於董事會議事錄載明審計委員會之決議。審計委員會全體成員及全體董事，以實際在任者計算之。
10. 本公司從事衍生性金融商品依照「從事衍生性商品交易作業細則」辦理，並應注意風險管理及稽核之事項，落實關於衍生性金融商品之內部控制，總經理應確實監督管理並定期評估從事衍生性商品交易績效是否符合既定策略及風險是否在公司容許承受範圍；若發現異常情形，立即提報董事會。
11. 本公司從事衍生性金融商品時，應該將交易之種類、金額、董事會通過日期等重要事項登載於備查簿，稽核人員按月稽核交易部門對衍生性商品交易處理程序，如發現重大違規情事，應立即回報各監察人，並依違反情況予以處分相關人員。
12. 本公司辦理合併、分割、收購或股份受讓應先委請會計師、律師或證券承銷商就換股比例、收購價格或配發股東之現金或其他財產之合理性表示意見，提報董事會討論通過。
- 12.1 合併、分割或收購重要約定內容及相關事項，於股東會開會前製作致股東之公開文件，併同前款之專家意見及股東會之開會通知一併交付股東，以作為是否同意該合併、分割或收購案之參考。但依其他法律規定得免召開股東會決議合併、分割或收購事項者，不在此限。
- 12.2 參與合併、分割或收購之公司，任一方之股東會，因出席人數、表決權不足或其他法律限制，致無法召開、決議，或議案遭股東會否決，參與合併、分割或收購之公司應立即對外公開說明發生原因、後續處理作業及預計召開股東會之日期。
- 12.3 參與合併、分割或收購之公司，除其他法律另有規定或有特殊因素事先報經證券主管機關，應於同一天召開董事會及股東會，決議合併、分割或收購相關事項。
- 12.4 參與股份受讓之公司，除其他法律另有規定或有特殊因素事先報經證券主管機關同意者外，應於同一天召開董事會。
- 12.5 參與合併、分割、收購或股份受讓時，應將下列資料作成完整書面紀錄，並保存五年，備供查核。
- 12.5.1 人員基本資料：包括消息公開前所有參與合併、分割、收購或股份受讓計劃或計劃執行之人，其職稱、姓名、身分證字號(如為外國人則為護照號碼)。
- 12.5.2 重要事項日期：包括簽訂意向書或備忘錄、委託財務或法律顧問、簽訂計畫契約及董事會等日期。
- 12.5.3 重要書件及議事錄：包括合併、分割、收購或股份受讓計畫，意向書或備忘錄、重要契約及董事會議事錄等書件。
- 12.6 參與合併、分割、收購或股份受讓時，應於董事會決議通過之日起算二日內，將 12.5.1 及 12.5.2 資料，依規定格式以網際網路資訊系統申報經證券主管機關備查。



- 12.7 參與合併、分割、收購或股份受讓之公司有非屬上市或股票在證券商營業處所買賣之公司者，本公司應與其簽訂協議，並依 12.5 及 12.6 規定辦理。
13. 本公司取得或處分資產，有下列情形者，應按性質依規定格式，於事實發生之日起算二日內將相關資訊於經證券主管機關指定網站辦理公告申報：
- 13.1 向關係人取得或處分不動產，或與關係人為取得或處分不動產外之其他資產且交易金額達公司實收資本額百分之二十、總資產百分之十或新臺幣三億元以上。但買賣公債、附買回、賣回條件之債券、申購或贖回國內貨幣市場基金，不在此限。
 - 13.2 進行合併、分割、收購或股份受讓。
 - 13.3 從事衍生性商品交易損失達所訂處理程序規定之全部或個別契約損失上限金額。
 - 13.4 除 13.1-13.3 規定以外之資產交易、金融機構處分債權或從事大陸地區投資，其交易金額達公司實收資本額百分之二十或新臺幣三億元以上者。但下列情形不在此限：
 - 13.4.1 買賣公債。
 - 13.4.2 買賣附買回、賣回條件之債券，或證券商於初級市場認購及依規定認購之有價證券。
 - 13.4.3 取得或處分之資產種類屬供營業使用之設備且其交易對象非為關係人，交易金額未達新臺幣五億元以上。
 - 13.4.4 以自地委建、租地委建、合建分屋、合建分成、合建分售方式取得不動產，公司預計投入之交易金額未達新臺幣五億元以上。
 - 13.5 13.1-13.4 規定交易金額係依下列方式計算之：
 - 13.5.1 每筆交易金額。
 - 13.5.2 一年內累積與同一相對人取得或處分同一性質標的交易之金額。
 - 13.5.3 一年內累積取得或處分（取得、處分分別累積）同一開發計畫不動產之金額。
 - 13.5.4 一年內累積取得或處分（取得、處分分別累積）同一有價證券之金額。
 - 13.6 本公司應按月將本公司及非屬國內公開發行公司之子公司截至上月底止從事衍生性商品交易之情形依規定格式，於每月十日前輸入經證券主管機關指定之資訊申報網站。
 - 13.7 公司取得或處分資產，應將相關契約、議事錄、備查簿、估價報告、會計師、律師或證券承銷商之意見書備置於本公司，除其他法律另有規定者外，至少保存五年。
 - 13.8 13.5 所稱一年內係以本次交易事實發生之日為基準，往前追溯推算一年，已依本作業細則規定公告部分免再計入。
14. 依 13. 規定公告申報之交易後，有下列情形之一者，應於事實發生之日起算二日內將相關資訊於經證券主管機關指定網站辦理公告申報：
- 14.1 原交易簽訂之相關契約有變更、終止或解除情事。
 - 14.2 合併、分割、收購或股份受讓未依契約預定日程完成。
 - 14.3 原公告申報內容有變更。
15. 子公司公告申報事項：
- 15.1 子公司取得或處分資產，應依本程序規定辦理。
 - 15.2 子公司非屬公開發行公司者，取得或處分資產達 13.、及 14. 規定條所訂應公告申報標準者，母公司亦應辦理公告、申報及抄送事宜。
 - 15.3 子公司之公告申報標準中，所稱「達公司實收資本額百分之二十或總資產百分之十」，係以母公司之實收資本額或總資產為準。
16. 本公司員工承辦取得與處分資產違反本處理程序規定者，依照本公司『員工獎懲作業細則』辦理，依其情節輕重處罰。
17. 本公司『取得或處分資產作業細則』經董事會通過後，送各監察人並提報股東會同意，修正時亦同。如有董事表示異議且有紀錄或書面聲明者，公司並應將董事異議資料送各監察人。
- 17.1 本公司若已設置獨立董事者，將『取得或處分資產作業細則』提報董事會討論時，應充分考量各獨立董事之意見，並將其同意或反對之意見與理由列入會議紀錄。本公司若設置審計委員會後，訂定或修正『取得或處分資產作業細則』，應經審計委員會全體成員二分之一以上同意，並提董事會決議，如未經審計委員會全體成員二分之一以上同意者，得由全體董事三分之二以上同意行之，並應於董事會議事錄載明審計委員會之決議。所稱審計委員會全體成員及前項所稱全體董事，以實際在任者計算之。
 - 17.2 設置審計委員會後依證券交易法第十四條之四第三項規定，對於監察人之規定，於審計委員會準用之，依證券交易法第十四條之四第四項規定，對於審計委員會之獨立董事成員準用之。
18. 本作業細則有關總資產百分之十之規定，以證券發行人財務報告編製準則規定之最近期個體或個別財務報告中之總資產金額計算。



公司股票無面額或每股面額非屬新臺幣十元者，本作業細則有關實收資本額百分之二十之交易金額規定，以歸屬於母公司業主之權益百分之十計算之。

六、參考文件：

- 1.公司法
- 2.證券交易法
- 3.公開發行公司取得或處分資產處理準則
- 4.審計準則公報
- 5.財務會計準則公報
- 6.資產管理流程(AP-101)
- 7.長短期投資管理流程(FP-002)
- 8.職務權限表
- 9.從事衍生性商品交易作業細則(FS-005)
- 10.內部控制制度(GM-001)
- 11.員工獎懲作業細則(PS-001)

七、相關表單：無。



捌、附錄

〈附錄一〉

倉佑實業股份有限公司 「股東會議事規則」

- 一、 目的：為建立本公司良好股東會治理制度、健全監督功能及強化管理機能，爰依上市上櫃公司治理實務守則第五條規定訂定本規則，以資遵循。
- 二、 範圍：本公司股東會之議事規則，除法令或章程另有規定者外，應依本規則之規定。
- 三、 權責：本辦法之權責單位為股東會議事務單位。
- 四、 內容：
 1. 本公司股東會除法令另有規定外，由董事會召集之。
 - 1.1 本公司應於股東常會開會三十日前或股東臨時會開會十五日前，將股東會開會通知書、委託書用紙、有關承認案、討論案、選任或解任董事、監察人事項等各項議案之案由及說明資料製作成電子檔案傳送至公開資訊觀測站。並於股東常會開會二十一日前或股東臨時會開會十五日前，將股東會議事手冊及會議補充資料，製作電子檔案傳送至公開資訊觀測站。股東會開會十五日前，備妥當次股東會議事手冊及會議補充資料，供股東隨時索閱，並陳列於本公司及本公司所委任之專業股務代理機構，且應於股東會現場發放。
 - 1.2 通知及公告應載明召集事由，其通知經相對人同意者，得以電子方式為之。
 - 1.3 選任或解任董事、監察人、變更章程、公司解散、合併、分割或公司法第一百八十五條第一項各款、證券交易法第二十六條之一、第四十三條之六、發行人募集與發行有價證券處理準則第五十六條之一及第六十條之二之事項應在召集事由中列舉，不得以臨時動議提出。
 - 1.4 持有已發行股份總數百分之一以上股份之股東，得以書面向本公司提出股東常會議案。但以一項為限，提案超過一項者，均不列入議案。另股東所提議案有公司法第一百七十二條之一第四項各款情形之一，董事會得不列為議案。
 - 1.5 本公司應於股東常會召開前之停止股票過戶日前公告受理股東之提案、受理處所及受理期間；其受理期間不得少於十日。
 - 1.6 股東所提議案以三百字為限，超過三百字者，不予列入議案；提案股東應親自或委託他人出席股東常會，並參與該項議案討論。
 - 1.7 本公司應於股東會召集通知日前，將處理結果通知提案股東，並將合於本條規定之議案列於開會通知。對於未列入議案之股東提案，董事會應於股東會說明未列入之理由。
 2. 股東得於每次股東會，出具本公司印發之委託書，載明授權範圍，委託代理人，出席股東會。
 - 2.1 一股東以出具一委託書，並以委託一人為限，應於股東會開會五日前送達本公司，委託書有重複時，以最先送達者為準。但聲明撤銷前委託者，不在此限。
 - 2.2 委託書送達本公司後，股東欲親自出席股東會或欲以書面或電子方式行使表決權者，應於股東會開會二日前，以書面向本公司為撤銷委託之通知；逾期撤銷者，以委託代理人出席行使之表決權為準。
 3. 召開股東會地點及時間之原則
 - 3.1 股東會召開之地點，應於本公司所在地或便利股東出席且適合股東會召開之地點為之，會議開始時間不得早於上午九時或晚於下午三時，召開之地點及時間，應充分考量獨立董事之意見。
 4. 簽名簿等文件之備置
 - 4.1 本公司應於開會通知書載明受理股東報到時間、報到處地點，及其他應注意事項。
 - 4.2 前項 4.1 受理股東報到時間至少應於會議開始前三十分鐘辦理之；報到處應有明確標示，並派適足適任人員辦理之。
 - 4.3 本公司應設簽名簿供出席股東本人或股東所委託之代理人（以下稱股東）簽到，或由出席股東繳交簽到卡以代簽到。
 - 4.4 本公司應將議事手冊、年報、出席證、發言條、表決票及其他會議資料，交付予出席股東會之股東；有選舉董事、監察人者，應另附選舉票。
 - 4.5 股東應憑出席證、出席簽到卡或其他出席證件出席股東會，本公司對股東出席所憑依之證明文件不得任意增列要求提供其他證明文件；屬徵求委託書之徵求人並應攜帶身分證明文件，以備核對。
 - 4.6 政府或法人為股東時，出席股東會之代表人不限於一人。法人受託出席股東會時，僅得指派一人代表出席。
 5. 股東會主席、列席人員
 - 5.1 股東會如由董事會召集者，其主席由董事長擔任之，董事長請假或因故不能行使職權時，由副董事長代理之，無副董事長或副董事長亦請假或因故不能行使職權時，由董事長指定常務董事一人代理之；其未設常務董事者，指定董事一人代理之，董事長未指定代理人者，由常務董事或董事互推一人代理之。
 - 5.2 前項 5.1 主席係由常務董事或董事代理者，以任職六個月以上，並瞭解公司財務業務狀況之常務董事或董事擔任之。主席如為法人董事之代表人者，亦同。
 - 5.3 董事會所召集之股東會，董事長宜親自主持，且宜有董事會過半數之董事、至少一席監察人親自出席，



- 及各類功能性委員會成員至少一人代表出席，並將出席情形記載於股東會議事錄。
- 5.4 股東會如由董事會以外之其他召集權人召集者，主席由該召集權人擔任之，召集權人有二人以上時，應互推一人擔任之。
- 5.5 本公司得指派所委任之律師、會計師或相關人員列席股東會。
6. 股東會股東報到過程、會議進行過程、投票計票過程錄音及錄影之存證。
- 6.1 本公司應於受理報到時起將股東報到過程、會議進行過程、投票計票過程全程連續不間斷錄音及錄影。
- 6.2 前項 6.1 影音資料應至少保存一年。但經股東依公司法第一百八十九條提起訴訟者，應保存至訴訟終結為止。
7. 股東會之出席，應以股份為計算基準。出席股數依簽名簿或繳交之簽到卡，加計以書面或電子方式行使表決權之股數計算之。
- 7.1 已屆開會時間，主席應即宣布開會，惟未有代表已發行股份總數過半數之股東出席時，主席得宣布延後開會，其延後次數以二次為限，延後時間合計不得超過一小時。延後二次仍不足有代表已發行股份總數三分之一以上股東出席時，由主席宣布流會。
- 7.2 前項延後二次仍不足額而有代表已發行股份總數三分之一以上股東出席時，得依公司法第一百七十五條第一項規定為假決議，並將假決議通知各股東於一個月內再行召集股東會。
- 7.3 於當次會議未結束前，如出席股東所代表股數達已發行股份總數過半數時，主席得將作成之假決議，依公司法第一百七十四條規定重新提請股東會表決。
8. 議案討論
- 8.1 股東會如由董事會召集者，其議程由董事會訂定之，會議應依排定之議程進行，非經股東會決議不得變更之。
- 8.2 股東會如由董事會以外之其他有召集權人召集者，準用前項之規定。
- 8.3 前二項排定之議程於議事（含臨時動議）未終結前，非經決議，主席不得逕行宣布散會；主席違反議事規則，宣布散會者，董事會其他成員應迅速協助出席股東依法定程序，以出席股東表決權過半數之同意推選一人擔任主席，繼續開會。
- 8.4 主席對於議案及股東所提之修正案或臨時動議，應給予充分說明及討論之機會，認為已達可付表決之程度時，得宣布停止討論，提付表決。
9. 股東發言
- 9.1 出席股東發言前，須先填具發言條載明發言要旨、股東戶號（或出席證編號）及戶名，由主席定其發言順序。
- 9.2 出席股東僅提發言條而未發言者，視為未發言。發言內容與發言條記載不符者，以發言內容為準。
- 9.3 同一議案每一股東發言，非經主席之同意不得超過兩次，每次不得超過五分鐘，惟股東發言違反規定或超出議題範圍者，主席得制止其發言。
- 9.4 出席股東發言時，其他股東除經徵得主席及發言股東同意外，不得發言干擾，違反者主席應予制止。
- 9.5 法人股東指派二人以上之代表出席股東會時，同一議案僅得推由一人發言。
- 9.6 出席股東發言後，主席得親自或指定相關人員答覆。
10. 表決股數之計算、迴避制度
- 10.1 股東會之表決，應以股份為計算基準。
- 10.2 股東會之決議，對無表決權股東之股份數，不算入已發行股份之總數。
- 10.3 股東對於會議之事項，有自身利害關係致有害於本公司利益之虞時，不得加入表決，並不得代理他股東行使其表決權。
- 10.4 前項不得行使表決權之股份數，不算入已出席股東之表決權數。
- 10.5 除信託事業或經證券主管機關核准之股務代理機構外，一人同時受二人以上股東委託時，其代理之表決權不得超過已發行股份總數表決權之百分之三，超過時其超過之表決權，不予計算。
11. 股東每股有一表決權；但受限制或公司法第一百七十九條第二項所列無表決權者，不在此限。
- 11.1 本公司召開股東會時，得採行以書面或電子方式行使其表決權（依公司法第一百七十七條之一第一項但書應採行電子投票之公司：本公司召開股東會時，應採行以電子方式並得採行以書面方式行使其表決權）；其以書面或電子方式行使表決權時，其行使方法應載明於股東會召集通知。以書面或電子方式行使表決權之股東，視為親自出席股東會。但就該次股東會之臨時動議及原議案之修正，視為棄權，故本公司宜避免提出臨時動議及原議案之修正。
- 11.2 前項以書面或電子方式行使表決權者，其意思表示應於股東會開會二日前送達公司，意思表示有重複時，以最先送達者為準。但聲明撤銷前意思表示者，不在此限。
- 11.3 股東以書面或電子方式行使表決權後，如欲親自出席股東會者，應於股東會開會二日前以與行使表決權相同之方式撤銷前項行使表決權之意思表示；逾期撤銷者，以書面或電子方式行使之表決權為準。如以書面或電子方式行使表決權並以委託書委託代理人出席股東會者，以委託代理人出席行使之表決權為準。
- 11.4 議案之表決，除公司法及本公司章程另有規定外，以出席股東表決權過半數之同意通過之。表決時，應逐案由主席或其指定人員宣佈出席股東之表決權總數後，由股東逐案進行投票表決，並於股東會召開後當日，將股東同意、反對及棄權之結果輸入公開資訊觀測站。



- 11.5 議案經主席徵詢全體出席股東無異議者，視為通過，其效力與投票表決同；有異議者，應依前項規定採取投票方式表決。除議程所列議案外，股東提出之其他議案或原議案之修正案或替代案，應有其他股東附議。
- 11.6 同一議案有修正案或替代案時，由主席併同原案定其表決之順序。如其中一案已獲通過時，其他議案即視為否決，勿庸再行表決。
- 11.7 議案表決之監票及計票人員，由主席指定之，但監票人員應具有股東身分。
- 11.8 股東會表決或選舉議案之計票作業應於股東會場內公開處為之，且應於計票完成後，當場宣布表決結果，包含統計之權數，並作成紀錄。
- 11.9 股東依公司法第一百七十二條之一規定所為之書面提案，經列入股東常會議案者，如與董事會所提議案屬同類型議案時，併案處理並準用 11.6 規定辦理。
- 11.10 股東於臨時動議所提各項議案之討論及表決順序，由主席決定之。
12. 選舉事項
 - 12.1 股東會有選舉董事、監察人時，應依本公司所訂相關選任規範辦理，並應當場宣布選舉結果，包含當選董事、監察人之名單與其當選權數。
 - 12.2 前項選舉事項之選舉票，應由監票員密封簽字後，妥善保管，並至少保存一年。但經股東依公司法第一百八十九條提起訴訟者，應保存至訴訟終結為止。
13. 會議紀錄及簽署事項
 - 13.1 股東會之議決事項，應作成議事錄，由主席簽名或蓋章，並於會後二十日內，將議事錄分發各股東。議事錄之製作及分發，得以電子方式為之。
 - 13.2 前項議事錄之分發，本公司得以輸入公開資訊觀測站之公告方式為之。
 - 13.3 議事錄應確實依會議之年、月、日、場所、主席姓名、決議方法、議事經過之要領及其結果記載之，在本公司存續期間，應永久保存。
 - 13.4 前項決議方法，係經主席徵詢股東意見，股東對議案無異議者，應記載「經主席徵詢全體出席股東無異議通過」；惟股東對議案有異議時，應載明採票決方式及通過表決權數與權數比例。
14. 對外公告
 - 14.1 徵求人徵得之股數及受託代理人代理之股數，本公司應於股東會開會當日，依規定格式編造之統計表，於股東會場內為明確之揭示。
 - 14.2 股東會決議事項，如有屬法令規定、臺灣證券交易所股份有限公司（財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心）規定之重大訊息者，本公司應於規定時間內，將內容傳輸至公開資訊觀測站。
15. 會場秩序之維護
 - 15.1 辦理股東會之會務人員應佩帶識別證或臂章。
 - 15.2 主席得指揮糾察員或保全人員協助維持會場秩序。糾察員或保全人員在場協助維持秩序時，應佩戴「糾察員」字樣臂章或識別證。
 - 15.3 會場備有擴音設備者，股東非以本公司配置之設備發言時，主席得制止之。
 - 15.4 股東違反議事規則不服從主席糾正，妨礙會議之進行經制止不從者，得由主席指揮糾察員或保全人員請其離開會場。
16. 休息、續行集會
 - 16.1 會議進行時，主席得酌定時間宣布休息，發生不可抗拒之情事時，主席得裁定暫時停止會議，並視情況宣布續行開會之時間。
 - 16.2 股東會排定之議程於議事(含臨時動議)未終結前，開會之場地屆時未能繼續使用，得由股東會決議另覓場地繼續開會。
 - 16.3 股東會得依公司法第一百八十二條之規定，決議在五日內延期或續行集會。
17. 本規則經股東會通過後施行，修正時亦同。
 - 17.1 本議事規則於中華民國八十九年七月三日股東會通過。
 - 第一次修正於中華民國九十年十二月二十一日。
 - 第二次修正於中華民國九十二年六月三日。
 - 第三次修正於中華民國九十五年六月十五日。
 - 第四次修正於中華民國九十六年十月十八日。
 - 第五次修正於中華民國一〇一年六月二十九日。
 - 第六次修正於中華民國一〇二年六月十日。
 - 第七次修正於中華民國一〇四年六月二十二日。

五、參考資料：

1. 公司法
2. 證券交易法

六、相關表單：無。



倉佑實業股份有限公司 章程

第一章 總則

第一條：本公司依照公司法股份有限公司之規定組織，定名為倉佑實業股份有限公司，英文名稱為 TSANG YOW INDUSTRIAL CO., LTD。

第二條：本公司所營之事業如左：

- 一、C B 0 1 9 9 0 其他機械製造（自動變速箱、傳動系統）。
- 二、C D 0 1 0 1 0 船舶及零件製造業。
- 三、C D 0 1 0 3 0 汽車及其零件製造業。
- 四、F 1 1 3 9 9 0 其他機械器具批發業（自動變速箱、傳動系統）。
- 五、F 1 1 4 0 3 0 汽、機車零件配備批發業。
- 六、F 1 1 4 0 6 0 船舶及其零件配批發業。
- 七、F 2 1 3 9 9 0 其他機械器具零售業（自動變速箱、傳動系統）。
- 八、F 2 1 4 0 3 0 汽、機車零件配備零售業。
- 九、F 2 1 4 0 6 0 船舶及其零件零售業。
- 十、F 4 0 1 0 3 0 製造輸出業。
- 十一、除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。

第二條之一：本公司因業務關係對外得為背書、保證，惟須依據本公司「對外背書保證辦法」提請董事會通過同意行之。

第二條之二：本公司轉投資他公司而為有限責任股東時，得不受公司法第十三條之限制，但不得超過本公司實收股本百分之一百，並須由董事會通過同意行之。

第三條：本公司設總公司於台灣省嘉義縣，必要時得經董事會決議，依法於國內外各地設立分公司、工廠或辦事處。

第四條：本公司公告方法，依公司法第二十八條規定辦理。

第二章 股份

第五條：本公司資本總額定為新台幣壹拾伍億元整，分為壹億伍仟萬股，每股新台幣壹拾元整，授權董事會分次發行。

前項之資本總額內保留新台幣 40,000,000 元供發行員工認股權憑證，共計 4,000,000 股，得依董事會決議分次發行。

第六條：本公司股票，已發行股份金額達中央主管機關所定一定數額以上，則應依公司法相關規定發行股票。本公司所發行之股票應載明下列各款，並由董事三人以上簽名蓋章，並加編號經主管機關簽證後發行之：

- 一、公司名稱
- 二、設立登記或發行新股變更登記之年、月、日
- 三、發行股份總數及每股金額
- 四、本次發行股數
- 五、股票發行年、月、日

本公司公開發行後，得免印股票，但應洽證券商集中保管事業機構登錄。

第六條之一：本公司如欲撤銷公開發行時，除須董事會核准外，並經股東會決議同意通過後，始辦理撤銷公開發行之相關事宜。

第七條：股東應用其本名，如為政府機關或法人為股東時，其記載名稱不得另立戶名或僅載代表人；股東應將本名或名稱、居住及印鑑卡一併送交本公司股務承辦人存檔，其變更時亦同，嗣後股東向本公司領取股利或以書面行使其他權利時，均以留存之資料及印鑑為憑。

第八條：本公司股東辦理股票轉讓、掛失、繼承、贈與及印鑑掛失、變更或地址變更等服務事項，除法令規定外，悉依『公開發行股票公司股務處理準則』辦理。

第九條：每屆股東常會開會前六十日內及股東臨時會開會前三十日內，或公司決定分派股息及紅利或其他利益之基準日前五日內，停止辦理股票名簿記載之變更程序。

第三章 股東會

第十條：股東會分常會及臨時會兩種：

- 一、常會每年召開一次，於每會計年度結束後六個月內召開。
- 二、臨時會於必要時依相關法令召集之。

第十條之一：股東常會之召集應於開會三十日前，臨時會召集應於開會十五日前，將開會日期、時間、地點及召集事由通知各個股東。本公司如有改選董事、變更章程、公司解散、合併、分割或公司法第一八五條第一項各款之事項，應在召集事由中列舉，不得以臨時動議提出。

第十一條：股東因故不能出席股東會時，得出具公司印發之委託書，載明授權範圍簽名或蓋章委託代理人出席股東會，並依公司法及主管機關規定之「公開發行公司出席股東會使用委託書規則」辦理。



- 第十二條：股東會開會時，以董事長為主席，若董事長缺席時，由董事長指定董事一人代理，未指定時，由董事互推一人代理之由董事會以外之其他召集人召集，主席由該召集權人擔任，召集權人有二人以上時應互推一人擔任。
- 第十三條：本公司普通股股東，每持有一股份，有一表決權。惟本公司依公司法持有本公司所發行之股份，無表決權。
- 第十四條：股東會之決議，除公司法另有規定外，應有代表已發行股份總數過半數之股東出席，以出席股東表決權過半數之同意行之。
- 第十五條：股東會之議決事項應作成議事錄，由主席簽名或蓋章，並於會後二十日內，將議事錄分發各股東，議事錄之分發，得以輸入公開資訊觀測站公告方式為之。
議事錄正本應與出席股東之簽名簿及其代理出席之委託書，依公司法第一百八十三條規定保存於本公司。

第四章 董事會及審計委員會

- 第十六條：本公司設董事七至十一人，實際選任之董事人數授權由董事會議定之。董事之選任採公司法第一百九十二條之一之候選人提名制度，由股東會就候選人名單中選任，董事任期均為三年連選均得連任，任期屆滿而不及改選時，得延長其執行職務到改選就任時為止。其全體董事合計持股比例，依主管機關頒訂之「公開發行公司公司董事、監察人股權成數及查核實施規則」規定辦理。
- 第十六條之一：配合證券交易法第十四條之二及第十四條之四規定，本公司依第十六條董事名額中，獨立董事名額不得少於三人，其中一人為審計委員會召集人，且至少一人應具備會計或財務專長，採候選人提名制度，由股東會就獨立董事候選人名單中選任，有關獨立董事之專業資格、持股、兼職限制、獨立性之認定、提名方式及其他應遵行方式，依證券主管機關規定辦理。
- 第十六條之二：本公司依證券交易法第十四條之四設審計委員會，由全體獨立董事組成之。審計委員會負責執行公司法、證券交易法暨其他法令規定之職權。
- 第十七條：董事缺額達三分之一時，董事會應依法召開股東會補選之，但補選就任之董事之任期以補原任期為限。
股東會選任董事時，每一股份有與應選出董事人數相同之選舉權，得集中選舉一人或分配選舉數人，由所得選票代表選舉權較多者，當選為董事。
本公司股東會於董事任期未屆滿前，經決議改選全體董事者，如未決議董事於任期屆滿始為解任視為提前解任。
- 第十八條：董事會由全體董事組織之，由三分之二以上董事出席及出席董事過半數之同意互選董事長一人；董事長對內為股東會、董事會之主席，對外則代表本公司，依法令、章程、股東會及董事會之決議執行本公司一切事務；董事長因故不能執行職務時，其職務由董事長指定一人代理，未指定時由董事互推一人代理之。
- 第十九條：董事具有擔任公司對外借款連帶保證人之義務。
- 第廿條：董事會之職權如下：
一、公司營業方針之決定及業務行為之監督。
二、經理人之委任、解任及報酬。
三、主辦會計及內部稽核人員之任免。
四、預算及決算之審議。
五、盈餘分配或虧損彌補及資本增資案之擬定。
六、轉投資或對他公司貸款及資產抵押之核定。
七、本公司重要組織之建立、重大調整及撤銷與重要章則、重要契約之審定。
八、凡為本公司「取得或處分資產作業細則」中所稱動產、不動產、無形資產之購置、處分及質抵押決議案之核定。
九、股東會之召集。
十、董事長交議事項之審定。
十一、其他依照法令及股東會所賦與職權之行使。
- 第廿一條：董事會之決議除公司法另有規定外，須有過半數董事出席，以出席董事過半數之同意而行之。董事因事不能出席時，應出具委託書，列明召集事由及授權範圍得委託其他董事代理之，但代理人以受一人之委託為限。
董事會開會時，如以視訊畫面會議為之，其董事以視訊畫面參與會議者，視為親自出席。
本公司董事會之召集，應載明事由，於七日前通知各董事。但有緊急情事時，得隨時召集之。本公司董事會之召集得以書面、電子郵件（E-mail）或傳真方式通知。
- 第廿二條：董事會之議事，應作成議事錄，由主席簽名或蓋章，並於會後二十日內，將議事錄副本分發給各董事，議事錄正本應與出席董事之簽名簿及代理出席之委託書一併保存於本公司。
- 第廿三條：本公司董事之報酬授權董事會依董事對本公司營運參與之程度及貢獻之價值，並參酌國內外業界水準，於不超過本公司核薪辦法所訂之標準議定。全體董事得依實際情形支領車馬費。

第五章 經理人



第廿七條：本公司得設經理人，其委任、解任及報酬依照公司法第廿九條規定辦理。

第廿八條：本公司得經董事會決議聘請顧問及重要職員。

第六章 會計

第廿九條：本公司每一營業年度之會計期間為每年一月一日起至十二月三十一日止。

第卅條：本公司於每一會計年度終了，應由董事會編造下列表冊提請股東會承認。

- 一、營業報告書。
- 二、財務報表。
- 三、盈餘分派或虧損撥補之議案。

第卅一條：本公司年度如有獲利，應提撥不低於百分之三為員工酬勞，由董事會決議以股票或現金分派發放，其發放對象包括符合一定條件之從屬公司員工；本公司得以上開獲利數額，由董事會決議提撥不高於百分之五為董事酬勞。

員工酬勞及董事酬勞分派案應提股東會報告。

但本公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額，再依前項比例提撥員工酬勞及董事酬勞。

第卅一條之一：本公司每年決算後所得純益，依下列順序分派之：

1. 依法繳納稅捐。
2. 彌補累積虧損。
3. 提存百分之十為法定盈餘公積。
4. 依法令規定或營運必要提列或迴轉特別盈餘公積。
5. 扣除前各項餘額後，由董事會就該餘額併同累積未分配盈餘擬具股東紅利分派議案，提請股東會決議分派之。股東紅利之分派，得以股票股利或現金股利方式為之。

第卅一條之二：本公司將考量公司產業環境及成長階段，因應未來資金需求及長期財務規劃，並滿足股東對現金流入之需求，就可分配盈餘提撥一定比率分派股東股利，其中現金股利不得低於股利總額之百分之十，惟此項盈餘分派之種類及比率，得視當年度實際獲利及資金狀況經股東會決議調整之。

第七章 附則

第卅二條：本公司依公司法第二六七條規定，於發行新股時，應保留原發行新股總數之百分之十至十五之股份由員工承購。本公司員工依前項所認購之股份，得依公司法相關規定限制在一定期間內不轉讓。

第卅三條：本章程未訂事項，悉依照公司法及其他法令規定辦理。

第卅四條：本章程訂立於民國七十三年十二月二十日、第一次修正於民國七十四年一月八日、第二次修正於民國七十六年二月廿六日、第三次修正於民國七十七年六月廿三日、第四次修正於民國七十七年十二月廿日、第五次修正於民國七十八年七月廿八日、第六次修正於民國八十一年五月廿日、第七次修正於民國八十五年十一月十九日、第八次修正於民國八十六年二月廿一日、第九次修正於民國八十六年十二月廿五日、第十次修正於民國八十七年十月十五日、第十一次修正於民國八十八年六月十五日、第十二次修正於民國八十九年七月三日、第十三次修正於民國九十年七月五日、第十四次修正於民國九十年十二月二十一日、第十五次修正於民國九十一年六月七日、第十六次修正於民國九十二年六月三日、第十七次修正於民國九十二年六月三日、第十八次修正於民國九十三年六月十一日、第十九次修正於民國九十四年六月十六日、第二十次修正於民國九十四年六月十六日、第二十一次修正於民國九十五年六月十五日、第二十二次修正於民國九十六年六月二十八日、第二十三次修正於民國九十六年十二月六日、第二十四次修正於民國九十九年六月二十五日、第二十五次修正於民國一〇一年六月二十九日、第二十六次修正於民國一〇三年六月二十三日。第二十七次修正於民國一〇五年六月七日

倉佑實業股份有限公司
董事長：鄧惠哲





倉佑實業股份有限公司

董事持股情形

〈附錄三〉

- 一、截至民國 106 年 4 月 16 日止，本公司登記資本額為新台幣 1,500,000,000 元，實收資本額為新台幣 1,030,865,590 元，已發行股數計 103,086,559 股。
- 二、依據證券交易法第二十六條及「公開發行公司董事監察人股權成數及查核實施規則」第二條規定，全體董事最低持有股數計 8,000,000 股。
- 三、截至本次股東會停止過戶日股東名簿記載之個別及全體董事持有股數狀況如下列所述：

職 稱	姓 名	選任日期	任期	董 事	
				持有股數	持股率
董事長	鄧惠哲	104/06/22	3 年	2,885,788	2.80%
董 事	富澤投資股份有限公司 代表人：蘇祈澤	104/06/22	3 年	6,947,779	6.74%
董 事	頂鑫投資股份有限公司 代表人：楊艷卿	104/06/22	3 年	5,612,058	5.44%
董 事	蘇鑫城	104/06/22	3 年	706,762	0.69%
董 事	朱三都	104/06/22	3 年	601,058	0.58%
董 事	張士琦	104/06/22	3 年	529,545	0.51%
獨立董事	何殷權	104/06/22	3 年	-	-
獨立董事	謝幸樹	104/06/22	3 年	-	-
獨立董事	蘇明道	104/06/22	3 年	-	-
全體董事持有股數				17,282,990	16.76%

〈附錄四〉

本次無償配股對公司營業績效、每股盈餘及股東投資報酬率之影響：

本公司本年度擬全數配發現金股利，故不適用。