

股票代號：1568

年報查詢網址：

<http://mops.twse.com.tw/>

<http://www.tsangyow.com.tw/>



倉佑實業股份有限公司

TSANG YOW INDUSTRIAL CO., LTD.

一〇二年度年報



中華民國一〇三年五月二十五日刊印

一、發言人、代理發言人姓名、職稱、聯絡電話及電子郵件信箱

發言人姓名：林銘龍

職稱：副總經理

電話：(05)2200-888 分機 1120

電子郵件信箱：lon@tsangyow.com.tw

代理發言人姓名：黃富貞

職稱：財務副理

電話：(05)2200-888 分機 1800

電子郵件信箱：janet@tsangyow.com.tw

二、總公司、分公司、工廠之地址及電話

總公司及中山廠：嘉義縣民雄工業區中山路 18 號 電話：(05)2200888

成功廠：嘉義縣民雄工業區成功二街 38 號 電話：(05)2200888

中山二廠：嘉義縣民雄工業區中山路 45 號 電話：(05)2200888

三、辦理股票過戶機構之名稱、地址、網址及電話

名稱：凱基證券股份有限公司股務代理部

地址：台北市重慶南路1段2號5樓

網址：<http://www.kgi.com.tw>

電話：(02)23892999

四、最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址、網址及電話

名稱：勤業眾信聯合會計師事務所

姓名：江佳玲、陳珍麗會計師

電話：(07)530-1888

地址：高雄市前鎮區成功二路88號3樓

網址：<http://www.deloitte.com.tw>

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢海外有價證券資訊之方式：無。

六、公司網址：<http://www.tsangyow.com.tw>

目 錄

壹、 致股東報告書.....	1
貳、 公司簡介.....	8
一、 公司設立日期.....	8
二、 公司沿革.....	8
參、 公司治理報告.....	11
一、 組織系統.....	11
二、 董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料.....	13
三、 公司治理運作情形.....	21
四、 會計師公費資訊.....	34
五、 更換會計師資訊.....	34
六、 公司董事長、總經理、負責財務或會計事務所之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師 所屬事務所或關係企業應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或關係企業之 期間.....	34
七、 最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股 權移轉及股權質押變動情形.....	35
八、 持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊.....	36
九、 公司、公司之董事監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數 ，並合併計算綜合持股比例.....	37
肆、 募資情形	38
一、 資本及股份.....	38
二、 公司債辦理情形.....	45
三、 特別股辦理情形.....	45
四、 海外存託憑證辦理情形.....	45
五、 員工認股權憑證辦理情形.....	45
六、 併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形.....	45
七、 資金運用計劃執行情形.....	45
伍、 營運概況	46
一、 業務內容	46
二、 市場及產銷概況.....	60
三、 從業員工最近二年度及截至年報刊印日止從業員工人數、平均服務年資、平均年齡 及學歷分布比率.....	67
四、 環保支出資訊.....	68
五、 勞資關係.....	68
六、 重要契約.....	69

陸、財務概況	70
一、最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表.....	70
二、最近五年度財務分析.....	77
三、最近年度財務報告之監察人或審計委員會審查報告.....	82
四、最近年度財務報告.....	82
五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告.....	82
六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務周轉困難情事，應列明其對 本公司財務狀況之影響.....	82
柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項之評估.....	84
一、財務狀況.....	84
二、財務績效.....	86
三、現金流量.....	87
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響.....	88
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫.....	89
六、風險事項應分析評估最近年度及截至年報刊印日止.....	90
七、其他重要事項.....	92
捌、特別記載事項.....	93
一、關係企業相關資料.....	93
二、最近年度截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形應揭露事項.....	97
三、最近年度截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形.....	97
四、其他必要補充說明事項.....	97
玖、最近年度及截至年報刊印日止，發生公開發行公司年報應行記載事項準則第三十六條第二項第二款 所定對股東權益或證券價格有重大之影響事項.....	97

壹、致股東報告書

謹致各位股東：

非常感謝各位股東撥冗蒞臨參加本公司一〇三年度股東常會，茲將一〇二年度經營成果及一〇三年度營運展望報告如下：

一、本公司一〇二年度營業結果：

(一)營業計劃實施成果

一〇二年度營收較一〇一年度減少 148,651 仟元，主要是部分 OEM 客戶之營收較去年減少，使得毛利率由一〇一年度的 17%降低至一〇二年度的 16%。

公司一〇二年度營收淨額為新台幣(以下同)1,815,350 仟元，營業淨利 105,706 仟元，稅前淨利 113,826 仟元，稅後每股盈餘為 0.93 元，相較差於一〇一年度營收淨額 1,964,001 仟元，營業淨利 142,096 仟元，稅前淨利 133,848 仟元，稅後每股盈餘為 1.22 元。

因應全球自動變速箱未來之發展趨勢，將整合母公司與子公司所專精之領域進行之市場佈局。在 OEM 客戶方面，北美市場以 AT 為主，積極經營與系統廠之合作關係；歐洲以 AT、DCT 為主，切入系統廠先期設計端與客戶協同開發；中國市場由無錫子公司經營大陸自有品牌及系統廠。在 AM 客戶方面，運用彈性生產及模具模組化之能力，增加產品廣度及產品配套組合銷售，滿足客戶的產品需求。

在技術發展策略方面，將開發沖壓加工自動化設備與線上自動檢測設備；再引進高精度、高效率及自動化之機加工設備，並透過產學合作機制發展功能測試技術，以朝更高附加價值之組件及系統件發展。

公司亦將持續強化內部體質，並運用外部資源，提昇各項經營績效及集團整體獲利能力，創造公司最大價值回饋股東、員工及投資人。

(二)預算執行情形：（無）。

(三)財務收支及獲利能力分析：

年度		102 年度	101 年度	增(減)比例(%)
項目				
財務 收支	營業收入(仟元)	1,815,350	1,964,001	(7.57)
	營業毛利(仟元)	286,156	338,203	(15.39)
	稅後淨利(仟元)	79,023	107,749	(26.66)
獲利 能力 分析	資產報酬率(%)	3.25	4.36	(1.11)
	股東權益報酬率(%)	6.87	9.98	(3.11)
	稅前純益占實收資本額 比率(%)	11.41	14.99	(3.58)
	純益率(%)	4.35	5.49	(1.14)
	每股盈餘(元)	0.93	1.22	(23.77)

(四)研究發展狀況

一〇二年研發部門開發成果如下：

- 成功開發 PUNCH CVT 行星齒輪組
- 成功開發奇瑞 4AT 離合器殼及行星架
- 成功開發 GM Carrier Asm-input

二、一〇三年營運計劃概要

(一)經營方針

1. 強化產品組合

- (1) 以核心技術展開，注重訂單規模與產能、產品毛利及開發價值，審慎開發計劃
- (2) 定期進行毛利及客戶價值分析，檢討客戶及產品組合，適時向客戶反應售價
- (3) 建立市場資訊搜集與訊息回饋機制，掌握產業脈動與產品生命週期，快速反應
- (4) 建立產品風險評估機制，慎選新開發案，製程評估以整合原設備為主要篩選考量

2. 提升顧客滿意行動方案

- (1) 建立客戶經營價值動態管理分析資料庫，適時調整客戶之經營策略
- (2) 成本改善
 - A. 原料/託工：整合集團供應資源開拓具競爭優勢之第二供應源
 - B. 人工/製造費用：製程改善/合併、建立模刀治具標準壽命與標準耗用量
- (3) 建立產品品質病歷與 FMEA 資料庫：降低品質不良之再發

3. 提升研發/技術能量

- (1) 產品聚焦化，累積技術能量

- (2) 建立系統化之知識累積基礎：開發資源技術能量資料庫
- (3) 結合產學研發/技術能量庫，透過產學合作機制累積研發與技術能量
- (4) 配合客戶之經營策略，朝重點客戶之產品來發展技術方向

4. 精實營運

- (1) 降低無效浪費與損失
 - A. 建立換刀、換模標準，降低無效工時
 - B. 建立機台保養標準，落實機台保養，降低故障損失
- (2) 降低品質不良重工、除銹、去毛邊、全檢之無效浪費
- (3) 間接部門效率化，工作盤點與流程改善

5. 資源整合，擴大資源效益

- (1) 整合台灣與無錫之供應鏈資源，建立集團供應體系資料庫
- (2) 供應廠商分級管理，依產品之技術/品質/價格分級進行供應商分級管理並開拓具競爭優勢之第二供應源
- (3) 成立供應商評鑑與稽核小組，落實供應廠商之評鑑與稽核

6. 人才培育

- (1) 培養跨功能產品開發人才，「由新產品開發需求展開」之跨功能人才，降低產品開發與量產之風險(品質、成本、交期)
- (2) 培養「多能工」生產人員，提高人機稼動率與每單位直接人力產值
- (3) 培養「跨功能、跨流程」之間接人力，提高間接部門效率化

(二) 預計銷售數量及依據

1. 本公司103年預計銷售情況如下：

單位：仟個

項目	103 年度預計銷售量
汽車類自動變速箱零組件	9,223
重型卡車離合器零組件	956
產業機械類零組件	327
加工類	22
其他類	361
合計	10,889

2. 依據：本公司預期銷售量係依據103年營運計劃之銷售策略與計畫而定。

三、未來公司發展策略

(一)客戶經營策略

1. OEM 客戶經營策略：

依照客戶屬性：車廠、系統廠(Tier1、Tier2)，配合客戶發展策略，持續培養專精 OEM 產品開發及生產線規劃之人才，藉由與 OEM 客戶多年合作所建立之信任度，爭取切入客戶之先期設計端與客戶協同研發，成為客戶技術合作伙伴，提高客戶的依賴度

2. AM 客戶經營策略：

依照客戶屬性：經銷商、零售商、翻修 (Rebuilder)，提供差異化之產品(品質分級、價格分級)。運用彈性生產之能力，增加產品廣度及產品配套組合銷售，朝經濟生產批量與載運量，提供具發貨倉的功能之服務。

並運用倉佑核心技術及模具模組化之能力，主動開發高單價、高需求量之自動變速箱零組件，爭取各大車廠自動變速箱零組件之翻修訂單。

(二)產品發展策略

因應全球自動變速箱未來之發展趨勢，將整合母公司與子公司所專精之領域進行之市場佈局，北美市場以 AT 為主、歐洲以 AT 及 DCT 為主、日本以 AT、CVT 為主、中國以 AT、CVT、DCT 為主，由無錫子公司經營大陸自有品牌。

(三)技術發展策略

1. 沖壓技術的提升

引進 CAE 模擬軟體找出潛在的製程/模具設計風險或缺陷，整合製程與模具方案，朝向模具模組化設計，以降低製程/模具設計開發時間與成本。並開發沖壓加工自動化設備與線上自動檢測設備，以提升生產效率與品質、降低用人成本。

2. 機加工技術再進化

為爭取更高端之產品與提高齒輪加工之生產效率，引進國內第一部德國 Proficator 車齒(Scudding)加工機；整合車床與鑽銑加工中心機功能，提高產品加工精度及效率，降低製程時間及成本，引進雙主軸雙刀塔與車銑複合加工機；並導入自動化設備(CNC 機械手臂)，提高產出效率與降低用人成本。

3. 發展功能測試技術

透過產學合作機制與虎科大共同開發齒輪箱失效專家判斷系統模式與電動汽車齒輪箱行車監控系統，提升未來齒輪箱之噪音與測漏測試能力；並與德國設備技師合作引進 Oil Pump 之噪音+流量+溫度功能測試技術。

四、受到外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響

(一) 外部競爭及總體經營環境：

(1) 全球經濟環境

- a. 因印度和巴西等新興市場經濟體降溫，經濟合作發展組織(OECD)調降2014年全球經濟成長預測4%下修至3.6%，並首度預測2015年全球經濟將成長3.9%
- b. OECD指出，美國貨幣刺激政策動向已成為全球經濟的核心風險，並警告如果美國再度爆發預算戰，對全球經濟影響可能很大。OECD預測美國今、明兩年經濟將成長1.7%和2.9%；歐元區陷入日本式的通縮風險，可能正逐漸上升
- c. 美國的經濟及就業成長尚未達到其潛在水準，將繼續實施QE到經濟出現明顯起色為止
- d. 中國勞動力等要素成本持續上漲，最低工資標準，平均漲幅達到18%，勞動密集型產品出口競爭力進一步下降，部分產能向周邊國家轉移
- e. 全球主要發達國家失業率仍然處於歷史較高水平，各國傾向於通過保護本土企業、促進就業的做法重振經濟發展內生動力

(2) 市場概況

- a. 全球汽車零組件市場在美國仍持續寬鬆貨幣政策、歐債問題逐步鈍化及新興市場需求增加下，2014年預估總產值將達13,033億美元
- b. 在美國整體經濟成長仍持續好轉下，預估美國整體汽車市場銷售額仍將持續成長；中國汽車市場穩定成長，中汽協預估2013年中國汽車銷量將達到2,000萬輛，2020年時的年度銷售量估計將達到3,000萬輛；歐洲景氣最壞狀況已過，汽車產業經歷八月歐洲車市最淡季，長期將呈現回溫的態勢
- c. 全球各個區域、國家相繼簽署自由貿易協定(FTA)環境下，台灣汽車零組件產業正面臨貿易自由化的威脅，如：新興國家汽車低價化、輕量化；先進國家整車與零組件高值化、新能源等多樣性需求

(3) 汽車產業供應鏈的變化與未來發展趨勢

- a. 供應鏈在地化與自主供應的拉鋸持續進行
 - 甲、日系車廠的海外供應鏈仰賴自有技術、在地化偏低
 - 乙、歐系車廠的採購重心仍高度偏向自有技術含量在內的合資廠、甚至是自有技術獨立支援(100%外資廠或進口)

丙、中國大陸當地車廠供應商以中系零組件廠為主，歐美車廠以歐美合資零組件廠為主

丁、美系的在地化策略最為徹底

b. 全球汽車供應鏈面臨不確定的氣候變動與政治動亂因素，為了達到降低成本和大批量生產，在供應鏈中長期發展策略上

甲、生產基地的分佈開始進行分散化投資，並增加零件庫存至少 1 個月，以避免當發生意外造成供應鏈中斷時，還能有短期備存以供支應

乙、在採購策略上採 Multi-Sourcing：對不同供應源/供應商進行採購，更強調不同區域(跨國界)，以避免發生跨區域災難時所可能造成的連帶性影響

丙、全世界車輛朝向綠能、小型化的主流發展，未來零組件產業要搭上電動化與低價格的潮流

(4) 全球變速箱市場分析

a. 經銷商頻繁前往亞洲看展、尋找新供應商，降低採購成本，AM 市場逐漸產生更多的競爭者與低價產品

b. 因成本考量，翻修業者大量取用回收變速箱的零件，替代一部分的新品採購；也利用更多的網路搜尋製造商，縮短冗長的通路，直接向製造商採購以降低成本，改變翻修市場經營模式

c. 中國市場已經成為全球汽車市場競爭的縮影，全球三大獨立自動變速器生產商均已進入中國市場

d. 來自博世公司的調研資料顯示，到 2020 年全球各主要汽車市場 AT 將繼續佔據主要比例。但是在不同的國家和地區，各自動變速器技術的發展有很大差異。比如歐洲 DCT 發展較強，亞洲 CVT 的增長較強，北美 AT 依然為主導。而中國由於自動變速器產業剛剛開始，未來的市場發展可能會出現多種技術並存的局面

(二) 法規環境

環境友善經濟模式崛起，低碳經濟發展模式與綠色技術創新興起；本公司產品及品質系統、環境系統皆符合國內及國際各國法規之要求；故對本公司營運有正面效應。

全球經濟發展往東方及南半球前進，主要驅動力來自於新興經濟體，歐美各國與新興國家貿易額增加；中國大陸主導全球貿易成全球最大進出口國，各國正積極與中國大陸、新興國家簽署貿易協定(如：TPP；泛太平洋戰略經濟夥伴關係協定)；目前這部份除受惠台灣與中國大陸簽訂之ECFA之效益外，須視台灣目前否能與這些新興經濟體簽訂貿易協定或加入區域經濟合作協定，才能評估整體政經環境變化對本公司營運之影響。

最後謹祝各位股東

身體健康 萬事如意

董事長：鄧惠哲



總經理：蘇祈澤



副總：林銘龍



貳、公司簡介

一、公司設立日期：中華民國 74 年 1 月 16 日

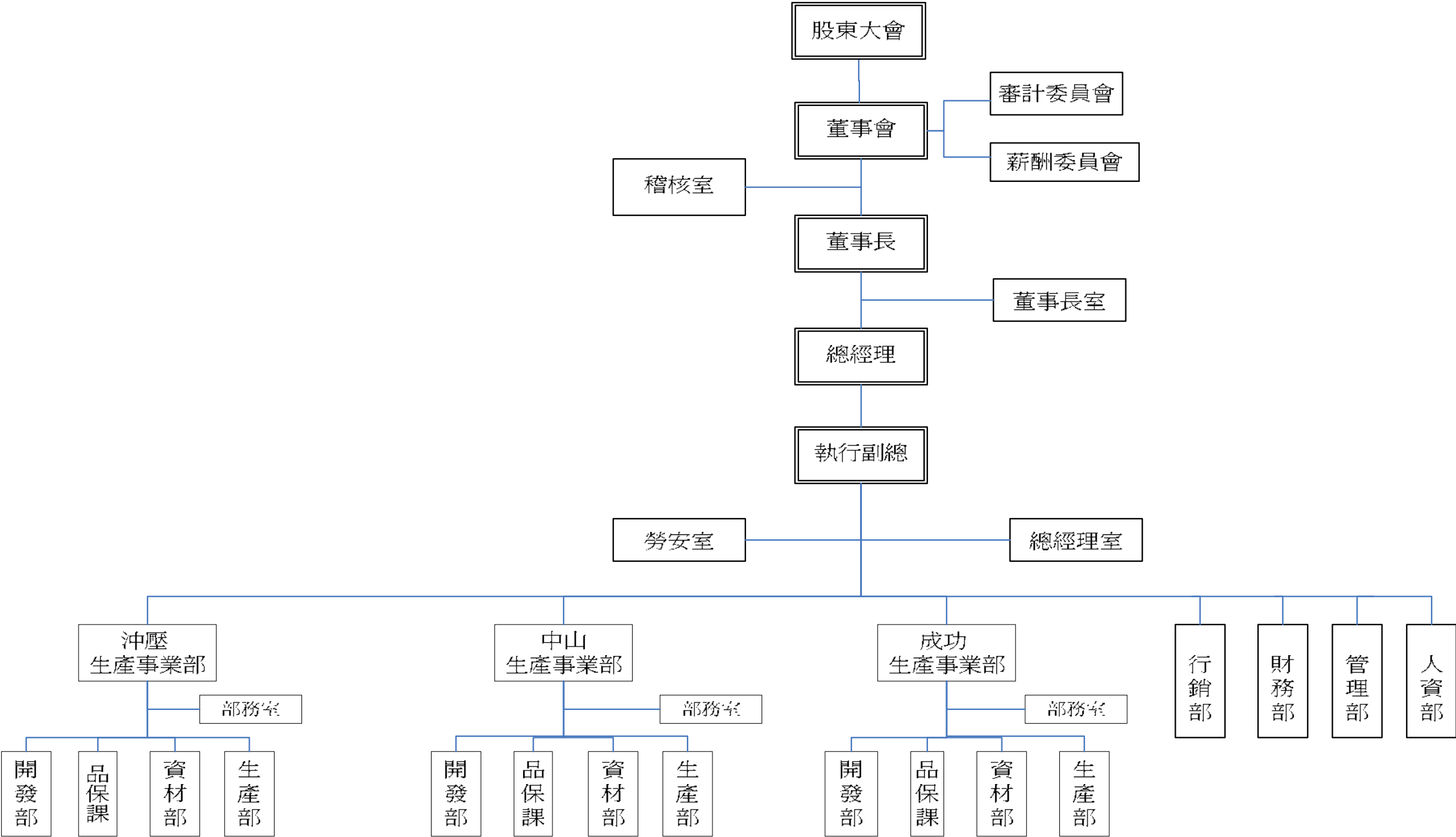
二、公司沿革：

年 度	重 要 沿 革
74 年	設立「倉佑實業股份有限公司」，登記資本總額為新台幣 500 萬元整。
78 年	正式投入汽車扭力轉換器零配件之製造加工及銷售行列。
79 年	擴增產品線，跨入汽車自動變速箱零配件及重型卡車離合器零件之製造加工及銷售業務。
80 年	由純粹零配件加工層次進入較高加工層次之油壓幫浦組件生產銷售行列，並再擴增產品線。
82 年	購入 CNC 車床、平面研磨機及外徑研磨機，有效提升產品加工精度及品質之控制能力。
84 年	成功開發量產重型卡車離合器 Cover 之大型鑄件，並成立專用銑床生產線。
85 年	購入 CNC 綜合切削中心機，進入精密銑削加工領域。 現金增資 500 萬元，資本總額增為新台幣 1,000 萬元。
86 年	成功開發第一組自動變速箱重要組件 Planet 產品 GM TH700-R4 Planet 組件產品。 現金增資 1,000 萬元，資本總額增為新台幣 2,000 萬元。
87 年	成功開發 Ford AXOD 自動變速箱 Planet Set 組件產品
88 年	成功開發 Ford A4LD 自動變速箱 Overdrive Planet 組件產品，並突破齒型深抽成型技術。 成功開發 Chrysler A604 自動變速箱 Planetary 組件產品，並與金屬中心合作引進電漿銲接及雷射銲接技術。 應用深抽成型技術開發完成 Ford E4OD 扭矩轉換器 Lid 產品，引進電阻式點銲之銲接技術。 購入 CO2 雷射銲接機，進入自動變速箱零組件部分組裝領域。 通過國際品質管理制度 ISO-9002 品保認證。 辦理現金增資 500 萬元及盈餘轉增資 3,466 萬元，資本總額增為新台幣 5,966 萬元。
89 年	通過汽車業國際品質管理制度 QS-9000 品保認證。 辦理現金增資 4,015 萬元及盈餘轉增資 5,966 萬元，資本總額增為新台幣 15,947 萬元。
90 年	導入 ERP 企業資源規劃之電腦系統上線完成。 導入 PDM 產品資料管理之電腦系統上線完成。 通過國防工業廠商資格評鑑。 引進薄殼齒型成型技術，並購入油壓深抽成型機與沖壓機。 引進第 CNC 車床機械手臂，加速生產線自動化及產品精密度。 辦理盈餘轉增資 2,392 萬元，資本總額增為新台幣 18,339 萬元。
91 年	與金屬中心合作之「汽車冷氣壓縮機關鍵製程技術開發專案」通過經濟部技術處之科專計劃審查，並獲經濟部專款補助。 成立沖壓廠，從事自動變速箱模具之專門沖壓。 「薄殼齒型成形技術及其應用產品」榮獲經濟部中小企業發展基金第九屆

年 度	重 要 沿 革
	創新研究獎。 辦理盈餘轉增資 5,501 萬元及現金增資 2,000 萬元，資本總額增為新台幣 25,840 萬元。 轉投資盈岱工業股份有限公司投資資本額為新台幣 200 萬。
92 年	興建中山廠區，作為本公司產能擴充之用。 辦理現金增資 5,000 萬元及盈餘轉增資 7,710 萬元，資本總額增為新台幣 38,550 萬元。 7 月 16 日核准股票公開發行。 通過 ISO14001 驗證。 引進高週波熱處理設備。 引進 CNC 內徑研磨設備。 量測實驗室通過 ISO17025/CNLA 實驗室認證。 合併增資 1,500 萬元，資本額增為新台幣 40,050 萬元。 合併子公司倉佑齒輪(股)公司。
93 年	中山廠建廠完成並遷入。 轉投資大陸無錫倉佑汽車配件有限公司，投入資本額為 USD350 萬元。 轉投資大陸無錫德賓自動變速器有限公司，投資金額為 USD50 萬元。 6 月 11 日核准股票興櫃。 辦理盈餘轉增資 5,607 萬元及資本公積轉增資 2,403 萬元，資本總額增為新台幣 48,060 萬元。 ISO/TS16949:2002 版驗證通過。
94 年	與彰化銀行聯合授信案新台幣 75,000 萬元。 通過 ISO14001:2004 版驗證通過。 辦理盈餘轉增資 2,403 萬元及資本公積轉增資 2,403 萬元，資本總額增為新台幣 52,866 萬元。 轉投資中佑鑄佑(唐山)有限，投資金額為美金 14.6 萬元。
95 年	辦理現金增資 10,000 萬元，資本總額增為新台幣 62,866 萬元。 轉投資嘉義鋼鐵股份有限公司，投資金額為新台幣 3,435 萬元。 通過 BorgWarner 及 GM-Taiwan 二家客戶認證成為合格供應商。
96 年	員工認股權證初次履約發行。 通過 GM 通用汽車供應商評鑑，成為 GM 合格供應商之一。 ZF 供應商評鑑。 BRP 供應商評鑑。 成立中山三廠。 與彰化銀行聯合授信案新台幣 10 億。
97 年	Magna 供應商評鑑。 中山二廠建廠完成並遷入。 通過歐洲商用汽車品牌 IVECO (FIAT 汽車集團之一)供應商評鑑，成為 IVECO 合格供應商之一。 獲得 BorgWarner 最佳供應商獎。 辦理現金增資 20,000 萬元，資本總額增為新台幣 74,124 萬元。 GM 產線正式量產出貨。 辦理盈餘轉增資 74,974 萬元，資本總額增為新台幣 81,632 萬元。

年 度	重 要 沿 革
98 年	大陸飛雅特執行潛在供應商稽核。 大陸 Eaton 執行供應商稽核。 日本 CKD 執行潛在供應商稽核。 導入完成日本 Mazak 彈性製造系統。 奇瑞公司進行 CVT 及行星齒輪組總承評鑑。 容大公司進行 CVT 評鑑。 BRP 公司進行 PPAP 稽核。 接獲 Honda 變速箱零組件開發案。 接獲 GM 電動車變速箱零組件開發案。 接獲 Punch Powertrain CVT Housing 零組件開發案。 辦理現金增資 10,000 萬元，資本總額增為新台幣 91,632 萬元。
99 年	接獲 DSI 變速箱廠 6 速變速箱關鍵組件開發案。 接獲法國 Ligier 車廠齒輪箱開發案。 接獲 BorgWarner DCT 沖壓零組件開發案。 接獲 Eaton-Japan 產業機械零組件開發案。 接獲 BorgWarner DCT 沖壓零組件開發案。 與彰化銀行聯合授信案新台幣 10 億。
100 年	推展 TOSHMS ISO9001：2008 續審 ISO/TS 16949：2008 續審 ISO14001：2004 續審
101 年	經董事會決議通過由土地銀行統籌主辦聯合授信案新台幣10億 成功開發PUNCH行星齒輪組原型樣品
102 年	PUNCH 行星齒輪組進入試量產及量產階段 成功開發奇瑞 4AT 離合器殼及行星架 成功開發 GM Carrier Asm-input
103 年	接獲 Magna 6T45/6T50 COVER-A/TRNS FLUID PUMP 訂單 接獲 BorgWarner DISC DRUM CPL.FXD 開發案 接獲 ZF PISTON 開發案 5 月辦理現金增資 114,550 仟元，資本總額增為新台幣 1,031 佰萬元 5 月 14 日起於臺灣證券交易所(股)公司證券集中交易市場上市買賣

參、公司治理報告
一、組織系統
(一)本公司組織圖



(二)部門所營業務：

主要部門	工作職掌
董事長室	一、經營策略之決定。 二、新技術、重大開發案及海外新事業之籌劃及管理。
稽核室	全公司及各關係企業稽核活動之規劃與執行。
總經理室	一、公司經營計劃及管理系統之規劃及推動。 二、經營績效之分析及持續改善活動之推動及品質系統有效性確保。 三、各項專案之管制及各項呈核案件之審核。 四、子公司經營監理。
行銷部	產品銷售、業務開拓、市場調查與分析、行銷策略擬訂與執行、客戶關係維護及管理。
財務部	一、年度預算編列及差異分析。 二、會計制度之維護、財務報表之編制及營運資訊之提供。 三、財務管理及資金調度。 四、子公司財務監理。
人力資源部	依公司經營目標制定整體人力資源策略、規劃公司人力資源制度、發展人力素質以確保組織績效與競爭力。
管理部	一、公司總務、庶務、營繕及公文書收發管理。 二、統籌集團整體資訊系統之規劃及系統資源之應用與管理。 三、環境管理系統之建立、實施與維持。
勞安室	勞工安全衛生系統與職業災害防制計劃之規劃、督導及推動。
中山生產事業部	綜理 OEM 機加工產品之開發、採購、生管、製造、品保、出貨等作業以確保品質、成本、交期滿足客戶需求，達成組織獲利目標。
沖壓生產事業部	綜理沖壓產品之開發、採購、生管、製造、品保、出貨等作業以確保品質、成本、交期滿足客戶需求，達成組織獲利目標。
成功生產事業部	綜理 AM 機加工產品之開發、採購、生管、製造、品保、出貨等作業以確保品質、成本、交期滿足客戶需求，達成組織獲利目標。

二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一)董事及監察人：

103 年 4 月 25 日

職 稱	姓 名	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職 稱	姓 名	關 係
董事長	鄧惠哲	101/06/29	3 年	81/05/20	3,385,788	3.70%	2,885,788	3.15%	0	0%	0	0%	逢甲大學工業工程學系肄業 倉福機械總經理 倉佑實業總經理 倉佑實業董事長	惠哲投資、無錫倉佑公司、AAI 公司、BUSINESS 公司及 GIANT 公司董事長。POWERFUL 公司董事	無	無	無
董事	富澤投資股份有限公司	101/06/29	3 年	101/06/29	6,947,779	7.58%	6,947,779	7.58%	0	0%	0	0%	-	-	-	-	-
	代表人：蘇祈澤				228,867	0.25%	228,867	0.25%	0	0%	0	0%	東海大學企業管理系 東海大學管理在職專班(EMBA) 梁鑫實業股份有限公司 製造部經理、人力資源室經理	本公司總經理及無錫德寶公司、Business International Corp 法人董事代表人 頂鑫投資公司董事、富澤投資公司董事長、梁鑫實業監察人	無	無	無
董事	頂鑫投資股份有限公司	101/06/29	3 年	101/06/29	5,612,058	6.12%	5,612,058	6.12%	0	0%	0	0%	-	-	-	-	-
	代表人：楊豔卿				0	0	0	0	0	0%	0	0%	南英商工商科 梁鑫實業財務部經理	梁鑫實業財務部經理	無	無	無
董事	蘇鑫城	101/06/29	3 年	92/06/03	706,762	0.77%	706,762	0.77%	0	0%	0	0%	政治大學心理系肄業 梁鑫實業總經理	梁鑫實業總經理、梁鑫投資董事、頂鑫投資及隆鑫國際負責人	無	無	無
董事	朱三都	101/06/29	3 年	92/12/26	601,058	0.66%	601,058	0.66%	837,584	0.91%	0	0%	南投國中 順嚮公司董事長 盎如公司總經理	順嚮公司董事長 盎如公司董事兼總經理	無	無	無
董事	張士琦	101/06/29	3 年	101/06/29	529,545	0.58%	529,545	0.58%	76,253	0.08%	0	0%	東峰國中 申琦工業(股)公司董事長	申琦工業(股)公司董事長	無	無	無
獨立董事	何殷權	101/06/29	3 年	96/12/06	0	0	0	0	0	0%	0	0%	成功大學電機系碩士及博士、美國加州大學洛杉磯分校(UCLA)博士 後研究、 華鴻管理顧問股份有限公司總經理、尚揚創業投資公司總經理、中盈開發投資股份有限公司直接投資部副總、群裕投資公司總經理、智揚管理顧問公司協理	南特科技(股)公司_法人董事-華期創業投資(股)公司代表人、 順泰電子科技(股)公司_法人監察人-華亞創業投資(股)公司代表人、 華鴻管理顧問(股)公司_法人董事-華強投資(股)公司代表人、 嘉義鋼鐵(股)公司_法人董事-鴻弘投資(股)公司代表人、 晶鑽光電(股份)公司_法人董事-華期創業投資(股)公司代表人、 鴻弘投資(股)公司_法人董事-華鴻管理顧問(股)公司代表人、 華期創業投資(股)公司_總經理	無	無	無
獨立董事	蘇明道	101/06/29	3 年	101/06/29	0	0	0	0	0	0%	0	0%	東吳大學法律系 台閩地區勞工保險局辦事員、財政部台北市國稅局稅務員	蘇明道律師事務所負責人、夏都國際開發股份有限公司_獨立董事、長華電材股份有限公司獨立董事	無	無	無
獨立董事	謝幸樹	101/06/29	3 年	101/06/29	0	0	0	0	0	0%	0	0%	政治大學會計系 中鋼電腦中心系統設計師、民國 72 年高考會計師、勤業會計師事務所高級查帳員、謝幸樹會計師事務所負責人	謝幸樹會計師事務所負責人	無	無	無

1. 屬法人股東代表者，該法人股東名稱及其主要股東：

(1) 法人股東之主要股東

103 年 5 月 25 日

法人股東名稱	法人股東之主要股東
富澤投資股份有限公司	梁鑫投資股份有限公司(代表人蘇錦柱)(26.67%)、蘇鑫城(9.83%)、蘇祈澤(4.50%)、蘇錦柱(7.33%)、蘇永昌(6.17%)、徐文英(5.50%)、蘇志成(4.08%)、蘇祈祐(4.75%)、蘇志忠(4.08%)、蘇祈文(4.17%)。
頂鑫投資股份有限公司	梁鑫投資股份有限公司(代表人蘇錦柱)(25.00%)、蘇鑫城(11.25%)、蘇祈澤(10.00%)、蘇錦柱(10.00%)、蘇永昌(8.75%)、徐文英(6.25%)、蘇志成(5.00%)、蘇育智(5.00%)、蘇煜展(5.00%)、蘇志忠(5.00%)。

(2) 主要股東為法人者其主要股東

103 年 5 月 25 日

法人名稱	法人之主要股東
梁鑫投資股份有限公司	蘇錦柱(15.07%)、蘇煜展(8.71%)、蘇祈澤(7.55%)、蘇育智(8.57%)、蘇志成(7.31%)、蘇鑫城(11.79%)、梁鑫實業股份有限公司(代表人蘇錦柱)(4.81%)、蘇育正(5.41%)、蘇永昌(6.97%)、蘇志忠(5.00%)。

2. 董事及監察人所具專業知識及獨立性情形

董事及監察人資料

103 年 5 月 25 日

姓名	條件	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形【註 1】										兼任其他 公開發行 公司獨立 董事家數
		商務、法務、財 務、會計或公司 業務所須相關 科系之公私立 大專院校講師 以上	法官、檢察官、律 師、會計師或其他 與公司業務所需 之國家考試及格 領有證書之專門 職業及技術人員	商務、法 務、財 務、會計 或公司業 務所須之 工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
鄧惠哲		-	-	V	-	-	-	-	-	-	V	V	V	V	-
蘇鑫城		-	-	V	-	-	V	-	-	-	V	V	V	V	-
朱三都		-	-	V	V	-	V	-	V	-	V	V	V	V	-
富澤投資股份有限公司代表人： 蘇祈澤		-	-	V	-	-	V	V	-	V	V	V	V	-	-
頂鑫投資股份有限公司代表人： 楊豔卿		-	-	V	-	-	V	V	-	V	V	V	V	-	-
張士琦		-	-	V	V	-	V	V	V	-	V	V	V	V	-
何殷權		-	-	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	-
謝幸樹		-	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	-
蘇明道		-	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	2

- 【註1】：各董事、監察人於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。
1. 非為公司或其關係企業之受僱人。
 2. 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司或其母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限)。
 3. 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
 4. 非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
 5. 非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
 6. 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股百分之五以上股東。
 7. 非為公司或關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法第七條履行職權之薪資報酬委員會成員，不在此限。
 8. 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
 9. 未有公司法第30條各款情事之一。
 10. 未有公司法第27條規定以政府、法人或其代表人當選。

職稱	姓名	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任 其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之 經理人		
			股數	持股比率	股數	持股比率	股數	比例			職稱	姓名	關係
總經理	蘇祈澤	99.07.01	228,867	0.25%	0	0%	0	0%	東海大學企業管理系 東海大學企業管理在職專班(EMBA) 梁鑫實業(股)公司製造部經理、人力資源室經理	無錫德寶公司、Business International Corp 法人董事代表人 頂鑫投資公司董事、富澤投資公司董事長、梁鑫實業(股)公司監察人	-	-	-
副總經理兼財務主管	林銘龍	101.02.13	40,326	0.04%	0	0%	0	0%	逢甲大學財稅系畢 昆晉(股)公司財務、會計主管 宏遠興業(股)公司經營管理規劃與分析、稽核主管、財務主管 倉佑實業(股)公司副總經理	無	-	-	-
董事長室-技術長 (研發副總)	李永常	95.03.27	79,432	0.09%	0	0%	0	0%	吳鳳工專機械科畢 昌埕公司廠長、 倉佑實業(股)公司研發部經理、技術部經理、廠務部廠長、協理	無	-	-	-
董事長室-協理(研發)	郭文塘	97.01.01	162,680	0.18%	82,585	0.09%	0	0%	勤益工專機械科畢 倉佑實業(股)公司開發部經理、製造部經理、製造中心協理	無	-	-	-
董事長室-協理(行銷)	朱怡美	103.03.12	1,474,491	1.61%	213,000	0.23%	0	0%	澳洲 Griffith University 資訊系統碩士畢 倉佑實業(股)公司行銷專員、董事長特助 梁鑫實業(股)公司總經理特助	無			
中山生產事業部經理	江淑貞	101.03.01	28,280	0.03%	65,188	0.07%	0	0%	吳鳳技術學院機械工程科畢 倉福機械倉管、品管 倉佑機械品管 偉詳工業品管	無	-	-	-
沖壓生產事業部經理	曾吉宏	101.03.01	129,153	0.14%	12,553	0.01%	0	0%	東海大學工業工程系畢 宏遠興業(股)公司 總經理室專員、生管課主管 無錫倉佑汽車配件有限公司 副總經理 倉佑實業(股)公司資材部經理、行銷部經理、總經理室經理、管理部經理、技術部經理	無	-	-	-
成功生產事業部經理	王互灼	101.03.01	56,270	0.06%	65	0%	0	0%	國立高雄第一科技大學機械與自動化工程研究所畢 台電核二施工處機械工程員 倉佑實業(股)公司研發專案經理、資材部經理、開發部經理	無	-	-	-
行銷部經理	范圭秀	102.02.18	74,010	0.08%	1,498	0%	0	0%	國立中興大學企管系畢 德勝電腦(股)公司業務秘書 麗豪科技(股)公司業務船務採購 惠谷企業(股)公司業務船務採購 倉佑實業(股)公司行銷部副理、總經理室特助、研發中心、行銷部專案經理	無	-	-	-
總經理室副理	江巧雯	102.7.26	0	0%	0	0%	0	0%	國立中正大學資訊管理學及國際經濟學碩士班畢 倉佑實業(股)公司製造部部務室、研管室專員、資訊部工程師、總經理室課長	無	-	-	-
財務部副理	黃富貞	101.07.01	16,679	0.02%	0	0%	0	0%	大同商業技術學院企業管理系畢 南台聯合會計師事務所查帳員 倉佑實業(股)公司會計課、財務課課長、稽核主管 無錫倉佑汽車配件有限公司財務部經理	無	-	-	-
管理部副理	陳世宗	97.11.26	22,113	0.02%	0	0%	0	0%	國立嘉義大學管理學院碩士班畢 伯昇資訊有限公司主任 隆成集團育陞有限公司工程師 倉佑實業(股)公司資訊部課長	無	-	-	-
人資部副理	蔡玫芳	101.04.01	5,000	0.01%	0	0%	0	0%	國立中興大學會計系畢 安侯建業會計師事務所審計組主任 倉佑實業(股)公司稽核主管、財務部專員、總經理室課長	無	-	-	-
稽核室主管	蔡宜真	101.07.01	103,495	0.11%	0	0%	0	0%	大同商業技術學院財政稅務科畢 倉佑實業(股)公司會計課課長	無	-	-	-

(三)最近年度(102)支付董事(含獨立董事)、監察人、總經理及副總經理之酬金

1. 董事(含獨立董事)之酬金

單位: 新台幣仟元

職稱	姓名	董事酬金								A、B、C及D 等四項總額占 稅後純益之比例	兼任員工領取相關酬金												A、B、C、D、 E、F及G等七 項總額占稅後 純益之比例	有無取 自公司以 轉投資業 酬金	
		報酬(A)		退職退休金 (B)		盈餘分配之酬勞 (C)		業務執行費 (D)			薪資、獎金及特 支費等(E)		退職退休金 (F)		盈餘分配員工紅利(G)				員工認股權 憑證得認購 股數(H)		取得限制員 工權利新股 股數(I)				
		本公司	財務報 告內所有 公司	本公司	財務報 告內所有 公司	本公司	財務報 告內所有 公司	本公司	財務報 告內所有 公司	本公司	財務報 告內所有 公司	本公司	財務報 告內所有 公司	本公司	財務報 告內所有 公司	本公司		財務報告內 所有公司		本公司	財務報 告內所有 公司	本公司	財務報 告內所有 公司		本公司
董事長	鄧惠哲	3,940	3,940	-	-	1,579	1,579	192	192	6.7%	6.7%	2,269	2,269	-	-	56	-	56	-	-	-	-	9.4%	9.4%	無
董事	富澤投資(股)公司 代表人：蘇祈澤																								
董事	頂鑫投資(股)公司 代表人：楊豔卿																								
董事	蘇鑫城																								
董事	朱三都																								
董事	張士琦																								
獨立董事	何殷權																								
獨立董事	蘇明道																								
獨立董事	謝幸樹																								

酬金級鉅表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司		財務報告內所有公司 I	
	本公司		財務報告內所有公司	
低於 2,000,000 元	富澤投資股份有限公司代表人：蘇祈澤、頂鑫投資股份有限公司代表人：楊豔卿、蘇鑫城、朱三都、張士琦、何殷權、謝幸樹、蘇明道。		富澤投資股份有限公司代表人：蘇祈澤、頂鑫投資股份有限公司代表人：楊豔卿、蘇鑫城、朱三都、張士琦、何殷權、謝幸樹、蘇明道。	
2,000,000 元（含）～5,000,000 元（不含）	鄧惠哲		鄧惠哲	
5,000,000 元（含）～10,000,000 元（不含）	-		-	
10,000,000 元（含）～15,000,000 元（不含）	-		-	
15,000,000 元（含）～30,000,000 元（不含）	-		-	
30,000,000 元（含）～50,000,000 元（不含）	-		-	
50,000,000 元（含）～100,000,000 元（不含）	-		-	
100,000,000 元以上	-		-	
總計	9 人		9 人	

2. 監察人之酬金

本公司於民國 101 年度 6 月 29 日股東會通過公司章程之修訂，成立審計委員會並取消監察人之設置。

3. 總經理及副總經理之酬金

單位：新台幣仟元

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B)		獎金及特支費等等(C)		盈餘分配之員工紅利金額(D)				A、B、C 及 D 等四項總額占稅後純益之比例(%)		取得員工認股權憑證數額		取得限制員工權利新股股數		有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司		財務報告內所有公司		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	
								現金紅利金額	股票紅利金額	現金紅利金額	股票紅利金額							
總經理	蘇祈澤	5,037	5,037	-	-	1,206	1,206	147	-	147	-	7.5%	7.5%	-	-	-	-	無
副總經理	林銘龍																	
技術長	李永常																	

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司
低於 2,000,000 元	李永常	李永常
2,000,000 元(含)~5,000,000 元	蘇祈澤、林銘龍	蘇祈澤、林銘龍
5,000,000 元(含)~10,000,000 元	-	-
10,000,000 元(含)~15,000,000 元	-	-
15,000,000 元(含)~30,000,000 元	-	-
30,000,000 元(含)~50,000,000 元	-	-
50,000,000 元(含)~100,000,000 元	-	-
100,000,000 元以上	-	-
總計	3 人	3 人

4. 配發員工紅利之經理人姓名及配發情形：

單位：仟元

	職稱	姓名	股票紅利金額	現金紅利金額 (註1)	總計 (註1)	總額占稅後純益之比例(%)
經理人	總經理	蘇祈澤	-	284	284	0.3%
	副總經理暨財務主管	林銘龍				
	技術長	李永常				
	研發協理	郭文塘				
	行銷協理	朱怡美				
	會計主管	黃富貞				

註1：102年度盈餘分配之員工紅利分配尚未經股東會通過，上列金額為103/3/11董事會通過金額，依本公司「員工分紅辦法」估計分配，俟本年度股東常會決議通過後進行分配。

(四) 分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

1. 最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例

項次 職稱	102 年度酬金總額占稅後純益比例		101 年度酬金總額占稅後純益比例	
	本公司	合併報表所有公司	本公司	合併報表所有公司
董事	6.7%	6.7%	5.7%	5.7%
監察人	-	-	0.4%	0.4%
總經理及副總經理	7.5%	7.5%	6.5%	6.5%

2. 給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

(1) 有關本公司對董事及監察人給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、經營績效及未來風險之關聯性係依公司章程第二十三條(本公司董事之報酬授權董事會依董事對本公司營運參與之程度及貢獻之價值，並參酌國內外業界水準，於不超過本公司核薪辦法所訂之標準議定。全體董事得依實際情形支領車馬費。)及業經薪酬委員會暨董事會審議通過之「董事酬金給付辦法」給付。

(2) 總經理、副總經理酬金之給付係以公司長期經營績效及股東利益為依歸，在不引導經理人為追求酬金而從事逾越公司風險胃納之行為的前提下，以企業營運績效為獎金提列依據，給付規則依據業經薪酬委員會暨董事會審議通過之「高階經理人績效評估及獎酬辦法」辦理。

綜上，本公司支付董事、總經理及副總經理酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序與經營績效係呈正向關聯性，並依據相關法令規定於年報揭露，其未來風險應屬有限。

三、公司治理運作情形：

(一)董事會運作情形資訊

最近年度(102)董事會召開董事會 5 次(A)，列席情形如下：

職稱	姓名	102 年度			備註
		實際出(列) 席次數(B)	委託出席次數	實際出(列)席率(%) 【 B / A 】	
董事長	鄧惠哲	5	0	100%	
董事	蘇鑫城	3	2	60%	
董事	朱三都	5	0	100%	
董事	富澤投資股份有限公司代表人： 蘇祈澤	5	0	100%	
董事	頂鑫投資股份有限公司代表人： 楊豔卿	5	0	100%	
董事	張士琦	5	0	100%	
獨立董事	何殷權	5	0	100%	
獨立董事	謝幸樹	5	0	100%	
獨立董事	蘇明道	5	0	100%	

其他應記載事項：

- 一、證交法第14條之3所列事項暨其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：本公司之獨立董事並無反對或保留意見之情事。
- 二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無。
- 三、當年度及最近年度加強董事會職能之目標與執行情形評估：
本公司已依「公開發行公司董事會議事辦法」訂定本公司「董事會議事規則」，以資遵循，並於公開資訊觀測站輸入董事出席董事會情形，本公司架設網站中已揭露董事會重大決議事項，並責成相關部門專責維護並隨時揭露公司財務業務資訊。本公司並於100 年度成立薪酬委員會，協助董事會執行薪酬管理機能。

(二)審計委員會運作情形或監察人參與董事會運作情形：

(1)審計委員會運作情形資訊

最近年度(102)審計委員會開會__5__次(A)，列席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(%) (B / A)	備註
獨立董事	何殷權	5	0	100%	
獨立董事	謝幸樹	5	0	100%	
獨立董事	蘇明道	5	0	100%	

其他應記載事項：

一、證交法第 14 條之 5 所列事項暨其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項，應敘明董事會日期、期別、議案內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理:無。

二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形:無。

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形:

1.稽核主管均列席公司各次定期性董事會並作稽核業務報告，獨立董事並無反對意見

2.獨立董事如有需要可直接以面對面及書面方式與會計師進行財務狀況溝通。

註：(1)年度終了日前有獨立董事離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席率(%)則以其在職期間審計委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(2)年度終了日前，有獨立董事改選者，應將新、舊任獨立董事均予以填列，並於備註欄註明該獨立董事為舊任、新任或連任及改選日期。實際出席率(%)則以其在職期間審計委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(三)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因：

項目	運作情形	與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
一、公司股權結構及股東權益 (一) 公司處理股東建議或糾紛等問題之方式 (二) 公司掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形 (三) 公司建立與關係企業風險控管機制及防火牆之方式	本公司以公平原則對待大小股東，鼓勵其踴躍出席股東會，積極參與董監事之選舉或公司章程等之增修事宜，公司亦給予股東適當、充分發問或提案之機會，俾達制衡之效，同時股東亦可透過「公開資訊觀測站」、「電話訪問」、公司相關報導...等即時、經常取得公司資訊而且也有分享利潤的權利。 本公司依照公司法及相關法令之規定召集股東會，並制定完備之議事規則(詳見本公司102年股東常會議事手冊)，對於應經由股東會決議之事項，均按議事規則確實執行。股東會決議內容亦符合法令及公司章程規定。由本公司發言人或代理發言人處理股東建議或糾紛等問題，必要時委請法律顧問協助。 本公司股務代理機構為凱基證券股份有限公司，可協助公司隨時掌握持有股份比例較大以及可以實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單。 本公司定期揭露主要股東有關質押、增加或減少公司股份，或發生其他可能引起股份變動之重要事項，以利其他股東進行監督。 本公司訂有關係人、特定公司及集團企業交易處理辦法、子公司相關監控作業與制度，並按規定揭露關係企業相關資訊。	無重大差異。 無重大差異。 無重大差異。
二、董事會之組成及職責 (一) 公司設置獨立董事之情形 (二) 定期評估簽證會計師獨立性之情形	設置獨立董事三席。 本公司簽證會計師隸屬勤業眾信聯合會計師事務所，對於委辦事項與其本身有直接或間接利害關係者，已予以迴避，充分堅守公正、嚴謹及誠實超然之獨立精神。	無重大差異。 無重大差異。
三、建立與利害關係人溝通管道之情形	本公司對於業務管理及營運項目都設有對應的窗口，利害關係人可妥善利用「公開資訊觀測站」瞭解本公司之相關訊息及本公司網站已有建置「聯絡我們」服務。	無重大差異。

項目	運作情形	與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
四、資訊公開 (一) 公司架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊之情形 (二) 公司採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等）	本公司設有網站，網址為：http://www.tsangyow.com.tw，並已與「公開資訊觀測站」設置連結，並設置投資人專區隨時可揭露財務業務及公司治理資訊之情形。 本公司為提升資訊揭露透明度，已建立完善之發言人制度並妥善利用公開資訊系統，使股東及利害關係人能充分瞭解公司之財務業務狀況以及實施公司治理之情形。	無重大差異。 無重大差異。
五、公司設置提名、薪酬或其他各類功能性委員會之運作情形	本公司已設置薪酬委員會，並依本公司薪資報酬委員會組織規程運作，落實委員會之功能。	無重大差異。
六、公司如依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂有公司治理實務守則者，請敘明其運作與所訂公司治理實務守則之差異情形：尚未訂定。		
七、其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（如員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等）： (一) 本公司於民國89年11月7日經嘉義縣政府核准設立職工福利委員會，透過員工選舉產生之福利委員會運作，辦理各項福利事項，進而促進勞資間之關係更和諧。 (二) 推動ISO 9002，落實品質管理與品質保證政策。 (三) 本公司102年度董事及監察人進修之情形依上市上櫃公司董事、監察人進修推行要點實施。 (四) 本公司最近幾年配合證券主管機關訂定或修訂本公司相關辦法時，立即於公司網站發佈公告，本公司相關辦法請參閱在公司網站的投資人專區-公司治理。		
八、如有公司治理自評報告或委託其他專業機構之公司治理評鑑報告者，應敘明其自評（或委外評鑑）結果、主要缺失（或建議）事項及改善情形：無。		

(四)公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形：

(1)薪資報酬委員會成員資料

身份別	姓名	是否具有五年以上工作經驗及下列專業資格			符合獨立性情形								兼任其他公開發行公司薪資報酬委員會成員家數	備註
		商務、財務、會計或公司業務所需相關料系之公私立大專院校講師以上	法官、檢察官、律師、會計師或其他與公司業務所需之國家考試及領有證書之專門職業及技術人員	具有商務、財務、會計或公司業務所需之工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8		
獨立董事	何殷權	-	-	V	V	V	V	V	V	V	V	V	-	
獨立董事	謝幸樹	-	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	-	
獨立董事	蘇明道	-	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	1	

註1：身分別請填列係為董事、獨立董事或其他。

註2：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非為公司或其關係企業之董事、監察人。但如為公司或其母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
- (6) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股百分之五以上股東。
- (7) 非為公司或其關係企業提供商務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。
- (8) 未有公司法第30條各款情事之一。

註3：若成員身分別係為董事，請說明是否符合「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資委員會設置及行使職權辦法」第6條第5項之規定。

(2)薪資報酬委員會運作情形資訊

一、本公司之薪資報酬委員會委員計3人。

二、本屆委員任期：101年6月29日至104年6月28日。最近年度薪資報酬委員會開會2次(A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(%) (B/A)(註)	備註
召集人	何殷權	2	0	100%	
委員	謝幸樹	2	0	100%	
委員	蘇明道	2	0	100%	

其他應記載事項：無。

- 一、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)。
- 二、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理。

(五)履行社會責任情形：

項目	運作情形	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
一、落實推動公司治理 (一) 公司訂定企業社會責任政策或制度，以及檢討實施成效之情形。 (二) 公司設置推動企業社會責任專(兼)職單位之運作情形。 (三) 公司定期舉辦董事、監察人與員工之企業倫理教育訓練及宣導事項，並將其與員工績效考核系統結合，設立明確有效之獎勵及懲戒制度之情形。	(一) 本公司訂定企業社會責任實務守則，且正面支持員工參加環保、社區參與、社會貢獻等活動，並確實遵循各法規法令之規定，透過企業公民擔當，履行社會責任。 (二) 本公司雖無專責單位推動，但已委由相關部門負責社會責任之落實與回饋。 (三) 本公司定期舉辦董事公司治理教育訓練，並將企業倫理之遵守訂定於「工作規則」及「員工獎懲作業細則」中，不定期進行宣導且連結至年度考核制度。	無重大差異。 無重大差異。 無重大差異。
二、發展永續環境 (一) 公司致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料之情形。 (二) 公司依其產業特性建立合適之環境管理制度之情形。 (三) 設立環境管理專責單位或人員，以維護環境之情形。 (四) 公司注意氣候變遷對營運活動之影響，制定公司節能減碳及溫室氣體減量策略之情形。	(一) 資源回收減廢 1. 垃圾分類:利用垃圾袋顏色區分為:一般垃圾類(黑色垃圾袋)、資源回收類(綠色垃圾袋)並實施現場宣導活動,以獲得員工支持,以期達到全員參與,減少垃圾產生的效果。 2. 廢油品回收:加裝油品淨化設備,延長油品之使用壽命,並減少廢棄物產量。 (二) 本公司事業廢棄物分門別類妥慎積存,並委託環保署認可之廢棄物處理機構清除。 (三) 本公司管理部負責環境之維護及督導。公司事業廢棄物分門別類妥慎積存,並委託環保署認可之廢棄物處理機構清除 (四) 本公司雖未訂有溫室氣體減量策略,但力行節能減碳,並成立節能減廢專案,定期檢討資源損失缺失,提升各項能資源之利用效率,消除隱藏在生產環境中的種種浪費。如下: 1. 建立電力系統管理標準,包括規劃、使用、維護、保養等管理,以確保用電品質,降低用電損失風險。 2. 日光燈照明燈具逐步汰換成T5、LED等節能燈具。 3. 現場高功率燈具照明區域重新檢討,並陸續更換為節能燈具等。 4. 水龍頭、馬桶調整出水量,以避免水資源遭受浪費。 5. 電腦機房伺服器導入虛擬化主機平台,減少實體主機數量,以降低電力能源損耗。 6. 重新訂定機器設備的維護作業標準與熱機時間,並指派專人負責督導,以確保節能效果。 7. 化妝室、走道照明減半措施。	無重大差異。 無重大差異。 無重大差異。 無重大差異。

項目	運作情形	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
三、維護社會公益 (一) 公司遵守相關勞動法規及尊重國際公認基本勞動人權原則，保障員工之合法權益及雇用政策無差別待遇等，建立適當之管理方法、程序及落實之情形。 (二) 公司提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育之情形。 (三) 公司建立員工定期溝通之機制，以及以合理方式通知對員工可能造成重大影響之營運變動之情形。 (四) 公司制定並公開其消費者權益政策，以及對其產品與服務提供透明且有效之消費者申訴程序之情形。 (五) 公司與供應商合作，共同致力提升企業社會責任之情形。 (六) 公司藉由商業活動、實物捐贈、企業志工服務或其他免費專業服務，參與社區發展及慈善公益團體相關活動之情形。	(一) 1. 本公司之從業人員工作規則及管理辦法係依據勞動基準法及相關法令規定訂定，勞資權利義務符合勞工相關法令之規定。 2. 本公司依法制訂「工作規則」並提報嘉義縣政府核備，最近一次修訂日為101年2月，並放置於內部網路，員工得隨時查閱個人權益。 (二) 1. 本公司每3年辦理健康檢查：101年11月，總受檢員工數 450員。 2. 每半年自衛消防編組演練，以維護員工及工廠安全。 3. 新進員工未經充分職前訓練前不得操作機台，且工作現場多由主管在場監督，確保工作場所之安全無虞。 (三) 本公司依「勞資會議實施辦法」設有勞資雙方代表，並定期召開勞資會議，報告生產計畫及業務概況，並針對勞動條件、福利等議題進行討論，依決議結果公告予員工知悉。 (四) 本公司全面實施品質至上管理工作，持續客戶滿意之品質與服務，另由業務部負責客戶申訴及抱怨之處理。 (五) 公司尚無與供應商合作，共同致力提升企業社會責任之情形。 (六) 本公司社會公益的參與：自98年起積極參與嘉義家庭扶助中心、社團法人嘉義市腦性麻痺協會所籌募之園遊會，藉由捐款或認購攤位等方式關懷弱勢團體，亦曾贊助大專院校社團演出等公益活動之參與以回饋社會。	無重大差異。 無重大差異。 無重大差異。 無重大差異。 無重大差異。 無重大差異。
四、加強資訊揭露 (一) 公司揭露具攸關性及可靠性之企業社會責任相關資訊之方式。 (二) 公司編製企業社會責任報告書，揭露推動企業社會責任之情形。	(一) 攸關各項企業社會責任相關資訊揭露於本公司之年報及公開說明書。 (二) 目前公司尚未編製社會責任報告書，未來將再投入更多心力，致力推動企業社會責任，並完成社會責任報告書。	無重大差異。 無重大差異。
五、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」訂有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：尚無重大差異。		

項目	運作情形	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
六、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊（如公司對環保、社區參與、社會貢獻、社會服務、社會公益、消費者權益、人權、安全衛生與其他社會責任活動所採行之制度與措施及履行情形）： （一）環保方面 本公司委託環保署認可之廢棄物處理機構清除廢棄物，並遵行廢棄物清理法、噪音管制法、空氣汙染防制法等法令執行污染防制工作以維護環境衛生。本公司製程污水透過污水前處理設備經下水道排入污水下水道，民生污水經由化糞池收集後排至下水道，由工業區污水處理廠統籌處理，確保社區健康維護環境品質。 （二）社區參與、社會貢獻、社會服務及社會公益 社會貢獻： （1）97年-101年與弘德工商建教合作，為社會帶來之影響如下： 在地區上從事生產及服務，對社區的經濟發展有直接的助益，提昇公司之企業形象，改進其公共關係。增加青少年的就學及就業率，減少犯罪問題，減少在地勞動人口之外流，對社區的繁榮與發展有很大的幫助。 （2）99年-101年與國立嘉義高工和吳鳳技術學院的產學攜手合作，為社會帶來之影響如下： 針對地方偏遠與弱勢學生的招收，提昇其升學意願與工作機會的提供，對社會整體的貢獻有極佳的助益。 社會公益的參與： 98年起定期或不定期贊助嘉義家庭扶助中心、腦性麻痺協會、聖心教養院、創世基金會、若竹兒等弱勢團體之園遊會、義賣及捐款活動，給予弱勢家庭及慈善公益團體協助，未來亦將積極規劃及投入社會公益活動，實現「創造利潤、分享員工、回饋社會」的經營理念。 企業社會責任： （1）配合政府政策積極聘用弱勢勞工、超額晉用身心障礙勞工（聽障、智障、肢障）。 （2）節能、減排、綠化、循環等環境保護方面全力推動與奉獻。 （三）消費者權益 本公司確實遵守合約履行義務，除能維護公司權益外，並保障消費者之應有權益。 （四）投資者關係 本公司秉持公平公開原則對待所有股東，在股東會方面，每年依公司法及相關法令之規定召集股東會，且均依相關規定通知所有股東出席股東會，鼓勵股東積極參與股東會之董監選舉或修改公司章程等議案，並將取得處分資產、背書保證等重大財務業務行為提報股東會，本公司亦給予股東充分發問或提案之機會，俾達制衡之效，並依法訂定股東會議事規則，妥善保存股東會議事錄及於公開資訊觀測站上充分揭露相關資料。另本公司為確保股東對公司重大事項享有充分知悉、參與及決定等權利，除每年股東會前備妥年報於股代處供股東索取外，並設有發言人及代理發言人之職務，妥善處理股東建議、疑義及糾紛事項。 （五）人權 本公司員工，無分男女、宗教、黨派，在就業機會上一律平等，公司並塑造良好工作環境，確保員工免受歧視及騷擾。 （六）安全衛生 遵守政府法令規章及其他適用國際規章之各項安全衛生要求，以保障公司控制下之工作人員的安全衛生是本公司的責任和義務。		
七、公司產品或企業社會責任報告書如有通過相關驗證機構之查證標準，應加以敘明：無。		

(六)公司履行誠信經營情形及採行措施：

項 目	運 作 情 形	與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
一、訂定誠信經營政策及方案 (一)公司於規章及對外文件中明示誠信經營之政策，以及董事會與管理階層承諾積極落實之情形。 (二)公司訂定防範不誠信行為方案之情形，以及方案內之作業程序、行為指南及教育訓練等運作情形。 (三)公司訂定防範不誠信行為方案時，對營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，採行防範行賄及收賄、提供非法政治獻金等措施之情形。	(一)本公司定有「道德行為準則」，董事會與管理階層業已充分了解，並確實遵循。 (二)「道德行為準則」明確規範董事或經理人有違反道德行為準則之情形時，本公司將依據其於道德行為準則訂定之懲戒措施處理之。同時在公司年會與主管會議中宣導「誠信務實」為公司經營理念之根本。 (三)本公司建立有效之會計制度與內部控制制度，並隨時檢討修正，確保該制度之設計與執行持續有效。	無重大差異。 無重大差異。 無重大差異。
二、落實誠信經營 (一)公司商業活動應避免與有不誠信行為紀錄者進行交易，並於商業契約中明訂誠信行為條款之情形。 (二)公司設置推動企業誠信經營專(兼)職單位之運作情形，以及董事會督導情形。 (三)公司制定防止利益衝突政策及提供適當陳述管道運作情形。 (四)公司為落實誠信經營所建立之有效會計制度、內部控制制度之運作情形，以及內部稽核人員查核之情形。	(一)本公司與重要客戶交易前，先行評估往來對象之合法性，並做授信評估，避免與有不誠信行為者交易。 (二)本公司董事長室為推動企業誠信經營兼責單位；稽核室負責監督稽核，並應定期向審計委員會與董事會報告。 (三)本公司董事會議規範定有董事利益迴避條款，本公司董事對董事會議案，若與其有利益關係者，於決議時迴避之。本公司員工投訴管道暢通，可以直接或是透過直屬主管投訴。 (四)本公司建立有效之會計制度與內部控制制度，並隨時檢討修正，且設置專職稽核人員定期稽核會計制度與內部控制制度，提出改善意見，確保該制度之設計與執行持續有效，定期製作稽核報告提報審計委員會與董事會。	無重大差異。 無重大差異。 無重大差異。 無重大差異。
三、公司建立檢舉管道與違反誠信經營規定之懲戒及申訴制度之運作情形。	本公司同仁可以直接或是透過單位主管向董事長室檢舉或是申訴。	無重大差異。
四、加強資訊揭露 (一)公司架設網站，揭露誠信經營相關資訊情形。 (二)公司採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露放置公司網站等)。	(一)本公司設有網站，未來將視需求於公司網站內設置專區，揭露公司誠信經營相關資訊情形。 (二)本公司由財務部負責相關資訊蒐集與揭露，並於公開資訊網站上揭露。	無重大差異。 無重大差異。

項 目	運 作 情 形	與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」訂有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：尚無重大差異。		
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊（如公司對商業往來廠商宣導公司誠信經營決心、政策及邀請其參與教育訓練、檢討修正公司訂定之誠信經營守則等情形）：無。		

(七)公司如定有公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：

本公司目前已訂定道德行為準則、股東會議事規則、董事會議事規範、獨立董事職責範疇及完整之內部控制制度及內部稽核制度等，以落實公司治理之運作及推動，相關規章與制度可於本公司內、外部網站查詢。

(八)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要的資訊，得一併揭露：無。

(九)內部控制制度執行狀況應揭露下面事項

1. 內部控制聲明書：如下頁所示。

2. 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：不適用。

倉佑實業股份有限公司
內部控制制度聲明書

日期：103年3月11日

本公司民國102年度之內部控制制度，依據自行檢查的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、財務報導之可靠性及相關法令之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊及溝通，及5.監督。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，檢查內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項檢查結果，認為本公司於民國102年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括知悉營運之效果及效率目標達成之程度、財務報導之可靠性及相關法令之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國103年3月11日董事會通過，出席董事9人中，有○人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。



倉佑實業股份有限公司

董事長：

鄧志昭

簽章



總經理：

蘇新強

簽章



(十)最近年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形：無。

(十一)最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議：

一、民國一〇二年度六月十日股東常會之重要決議：

1. 承認本公司一〇一年度營業報告書及財務報表案。
2. 承認本公司一〇一年度盈餘分配案。
3. 討論修正本公司『對外背書保證辦法』案。
4. 討論修正本公司『資金貸與他人作業細則』案。
5. 討論修正本公司『股東會議事規則』案。
6. 討論辦理現金增資發行新股作為上市櫃前公開承銷之股份來源案。

二、最近年度及截至年報刊印日止董事會之重要決議：

會議日期：民國一〇二年三月二十二日

1. 承認民國一〇一年度營業報告書及財務報表案。
2. 討論民國一〇一年度盈餘分配案。
3. 討論民國一〇一年度內部控制聲明書案。
4. 討論更換 IPO 主辦輔導推薦證券商案。
5. 討論辦理現金增資發行新股作為上市櫃前公開承銷之股份來源案。
6. 討論修正本公司『對外背書保證辦法』案。
7. 討論修正本公司『資金貸與他人作業細則』案。
8. 討論修正本公司『股東會議事規則』案。
9. 討論召集民國一〇二年度股東常會案。
10. 討論訂定本公司『董事酬金給付辦法』及『員工分紅辦法』案。
11. 討論修訂本公司『高階經理人績效評估及獎酬辦法』，暨薪酬委員會審議本公司經理人職等及薪資調整案。

會議日期：民國一〇二年六月十日

1. 討論一〇一年度盈餘分配除息基準日案。
2. 討論本公司薪酬委員會審議民國一〇一年度盈餘分配案之個別董事董事酬勞及個別經理人員紅利分配情形。

會議日期：民國一〇二年八月九日

1. 承認民國一〇二年上半年度合併財務報表案。
2. 討論無錫德賓汽車變速器有限公司停業案。
3. 討論擬向安泰商業銀行申請短期授信額度新台幣 50,000 仟元案。
4. 討論申請股票上市案。
5. 討論擬授權董事長與台新綜合證券股份有限公司簽訂過額配售及協調特定股東於掛牌日起一定期間不得賣出股票之協議書案。
6. 討論修改『會計制度』案。
7. 討論修訂『內控制度』及『內部稽核實施細則』案。
8. 討論變更民國一〇二年度稽核計劃案。

9. 討論訂定『企業社會責任實務守則』案。
10. 討論訂定『內部重大資訊處理作業程序』案。
11. 討論訂定『誠信經營守則』案。
12. 討論訂定『道德行為準則』案。

會議日期：民國一〇二年十一月二十二日

1. 上次會議保留之討論事項。
2. 承認民國一〇二年第三季度合併財務報表案。
3. 承認 2014 年度營運計劃及預算案。
4. 討論 2014 年度內部稽核計劃案。
5. 討論本公司民國一〇二年第四季度及一〇三年第一季度財務預測案。
6. 擬具本公司民國一〇一年十月一日至一〇二年九月三十日內部控制自行估「內部控制聲明書」案。
7. 擬具本公司「公司治理自評報告」案。
8. 討論『內部控制制度』及『內部稽核實施細則』修訂案。
9. 討論為子公司無錫倉佑汽車配件有限公司背書保證美金 2,000 仟元案。
10. 追認為本公司關稅背書保證新台幣 500 仟元展延案。
11. 討論本公司資金貸與對象及額度案。
12. 討論薪酬委員會審議民國 102 年度經理人績效獎金案。

會議日期：民國一〇二年十二月二十七日

1. 討論『內部控制制度』及『內部稽核實施細則』修訂案。
2. 討論修正『會計制度』案。

會議日期：民國一〇三年三月十一日

1. 承認民國一〇二年度營業報告書及財務報表案。
 2. 討論民國一〇二年度盈餘分配案。
 3. 討論民國一〇二年度內部控制聲明書案。
 4. 討論辦理本公司初次申請股票上市現金增資案。
 5. 討論本次現金增資案『員工認股辦法』案。
 6. 討論修正『公司章程』案。
 7. 討論修正『取得或處份資產作業細則』及『從事衍生性商品交易作業細則』案。
 8. 討論召集一〇三年度股東常會案。
 9. 討論委任本公司簽證會計師並決議其報酬案。
 10. 討論薪酬委員會審議民國一〇二年度經理人績效獎金實際發放情形。
- 討論薪酬委員會審議本公司新任行銷部協理之任用及薪酬案。

會議日期：民國一〇三年五月七日

1. 上次會議保留之討論事項。
2. 承認民國一〇三年第一季度合併財務報表案。
3. 討論本公司初次上市現金增資發行價格及增資基準日訂定案。
4. 討論本公司 103 年現金增資員工認股之可認購名單及認股數額案。
5. 討論薪酬委員會審議本公司民國一〇三年度現金增資發行新股授予經理人員員工認股數額之分配案。
6. 討論本公司薪酬委員會審議民國一〇二年度盈餘分配案之個別董事酬勞及個別經理人員員工紅利分配情形。

(十二)最近年度及截至年報刊印日止董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容：無。

(十三)最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管及研發主管等辭職解任情形之彙總：無。

四、會計師公費資訊：

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備 註
勤業眾信聯合會計師事務所	江佳玲	陳珍麗	102/01/01~102/12/31	

會計師公費資訊級距表

單位：新臺幣千元

金額級距 \ 公費項目		審計公費	非審計公費	合 計
1	低於 2,000 千元			
2	2,000 千元（含）～4,000 千元	V	V	
3	4,000 千元（含）～6,000 千元			V
4	6,000 千元（含）～8,000 千元			
5	8,000 千元（含）～10,000 千元			
6	10,000 千元（含）以上			

備註：審計公費含財稅稅費及 IFRS 公費。

(一) 給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費為審計公費之四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容：

會計師事務所名稱	會計師姓名	審計公費	非審計公費					會計師查核期間	備 註
			制度設計	工商登記	人力資源	其他(註)	小 計		
勤業眾信聯合會計師事務所	江佳玲	3,390	-	-	-	2,300	2,300	102/01/01~102/12/31	內控專審
	陳珍麗								

註：非審計公費請按服務項目分別列示，若非審計公費之「其他」達非審計公費合計金額 25% 者，應於備註欄列示其服務內容。

(二) 更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因：無此情形。

(三) 審計公費較前一年度減少達百分之十五以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：無此情形。

五、更換會計師資訊：無。

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務所之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或關係企業之期間：無。

七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形：

(一)董事、監察人、經理人及大股東股權變動情形

單位：股

職 稱	姓 名	102 年度		當年度截至 5 月 25 日止	
		持有股數增 (減) 數	質押股數增 (減) 數	持有股數增 (減) 數	質押股數增 (減) 數
董事長	鄧惠哲	0	0	0	0
董事 大股東	梁鑫投資有限 公司(代表人： 蘇錦柱)	0	0	0	0
董事	蘇鑫城	0	0	0	0
董事	富澤投資股份 有限公司	0	0	0	0
監察人 董事	頂鑫投資有限 公司	0	0	0	0
董事	張士琦	0	0	0	0
董事	朱三都	0	0	0	0
獨立董事	何殷權	0	0	0	0
獨立董事	謝幸樹	0	0	0	0
獨立董事	蘇明道	0	0	0	0
總經理	蘇祈澤	0	0	0	0
副總經理	林銘龍	(180,000)	0	0	0
技術長	李永常	0	0	0	0
研發中心協理	郭文塘	0	0	0	0
行銷協理	朱怡美	0	0	0	0
會計主管	黃富貞	0	0	0	0

(二)股權移轉或股權押變資訊:不適用。

八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊：

103年4月25日

姓名（註1）	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係。（註3）		備註
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	名稱（或姓名）	關係	
梁鑫投資股份有限公司	15,914,314	17.37%	0	0	0	0			
代表人：蘇錦柱	500,000	0.55%	0	0	0		頂鑫投資(股)公司代表人：蘇鑫城	其董事長互為兄弟關係	
							富澤投資(股)公司代表人：蘇祈澤	其董事長互為父子關係	
富澤投資股份有限公司	6,947,779	7.58%	0	0	0	0			
代表人：蘇祈澤	228,867	0.25%	0	0	0	0	梁鑫投資(股)公司代表人：蘇錦柱	其董事長互為父子關係	
惠哲投資企業有限公司	6,486,922	7.08%	0	0	0	0	鄧惠哲	惠哲公司董事長本人	
代表人：鄧惠哲	2,885,788	3.15%	0	0	0	0			
頂鑫投資股份有限公司	5,612,058	6.12%	0	0	0	0			
代表人：蘇鑫城	706,762	0.77%					梁鑫投資(股)公司代表人：蘇錦柱	其董事長互為兄弟關係	
中華開發工業銀行股份有限公司代表人：陳木在	3,039,359	3.32%	0	0	0	0	無	無	
陳富州	3,038,000	3.32%	0	0	0	0	無	無	
鄧惠哲	2,885,788	3.15%	0	0	0	0	惠哲投資企業有限公司代表人：鄧惠哲	惠哲公司董事長本人	
							惠豐投資有限公司代表人：鄧淑慧	惠豐公司董事長與其互為兄妹關係	
曾國護	2,510,221	2.74%	0	0	0	0	無	無	
惠豐投資有限公司	1,665,709	1.82%	0	0	0	0	無	無	
代表人：鄧淑慧	159,839	0.17%	102,631	0.11%	0	0	惠哲投資企業有限公司代表人：鄧惠哲	其董事長互為兄妹關係	
							鄧惠哲	董事長與其互為兄妹關係	
朱怡美	1,474,491	1.61%	213,000	0.23%	0	0	無	無	

註1：應將前十名股東全部列示，屬法人股東者應將法人股東名稱及代表人姓名分別列示。

註2：持股比例之計算係指分別以自己名義、配偶、未成年子女或利用他人名義計算持股比率。

註3：將前揭所列示股東包括法人及自然人，應依發行人財務報告編製準則規定揭露彼此間之關係。

九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例：

單位：仟股

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例%	股數	持股比例%	股數	持股比例%
Giant Finance Inc.	11,545	100.00	—	—	11,545	100.00
All-Aspect International Corp.	50	100.00	—	—	50	100.00
Powerful International Group Ltd.	813	61.79	—	—	813	61.79
Business International Corp.	9,010	75.02	2,990	24.98	12,000	100.00
無錫德賓汽車變速箱有限公司	1,300	100.00	—	—	1,300	100.00
無錫倉佑汽車配件有限公司	12,000	100.00	—	—	12,000	100.00

註：係公司採用權益法之投資。

肆、募資情形

一、資本及股份

(一)股本來源

1. 股份種類：

103.05.25 單位：股

股份 種類	核 定 股 本			備 註
	流通在外股份	未 發 行 股 份	合 計	
記名式 普通股	103,086,559	46,913,441	150,000,000	含員工認股權 4,000,000 股

2. 股本形成經過：

股 本 來 源

單位：股；新台幣千元

年 月	發 行 價 格	核 定 股 本		實 收 股 本		備 註		
		股 數	金 額	股 數	金 額	股 本 來 源	以現金以 外之財產 抵充股款 者	其 他
74.01	1,000	5,000	5,000	5,000	5,000	發起設立	無	
85.11	1,000	10,000	10,000	10,000	10,000	現金增資 5,000 千元	無	
86.12	1,000	20,000	20,000	20,000	20,000	現金增資 10,000 千元	註 1	
88.09	10	10,000,000	100,000	5,966,000	59,660	現金增資 5,000 千元 盈餘增資 34,660 千元	註 2	
89.09	15	20,000,000	200,000	15,946,500	159,465	現金增資 40,145 千元 盈餘增資 59,660 千元	註 3	
90.08	10	20,000,000	200,000	18,338,475	183,384	盈餘增資 23,920 千元	註 4	
91.06	10	35,000,000	350,000	23,840,017	238,400	盈餘增資 55,015 千元	註 5	
91.12	10	35,000,000	350,000	25,840,017	258,400	現金增資 20,000 千元	註 6	

年 月	發 行 價 格	核 定 股 本		實 收 股 本		備 註		
		股 數	金 額	股 數	金 額	股 本 來 源	以現金以 外之財產 抵充股款 者	其 他
92.04	10	35,000,000	350,000	30,840,017	308,400	現金增資 50,000 千元	註 7	
92.06	10	61,000,000	610,000	38,550,021	385,500	盈餘增資 77,100 千元	註 8	
92.12	10	61,000,000	610,000	40,050,021	400,500	現金增資 15,000 千元	註 9	
93.09	10	61,000,000	610,000	48,060,024	480,600	盈餘增資 56,070 千元 資本公積轉增 資 24,030 千元	註 10	
94.07	10	67,000,000	670,000	52,866,026	528,660	盈餘增資 24,030 千元,資 本公積轉增資 24,030 千元	註 11	
95.02	17	67,000,000	670,000	62,866,026	628,660	現金增資 100,000 千元	註 12	
95.07	10	150,000,000	1,500,000	62,866,026	628,660	變更核定資本 額	註 13	
96.05	10	150,000,000	1,500,000	63,009,126	630,091	執行員工認股 權 1,431 仟元	註 14	
96.08	10	150,000,000	1,500,000	63,166,626	631,666	執行員工認股 權 1,575 仟元	註 15	
96.11	10	150,000,000	1,500,000	64,049,626	640,496	執行員工認股 權 8,830 仟元	註 16	
97.03	10	150,000,000	1,500,000	64,080,626	640,806	執行員工認股 權 310 仟元	註 17	
97.04	10	150,000,000	1,500,000	64,113,126	641,131	執行員工認股 權 325 仟元	註 18	
97.08	10	150,000,000	1,500,000	64,124,126	641,241	執行員工認股 權 110 仟元	註 19	
97.09	20	150,000,000	1,500,000	74,124,126	741,241	現 金 增 資 100,000 仟元	註 20	
97.10	10	150,000,000	1,500,000	74,134,126	741,341	執行員工認股 權 100 仟元	註 21	
97.12	10	150,000,000	1,500,000	81,631,559	816,315	資本公積轉增 資 74,974 仟元	註 22	
98.12	10	150,000,000	1,500,000	91,631,559	916,315	現 金 增 資 100,000 仟元	註 23	
103.05	10	150,000,000	1,500,000	103,086,559	1,030,866	現金增資 114,550 千元	註 24	

註 1：86.12.27 八六建二庚字第 2 8 6 3 4 5 號

註 2：88.10.6 經(88)中字第 8 8 6 9 1 8 4 1 號

註 3：89.11.01 經(〇八九)商字第 089140552 號
 註 4：90.09.06 經(九〇)商字第 09001359810 號
 註 5：91.07.10 經授商字第 09101262350 號
 註 6：92.01.08 經授商字第 09101526690 號
 註 7：92.05.26 經授商字第 09201155510 號
 註 8：92.06.27 經授商字第 09232280950 號
 註 9：92.12.30 經授商字第 09233205610 號
 註 10：93.09.07 經授商字第 09332676040 號
 註 11：94.07.05 經授商字第 09401183230 號
 註 12：95.02.13 經授商字第 09501025020 號
 註 13：95.02.13 經授商字第 09501136190 號
 註 14：96.05.22 經授商字第 09601110340 號
 註 15：96.08.21 經授商字第 09601201690 號
 註 16：96.11.26 經授商字第 09601289130 號
 註 17：97.03.10 經授商字第 09701058480 號
 註 18：97.04.17 經授商字第 09701089780 號
 註 19：97.08.28 經授商字第 09701216750 號
 註 20：97.09.17 經授商字第 09701239110 號
 註 21：97.10.20 經授商字第 09701266910 號
 註 22：97.12.05 經授商字第 09701305380 號
 註 23：98.12.15 經授商字第 09801285670 號
 註 24：103.05.23 經授商字第 10301093860 號

(二)股東結構

股 東 結 構

103 年 4 月 25 日

單位：人/股

股東結構 數量	政 府 機 構	金 融 機 構	其 他 法 人	個 人	外 國 機 構 及 外 人	合 計
人 數	0	2	27	1,857	3	1889
持 有 股 數	0	3,590,492	43,161,980	43,383,535	1,495,552	91,631,559
持 股 比 例	0	3.92%	47.10%	47.35%	1.63%	100%

(三)股權分散情形

1. 普通股：

股權分散情形

103 年 4 月 25 日單位:股

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例
1 至 999	112	31,797	0.03%
1,000 至 10,000	1,282	4,417,905	4.82%
10,001 至 20,000	189	2,913,952	3.18%
20,001 至 30,000	87	2,228,630	2.43%
30,001 至 40,000	40	1,428,780	1.56%
40,001 至 50,000	35	1,599,264	1.75%
50,001 至 100,000	63	4,358,204	4.76%
100,001 至 200,000	30	4,157,466	4.54%
200,001 至 400,000	21	5,814,192	6.35%
400,001 至 600,000	6	2,986,293	3.26%
600,001 至 800,000	6	3,945,046	4.31%
800,001 至 1,000,000	4	3,521,112	3.84%
1,000,001 以上	14	54,228,918	59.17%
合 計	1,889	91,631,559	100%

2. 特別股：無發行。

(四)主要股東名單

主要股東名單

103 年 4 月 25 日

股 份 主要股東名稱	持 有 股 數	持 股 比 例 (%)
梁鑫投資股份有限公司	15,914,314	17.37%
富澤投資股份有限公司	6,947,779	7.58%
惠哲投資企業有限公司	6,486,922	7.08%
頂鑫投資股份有限公司	5,612,058	6.12%
中華開發工業銀行股份有限公司	3,039,359	3.32%
陳富州	3,038,000	3.32%
鄧惠哲	2,885,788	3.15%
曾國護	2,510,221	2.74%
惠豐投資有限公司	1,665,709	1.82%
朱怡美	1,474,491	1.61%

(五) 最近二年每股市價、淨值、盈餘及股利及相關資料：

每股市價、淨值、盈餘及股利資料

單位：仟股/元

年 項 目		101 年	102 年	當年度截至 103 年 3 月 31 日 (註 8)
每股 市價 (註 1)	最 高	12.31(未上市櫃)	22.05(未上市櫃)	27.50(未上市櫃)
	最 低	8.90(未上市櫃)	10.51(未上市櫃)	18.04(未上市櫃)
	平 均	10.24(未上市櫃)	15.42(未上市櫃)	23.68(未上市櫃)
每股 淨值 (註 2)	分 配 前	12.26	12.83	13.27
	分 配 後	11.76	12.83 (未經股東會通過)	13.27 (未經股東會通過)
每股	加權平均股數	91,631,559	91,631,559	91,631,559
盈餘	每 股 盈 餘 (註 3)	1.22	0.93	0.43
每股 股利	現 金 股 利	0.5	0.56 (未經股東會通過)	-
	無 償 盈餘配股	-	-	-
	配股 資本公積配股	-	-	-
	累積未付股利 (註 4)	-	-	-
投資	本益比 (註 5)	8.39(未上市櫃)	16.58(未上市櫃)	55.07(未上市櫃)
報酬	本利比 (註 6)	20.48(未上市櫃)	27.54(未上市櫃)	- (未上市櫃)
分析	現金股利殖利率 (註 7)	0.05(未上市櫃)	0.04(未上市櫃)	- (未上市櫃)

* 若有以盈餘或資本公積轉增資配股時，並應揭露按發放之股數追溯調整之市價及現金股利資訊。

註 1：列示各年度普通股最高及最低市價，並按各年度成交值與成交量計算各年度平均市價。

註 2：請以年底已發行之股數為準並依據次年度股東會決議分配之情形填列。

註 3：如有因無償配股等情形而須追溯調整者，應列示調整前及調整後之每股盈餘。

註 4：權益證券發行條件如有規定當年度未發放之股利得累積至有盈餘年度發放者，應分別揭露截至當年度止累積未付之股利。

註 5：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註 6：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註 7：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註 8：每股淨值、每股盈餘應填列截至年報刊印日止最近一季經會計師查核（核閱）之資料；其餘欄位應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

(六)公司股利政策及執行狀況

1. 公司章程所訂定之股利政策

公司章程所載員工分紅及董事、監察人酬勞之成數或範圍：

本公司年度決算如有盈餘，於依法繳納一切稅捐及彌補以前年度虧損後，應先依法提列百分之十法定盈餘公積，並得視業務狀況酌予保留一部份盈餘後，按下列比例分配之：

(1) 董監事酬勞：不得高於百分之五。

(2) 員工紅利：不得低於百分之三。

(3) 股東紅利：由董事會擬具分配議案，提請股東會決議分配之。

2. 本年度擬(已)議股利分配之情形：

盈餘分配表

本公司一〇二年度盈餘分配案業經 103 年 3 月 11 日經董事會決議擬配發股東現金紅利每股 0.562505756 元總計新台幣 51,543,280 元。惟一〇二年度盈餘分配案尚未經股東會決議。

(七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：無。

(八)員工分紅及董事、監察人酬勞：

1. 公司章程所載員工分紅及董事、監察人酬勞之成數或範圍：同股利政策。

2. 本期估列員工紅利及董事、監察人酬勞金額之估列基礎、配發股票紅利之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理：

(1) 本公司年度決算如有稅後盈餘時，於章程所載員工分紅及董事、監察人酬勞之成數或範圍內，考量本公司獲利情況及參考業界水準，擬具分配案呈薪酬委員會審議後由董事會核議之，並經股東會決議後分配。

(2) 年度分配之員工紅利及董事、監察人酬勞係依財團法人中華民國會計研究發展基金會(九六)基祕字第〇五二號函「員工分紅及董監酬勞會計處理」之規定於當年度估列入帳，並依其性質認列為費用及負債。如股東會決配發金額與財務報表估列數有差異時，視為會計估計變動處理，於股東會決議年度調整入帳。

3. 董事會通過之擬議配發員工分紅等資訊：

(1) 配發員工現金紅利、股票紅利及董事、監察人酬勞金額：

本公司於民國一〇三年三月十一日董事會通過擬議分派員工紅利 2,631,017 元及董事酬勞 1,578,610 元(全數以現金發放)，業經民國一〇三年三月十一日薪酬委員會審議通過，尚待股東會決議。

(2) 擬議配發員工股票紅利金額及占本期稅後純益及員工紅利總額合計數比例：因員工紅利全數擬以現金支付，故不適用。

(3) 考慮擬議配發員工紅利及董事、監察人酬勞後之設算每股盈餘：

本公司有關員工分紅及董監酬勞之會計處理及揭露，自民國 97 年 1 月 1 日起依財團法人中華民國會計研究發展基金會 96 年 3 月 16 日(96)基祕字第 052 號函及行政院金融監督管理委員會發佈之相關規定辦理，依 101 年度稅後淨利(已扣除員工分紅及董監事酬勞之金額)加以計算估列，並認列為 102 年度之營業成本及營業費用，故不適用。

4. 前一年度員工分紅及董事、監察人酬勞之實際配發情形：

民國一〇二年六月十日股東會決議分派員工紅利 4,310,115 元及董事酬勞 2,693,822 元(全數以現金發放)。

(九)公司買回本公司股份之情形：無。

二、公司債辦理情形：無。

三、特別股辦理情形：無。

四、海外存託憑證辦理情形：無。

五、員工認股權憑證辦理情形：

(一)尚未屆期之員工認股權憑證應揭露截至年報刊印日止辦理情形及對股東權益之影響：無。

(二)累積至年報刊印日止取得員工認股權憑證之經理人及取得憑證可認股數前十大員工之姓名、取得及認購情形：無。

(三)限制員工權利新股辦理情形：無。

六、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無。

七、資金運用計劃執行情形：

(一)計畫內容：截至年報刊印日之前一季止，前各次發行或私募有價證券尚未完成或最近三年內已完成且計畫效益尚未顯現者，應詳細說明前開各次發行或私募有價證券計畫內容，包括歷次變更計畫內容、資金之來源與運用、變更原因、變更前後效益及變更計畫提報股東會之日期，並應刊載輸入本會指定資訊申報網站之日期：無。

(二)執行情形：就前款之各次計畫之用途，逐項分析截至年報刊印日之前一季止，其執行情形及與原預計效益之比較，如執行進度或效益未達預計目標者，應具體說明其原因、對股東權益之影響及改進計畫。前款之各次計畫內容如屬下列各目者，另應揭露下列事項：無。

伍、營運概況

一、業務內容

(一)業務範圍

1. 所營業務之主要內容

- 汽車類自動變速箱零組件（油壓幫浦、行星齒輪組、殼件、離合器殼等）之製造、加工、買賣業務。
- 汽車類扭力轉換器零組件之製造、加工、買賣業務。
- 汽車手排變速箱零組件之製造、加工買賣業務。
- 汽車轉向系統零組件之製造、加工、買賣業務。
- 汽車引擎系統零組件之製造、加工、買賣業務。
- 重型卡車類離合器零組件之製造、加工、買賣業務。
- 船舶類變速箱零組件之製造、加工、買賣業務。
- 產業機械類傳動零組件之製造、加工、買賣業務。

2. 營業比重

單位：新台幣仟元；%

類別	101 年營業收入	比重%	102 年營業收入	比重%
汽車類自動變速箱零組件	1,467,886	74.74%	1,449,304	79.84
重型卡車離合器零組件	203,355	10.35%	155,141	8.55
產業機械類零組件	156,489	7.97%	140,778	7.75
加工類	84,406	4.30%	23,004	1.27
其他類	75,913	2.64%	47,123	2.59
合計	1,988,049	100.00%	1,815,350	100.00

3. 公司目前之商品項目

主要產品	用途/功能
汽車類	● 自動變速箱零組件主要應用於汽車自動變速箱之傳動及換檔裝置 ● 扭力轉換器零組件主要應用於汽車引擎及自動變速箱間之液體扭力轉換裝置
重型卡車類	主要應用於重型卡車離合器
產業機械類	農機、挖土機、雪車等傳動系統模組

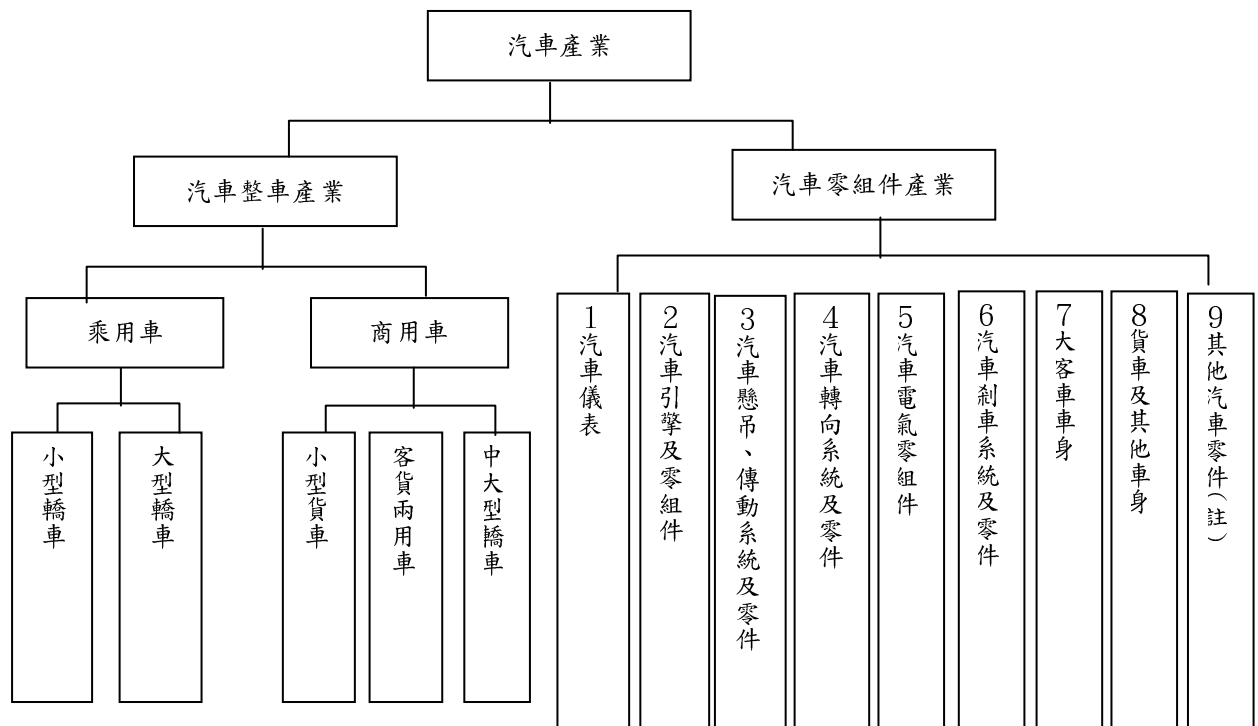
4. 計劃開發之新產品及服務

- ◆4/5/6AT自動變速箱相關零組件
- ◆CVT變速箱行星齒輪組
- ◆DCT雙離合器零組件
- ◆電動車齒輪箱及齒輪箱總承
- ◆引擎相關零組件
- ◆機械產業用零件產品
- ◆AM(MT)手排變速箱相關零組件

(二) 產業概況

1. 汽車產業之現況與發展

汽車產業是世界上規模最大和最重要的產業之一，已經成為美、日、德及法等工業發達國家國民經濟的支柱產業，在製造業中占有很大比重，對工業結構升級和相關產業發展有很強的帶動作用，具有產業關聯度高、涉及面廣、技術要求高、綜合性強、零部件數量多、附加值大等多項特點。汽車產品從先期的市場調查、產品研發、生產製造直到銷售回饋等過程，商品開發週期相當長，其生產製造流程亦相當繁複，故牽涉範圍極廣，其相關衛星廠商，需要各種產業的相互配合。汽車產業主要可分為汽車整車產業及汽車零組件產業。其中汽車零組件產業，依工業生產統計分類方式可分為下列九大類別。



註：其他汽車零件包括汽車車架大樑、車身沖壓件、汽車保險桿、汽車排氣管、汽車鑄件、輔助氣氣囊系統、汽車座椅安全帶、其他未列名汽車零組件。

資料來源：工研院 IEK 2013 年 4 月

A.全球汽車整車產業

汽車已成為人類不可或缺的產品之一，全球汽車銷售仍維持穩定成長態勢，全球每年平均對於汽車需求量約8,000萬輛以上，預計2013年全球汽車產業成長動能預計將由東協市場及新興國家成長趨勢拉動需求。過去全球汽車消費大國一向由美國獨霸世界之局面，將逐漸轉向新興市場及中國大陸。2013年美國市場因經濟數據如就業人口及失業率皆逐漸轉好，加上寬鬆貨幣政策激勵民眾消費意願，使美國汽車銷售量較同期明顯成長；歐洲部份則因德國藉由民間企業商用車需求支撐，帶動市場小幅成長。亞洲方面，2012年後日本汽車銷售亦強勁成長，2013年受到日圓貶值發揮了搶單效應，日本民眾購買力亦將逐步提升，中國車市預期仍為亞洲汽車銷售量第一之國家，其挾龐大市場規模，帶動世界各大車廠積極佈局及投入，預計2014年全球汽車整車將可達到年銷售1.3兆美金，其中中國大陸將成為全球僅次於美國的第二大汽車市場，年成長率達6.9 %。汽車產業近五年來，除2008年金融海嘯引發消費者購買力信心不足，造成全球汽車產業市場銷售額下滑至外，餘各年度皆呈現上漲幅度，依國際汽車協會及工研院2013年2月資料預估全球汽車整車銷售額至2015年將可達到美金1.4兆美金市場規模。

a.美國市場

由於美國持續採取寬鬆貨幣政策，取得車貸市場利率較低且容易，加上政府積極提振製造業推出多項獎勵政策就以改善就業市場，讓失業率逐漸獲得改善，另外各車廠為刺激買氣進行多項促銷活動，因而帶動汽車市場買氣上揚，故至2012年連續三年美國汽車生產量皆維持強勁成長走勢，2013年美國汽車生產量仍舊保持成長局面。2013年美國汽車銷售量達1,553萬輛，較同期增加7.55%，創下自金融海嘯以來連續27個月銷售年增率增加之趨勢，在美國整體經濟成長仍持續好轉下，預估全球最大汽車銷售國-美國，整體汽車市場銷售額仍將持續成長。

美國汽車銷售量及其年增率

	單位：萬輛			
	2012 年		2013 年	
	銷售量	年增率	銷售量	年增率
總計	1,444	13.39%	1,553	7.55%

資料來源：蓋世汽車網、台經院產經資料庫整理(2014/02)

b.歐洲市場

由於歐債問題尚未獲得有效解決，民眾對未來經濟成長產生憂慮，進而衝擊歐洲地區汽車銷售表現，加上歐洲多數國家採取撙節政策，導致民眾購買力下滑，2012年又以義大利衰退最為嚴重，衰退幅度高達19.87%，僅約140萬輛水準；西班牙亦受到國內就業市場低迷，失業率居高不下，影響整體汽車銷售量大幅滑落。歐洲市場2013年1~11月就前五大銷售國家而言，除了英國因未加入歐元區，其經濟表現優於歐元區國家，加上英國持續推動寬鬆貨幣政策，在民眾消費力相當強勁下，其汽車銷售量達 211萬輛，年增率為 9.93%。

歐洲各國汽車銷售概況

單位：萬輛

	2012 年		2013 年 1~11 月	
	銷售量	年增率	銷售量	年增率
法國	190	-13.86%	162	-7.09%
德國	308	-2.87%	274	-4.90%
義大利	140	-19.87%	121	-7.70%
西班牙	70	-13.42%	66	2.13%
英國	204	5.32%	211	9.93%
EU27+EFTA	1,253	-7.83%	1,136	-2.81%

資料來源：歐洲汽車協會、台經院產經資料庫整理(2014/01)

c. 亞洲市場

中國汽車市場方面，由於中國經濟持續成長，中國民眾薪資上漲為車市帶來基本需求增加，2012年中國政府為刺激民眾消費提出多項政策及方案，加上中國車廠亦為刺激消費者購車，紛紛採取降價等促銷手段多項利多因素下，增強了民眾購車意願，使得2012年度汽車銷售量達1,930萬輛，較2011年同期成長4.33%。2013年上半年度中國車市受惠於整體需求提升和經銷商積極回補庫存帶動下銷售量持續上揚，預期未來經濟將持續成長，在平均千人汽車保有量仍偏低及城鎮都市化程度提高拉動需求增加，汽車產業長期面臨供不應求的市場局面，亦將帶動汽車產業未來高度之成長需求。

日本方面，2012年日本汽車產量明顯成長，主要因為2011年基期較低，同時日本政府對節能車給予補貼，使得2012年日本汽車產量年增率達16.02%，然而節能車補貼政策到期卻也衝擊到2013年上半年日本市場對汽車購買意願，另外雖然日圓大幅貶值有助於日系車出口表現，但因中日關係惡化、歐洲對進口車需求下滑的影響，日系車整體出口量下降，導致2013年1-11月日本汽車生產量僅達891萬輛，年減率為2.30%；韓國汽車則受到日圓貶值而影響其出口表現，造成2013年1-11月南韓汽車銷售量仍維持穩定局面。

亞洲汽車銷售概況

單位：萬輛

	2012 年		2013 年 1~11 月	
	銷售量	年增率	銷售量	年增率
中國	1,930	4.33%	1,986	13.53%
日本	984	16.02%	891	-2.30%
南韓	156	-1.57%	154	-1.19%

資料來源：中國汽車協會、日本汽車協會、台經院產經資料庫整理(2014/01)

整體而言，汽車產業因產業規模大，且代表一國之民生經濟櫥窗，故該市場乃成為政府政策與經濟榮景最重要推動力量，商機龐大成長可期。

B. 全球汽車零組件產業

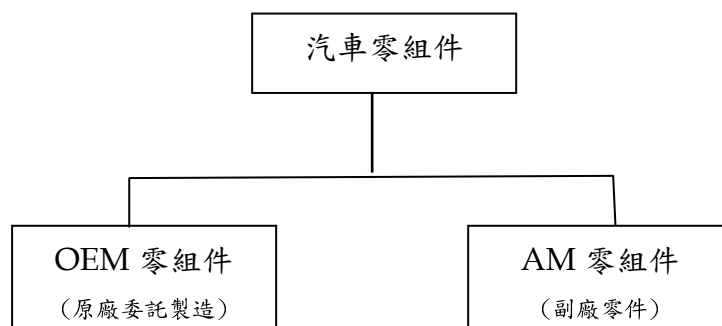
汽車工業是一高精密密度、技術性且須高度整合之綜合產業，產品從先期的市場調查、產品研發、生產製造直到銷售回饋等過程，開發週期相當長，生產製造流程亦非常繁複，故牽涉範圍極廣，其相關衛星廠商需要各種產業的相互配合。汽車零組件眾多，依其配備之複雜程度，所需組件達30,000個之間，而各種零組件所使

用的材料包括鋼鐵、非鐵金屬、橡膠、玻璃、石棉、陶瓷、纖維及石油化學業等；零組件的製造方式則包含了鑄造、沖壓、鍛造、機械加工與熱處理等程序，所完成之零組件經過品質檢驗合格之後，再運送至中心工廠進行組裝工作。中心工廠汽車的組裝過程從車體焊接、塗裝、部份零組件預組裝，到最後進行整車的裝配，製程眾多。汽車零組件部品出廠前必須通過各種不同條件的檢驗與測試標準，經確認合格之後，一部安全可靠的汽車才算生產完成。

從全球汽車市場的發展趨勢來看，雖然汽車產業已是相當成熟且整個產業鏈的架構也很完整，然近年來在獲利及成本的壓力下，整車廠汽車零組件的自製率不斷降低，對於外部汽車零組件廠的依賴程度逐漸提高，汽車零組件廠由單純零組件代工角色，成為車廠的主要研發夥伴，使成本壓力逐漸轉移到零組件廠，造成等全球主要汽車零組件供應廠如Delphi(GM主要供應商)、ZF(傳動與底盤領導廠商)、Magna(北美著名汽車零組件廠商)的成本壓力逐年上升，因此紛紛採取委外代工或合資設廠方式，帶給台灣汽車零組件製造廠商機。全球汽車產業規模逐漸擴大，而台灣汽車產業發展經多年努力，汽車零組件業已具有少量多樣、彈性製造之優勢，在業者不斷投入研發及提升生產技術後，已具備國際競爭實力。

就汽車零組件供應廠商的型態，可分為原廠委託製造OEM(Original Equipment Manufacturing)及售後維修零件副廠牌AM(After Market)等汽車零件的銷售管道。OEM市場為原廠組裝及認證零件市場，AM市場則是售後維修及改裝車市場使用之副廠零件市場。

汽車零組件國際分工的型態

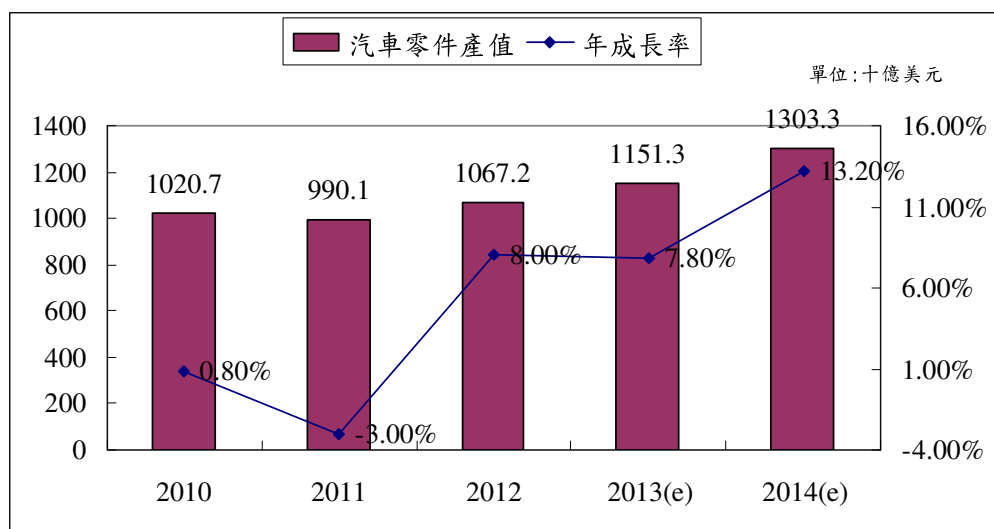


資料來源:工研院 IEK 2013 年 5 月

全球汽車產業規模逐漸擴大，台灣汽車產業發展經多年努力，汽車零組件業已具有少量多樣、彈性製造之生產優勢，由於汽車工業發展較成熟並考量乘客的安全性，對零件品質的要求也最為嚴格，故汽車零組件屬於較高單價及高附加價值的產品。汽車零組件業產品種類眾多，非單一廠商所能獨立生產，為設計製造符合整體性、變化性及獨特性之產品，廠商須朝專業化發展，台灣業者歷經多年不斷投入製程效能及產品品質提升後，已具有國際競爭力。由於國內汽車市場規模小，因此汽車銷售量的成長幅度也較為趨緩，內需市場擴增不易，因此近年來我國汽車零組件廠商積極拓展外銷，加上汽車整車產業基於成本考量，勢必將汽車零組件訂單釋出，用以降低成本及提升競爭力。汽車零組件市場規模主要受到整車生產規模的影響而起伏，近年來的國內汽車零件外銷金額均持續擴大，根據台灣區車輛工業同會公會

及台經院的統計資，2011 年與 2012 年整車市場的波動，亦帶動汽車零組件市場規模分別達到 9,901 億美元及 10,672 億美元，成長率由 2011 年之-3.0%上升至 2012 年之 8.0%；預估全球汽車零組件市場規模在 2013 年及 2014 年美國仍持續寬鬆貨幣政策、歐債問題逐步鈍化及新興市場需求增加下，全球經濟將穩定持續成長，亦帶動汽車產業成長，全球零組件總產值預估分別為 11,513 億美元及 13,033 億美元，成長率分別為 7.8%及 13.20%。

2010~2014 年全球汽車零組件市場規模預估值及成長率



資料來源：工研院 IEK 2013 年 5 月

台灣汽車產業自 2002 年台灣加入了 WTO，可享受租稅減免的優惠加上全球區域經濟體形成，台灣所生產的汽車零組件大多藉由局部製程自動化而發展出少量多樣的彈性製造技術，品質已迎頭趕上國際水準，目前除了少數引擎及特殊零組件外，台灣汽車零組件廠商大都具有少量多樣、彈性製造的優勢；其供應鏈體系相當完整。近年來，業者憑藉者整合國內供應鏈、提高製程品質管理及提高附加價值下，積極拓展國際市場為發展重點。近年來，零組件業者憑藉者整合國內供應鏈、提高品質管理及附加價值下，外銷市場成績亮眼。依據經濟部統計資料顯示，就主要出口國家而言，2013 年 1-11 月我國汽車零件業前四大出口國家分別為美國、中國(含香港)、日本及德國，出口比重各為 40.19%、5.96%、5.18%及 2.91%，合計達 54.24%。美國市場係佔台灣零組件出口銷售比重最高的國家，平均年銷售比重達四成以上，由於美國經濟持續獲得改善及汽車生產量增加以及售後維修市場庫存回補，帶動我國汽車零件業出口至美國之 2013 年 1-11 月金額達 559.24 億元，然台灣汽車零件業出口至中國及日本以則呈現衰退局面，主要因為我國汽車零件業出口至中國市場以當地日系車廠為主，受到中日關係惡化的影響，中國市場之日系車銷售明顯萎縮，衝擊到我國汽車零件業出口至中國市場的表現，而日圓貶值和日本汽車產量減少亦波及到我國汽車零件業在日本地區的發展，德國汽車受到歐債危機也降低對我國汽車零件業的需求，故 2013 年 1-11 月我國汽車零件業出口至中國及日本之金額年減率各為 10.05%及 6.84%。

我國汽車零件製造業之主要出口國家

		單位：百萬元				
		2009 年	2010 年	2011 年	2012 年	2013 年 1~11 月
美國	金額	44,290	50,036	52,731	58,137	55,924
	年增率	-1.36%	12.98%	5.38%	10.25%	5.13%
	比重	41.58%	39.24%	38.36%	39.21%	40.19
中國	金額	4,718	6,694	8,535	10,443	8,290
	年增率	-0.26%	41.89%	27.49%	22.36%	-10.05%
	比重	4.43%	5.25%	6.21%	6.76%	5.96
日本	金額	5,810	7,196	8,085	8,438	7,213
	年增率	-20.89%	23.85%	12.35%	4.37%	-6.84%
	比重	5.45%	5.64%	5.88%	5.69%	5.18
德國	金額	3,227	4,323	4,653	4,240	4,044
	年增率	-12.70%	33.98%	7.61%	-8.88%	4.69%
	比重	3.03%	3.39%	3.38%	2.86%	2.91

資料來源：經濟部統計處工業生產統計資料磁帶及台經院產經資料庫(2014/02)

由於汽車產業產品對品質的要求嚴格，故汽車零組件特性在於產品種類眾多，非單一廠商所能獨立生產，為設計製造符合整體性、變化性及獨特性之產品，廠商須朝專業化發展，在業者不斷投入研發後，部份項目已具有國際競爭力。依據海關進出口資料庫資料顯示，由於 2013 年以來我國經濟表現未如預期，企業幫員工調薪幅度不大，而民眾實質薪資水準不斷下降，削弱了民眾的購買力，另外日圓大幅貶值，無論是日系或歐系進口車商皆採取降價來吸引買氣，部份民眾轉而購買進口車，導致國產車買氣呈現低迷態勢，因而 2013 年 1~11 月我國汽車製造業產、銷值分別達 1,681.35 億元和 1,747.25 億元，年減率各為 2.81%和2.21%。其中 2013 年第四季我國汽車銷售已有所回升，在內需市場回升下，估計 2013 年 12 月本產業產、銷值已呈現成長走勢，但 2013 年全年仍呈現小幅衰退局面。

我國汽車零件製造業之產銷值及成長率

		單位：百萬元、%				
		2009 年	2010 年	2011 年	2012 年	2013 年 1-11 月
生產值		140,432	174,766	184,826	188,096	168,135
銷售值		150,273	182,805	190,598	194,786	174,725
年增率		-8.69	21.65	4.26	2.20	-2.21

資料來源：經濟部統計處工業生產統計資料磁帶及台經院產經資料庫(2014/02)

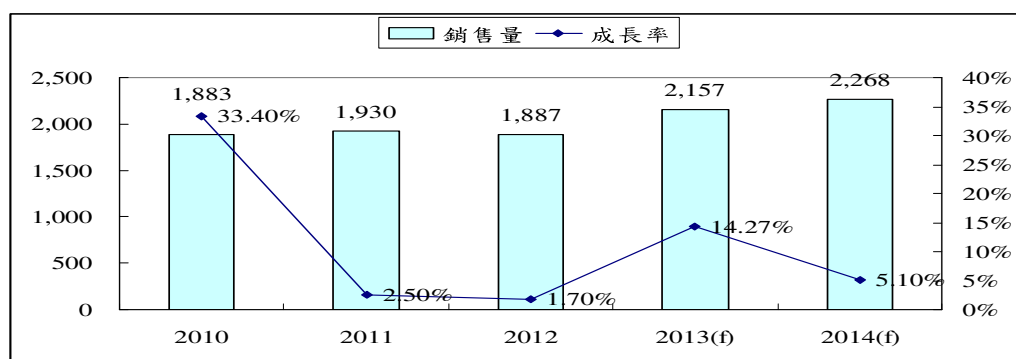
本公司主要營業項目為自動變速箱零組件、行星齒輪組、扭力轉換器、油壓幫浦及離合器零件等相關產品之生產製造及銷售業務，產品主要使用於汽車產業，本公司衡量市場狀況與公司競爭利基後，逐步調整產品組合及銷售策略，積極投入並聚焦於汽車產業及農業機械產業之零組件研發與生產，在汽車產業方面係以國外汽車原廠(OEM)為主要市場，輔以售後維修市場(AM)，進行雙主軸策略發展。

2. 國內汽車零組件現況及成長性

A. 國內汽車零組件現況及成長性

本公司主要從事汽車類自動變速箱零組件、行星齒輪組、扭力轉換器、油壓幫浦及離合器零件等相關產品之生產製造及銷售業務。汽車零組件產業已是台灣重要製造業之一，依據台經院產經資料庫2014年1月統計資料顯示，目前約有2,319家企業及75,540人從事汽車工業相關之生產製造及銷售，其中大部份廠商已藉由製程改善而發展出少量多樣的彈性製造技術，且高品質產品亦符合國際車廠水準，但由於台灣汽車市場有限，生產製造不具規模經濟，因此國內汽車零組件廠商轉向國際市場發展，藉由取得國際大廠認證，切入國際車廠的原廠零件代工全球供應鏈，目前全球汽車製造業國際分工趨勢越來越顯著，加以國際大廠因成本因素考量持續釋出代工訂單，對外採購需求大幅提升，因此對所有汽車零組件廠而言，如何成為國際大廠採購的對象，已成為重要的經營目標。目前在國內中衛體系結構漸趨完整及人員素質不斷提升的優勢條件下，加上零組件廠商持續改善經營績效，有效提升技術層次與產品競爭力，整體來看，台灣的汽車零組件產業應仍有持續成長的空間。依據工研院預估，國內汽車零組件產業規模至2014年將可達到2,268億元，年成長率5.1%。

國內汽車零組件產業



資料來源:工研院 IEK 2013 年 5 月

B. 汽車傳動系統之現況及成長性

依據經濟部之工業產業年鑑分類原則，汽車零組件產業產值中以電器零組件占其比例最高，近五年來佔汽車零組件產值比重介於20.86%~21.56%，其次為懸吊及傳動系統居次，產值比重介於9.47~13.74%。

汽車零組件銷售額占汽車零組件總銷售額之比重情形

單位： %

項目 \ 年度	2008 年	2009 年	2010 年	2011 年	2012 年	2013 年(F)
引擎系統	7.38	6.81	6.59	6.67	6.71	7.1
懸吊及傳動系統	13.74	9.47	9.89	10.46	10.99	13.4
轉向系統	1.08	1.37	1.53	1.51	1.31	1.4
電器系統	20.86	21.81	21.51	21.50	21.56	21.1
煞車系統	3.75	3.65	3.53	3.63	3.69	3.8
汽車儀表	0.83	0.92	1.12	1.17	1.19	1.2
汽車車身	1.31	1.03	1.67	1.88	2.09	2.1
其他汽車零件	51.05	54.95	54.17	53.18	52.46	49.9
合計	100	100	100	100	100	100

資料來源:經濟部統計處工業生產統計資料磁帶、台經院產經資料庫 2013 年 8 月及工研院 IEK 2013

年 6 月

汽車主要動力來源係來自引擎、引擎轉速和扭矩變化較小，無法滿足汽車在各種條件下速度和牽引動力廣泛變化之需求，而透過變速箱，解決了汽車僅能單向旋轉的困境，而汽車間的前進或後退，藉由變速箱以實現汽車啟動、怠速和變速箱的檔位切換，並使得人們對於駕駛汽車更為舒適、平順。目前成熟汽車市場的乘車自動變速箱裝車率已達85%以上。汽車變速箱在進化過程中逐步出現了下列幾種主要形式的自動變速箱，分別為AT、CVT、AMT與DCT等。

種類	形式	代表類型及名稱	世界主要品牌搭載情形	換檔方式	2012年自動變速箱銷售比例	主要市場
一	扭力轉換器與齒輪傳動組合式	自動變速箱 AT (Automatic Transmission)	通用 GM、福特、克萊斯勒、豐田、本田、三菱、現代大眾、BMW、賓士	摩擦原件(離合器或制動器)搭接控制	68%	美國
二	帶輪摩擦式	無段式變速箱 CVT (Continuously Variable Transmission)	日產、豐田、本田、Audi、克萊斯勒	改變錐形輪半徑	21%	日本
三	主離合器與定軸齒輪組合式	機械式自動變速箱 AMT (Automated Manual Transmission)	飛雅特	主離合器控制+同步器開關控制	2%	歐洲市場
		雙離合器變速箱 DCT (Dual Clutch Transmission)	大眾、Audi、福特、保時捷、BMW、賓士、三菱	同步器預告結合, 雙離合器搭接控制	9%	

資料來源：博世汽車網

全球汽車變速箱的發展演進，其主要種類仍以自動變速箱(AT)為主，主要原因係技術成熟及性能可靠，隨著週邊支援產業發展成熟、原料供應穩定與自動化生產效率提升，已逐漸成為產銷體系完整的外銷型汽車產業。由於2008年全球金融風暴導致全球經濟陷入危機，尤其是美國三大汽車廠相繼停工甚至瀕臨倒閉，全球汽車產業及汽車零組件產業陷入衰退階段，及至2009年第三季全球經濟景氣開始回升，但回升幅度相當和緩，2010年，我國全年度汽車產業產值為3,536億元，出口值1,459億元，生產值及出口值皆大成長二成以上，2011年生產值及出口值成長趨緩，及至2012年由於受到美國汽車市場好轉及中國及日本銷售狀態良好情況下，外銷出口值為1,771億元，較同期前一年度成長9.65%，近兩年汽車產業出口暢旺，平均成長率達10%以上。

2010~2012年台灣汽車產業市場供需分析

單位：新台幣百萬元；%

項目	2009 年		2010 年		2011 年		2012 年	
	金額	成長率%	金額	成長率%	金額	成長率%	金額	成長率%
生產值	268,781	4.75	353,677	24.58	388,161	10.69	389,326	0.74
進口值	91,124	12.51	132,687	45.61	162,381	22.38	155,391	-4.30
出口值	113,716	-6.41	145,980	28.37	161,592	10.69	177,181	9.65
企業家數	2,387	-3.01	2,394	0.29	2,370	-1.00	2,319	-2.15
每人生產值	4.05	-	5.07	25.18	5.26	-3.75	5.15	2.09

資料來源：台經院海關進出口資料庫、行政院統計處及台經院 2013 年 8 月

惟隨著美國、亞洲及新興國家經濟走揚帶動下，成長率創四年來新高。其中日本東北311強震導致當地汽車零組件產能不足，使得日本汽車產業提升零組件進口比重，加上美國持續寬鬆貨幣政策，刺激消費者信心提升，進而拉動車市下游產業需求持續熱絡，以及新興市場如中國及印度等需求成長等有利因素帶動下，2010年國內汽車零組件產業產值達到3,536億元，出口值為1,459億，較2009年大幅成長24.58%及28.37%。

2012年隨著美國市場穩定成長、中國大陸及新興國家經濟走揚帶動下，全汽車銷售輛計7,990萬量較2011年8,410萬量，成長率5.25%，2012年我國汽車零組件產值為新台幣3,893億元，出口值為1,771億元，較2011年成長0.74%及9.65%，為連續第二年出口值創新高，主要出口市場為美國。依據工研院2013年5月預估全球汽車銷售量，於2013年及2014年將達到8,690萬輛及9,060萬輛，年成長率分別為3.3%及4.3%。預估2013年及2014年汽車零組件銷售預測懸吊及傳動系統產值分別為289.04億元及303.91億元。

全球汽車銷售量

單位：仟輛

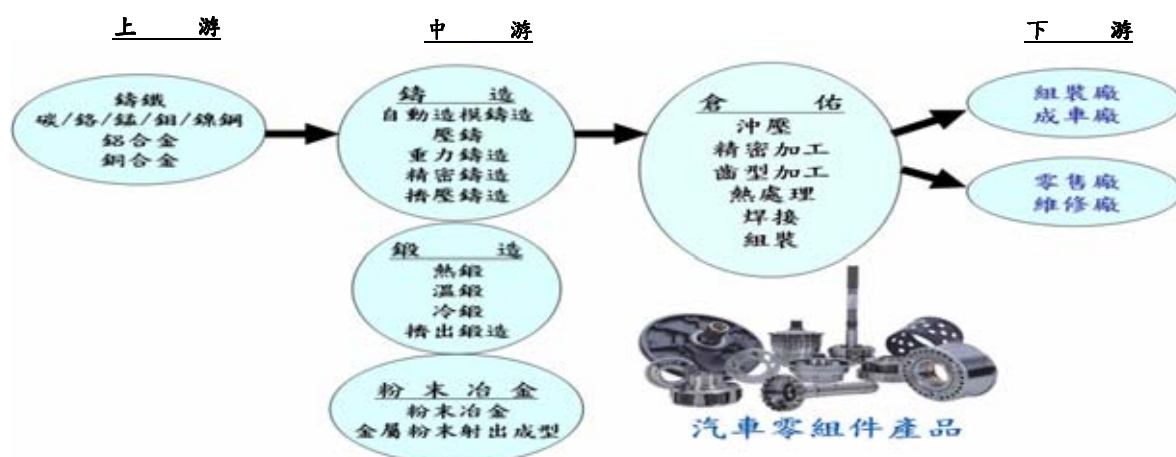
項目 \ 年度	2010 年		2011 年		2012 年		2013 年(F)		2014 年(F)	
	數量	成長率	數量	成長率	數量	成長率	數量	成長率	數量	成長率
汽車銷量	7,740	-	7,990	3.2%	8,410	5.3%	8,690	3.3%	9,060	4.3%

資料來源：經濟部統計局及工研院 2013 年 5 月

本公司是以技術導向，在自動變速箱製造技術方面持續不斷的創新，建立高層次之輕量化、高強度化及一體型化沖鍛成形技術與相關模具設計與製造能力，為亞洲第一家成功開發GM自動變速箱倒車輸入殼產品之公司。本公司為應全球自動變速箱需求量的逐年增加，仍以汽車自動變速箱為產品發展核心主軸，並從傳統AT逐步跨入CVT、DCT，並積極提升CVT、DCT產品之開發技術與製造穩定性。

3. 產業上、中、下游之關聯性

倉佑公司主要產品為汽車變速箱零組件，其產業關連性：材料以鋼料及鋁錠與不銹鋼等為主要原料，經由高溫熔煉與鍛打成型甚至使用澆鑄、粉末冶金等方式予以成型，再經由齒型加工、精密沖壓、機械加工、熱處理、雷射銲接、組裝及功能測試....等製程完成零組件。鍛造及鑄造件棒線部份，以中鋼為第一大廠，其他供應商包括豐興、勤美及順嚮等。茲將其產業上、中、下游之關聯性列示如下：



資料來源：倉佑公司整理

4. 產品之各種發展趨勢及競爭情形

(1) 汽車產業

A. 整車產業

a. 新興國家扮演起全球車市火車頭的角色

2012年全球經濟成長強勁反彈，帶動汽車銷量大幅成長，根據OICA與工研院IEK估計，全球汽車產量約達8,000萬輛以上，較前依年度成長超過7%，創下歷史新高紀錄，大多數國家汽車銷售量均呈現正成長，其中中國大陸總銷量超過1,930萬輛，年成長率4.3%，獨占鰲頭，蟬聯全球汽車市場霸主地位，其次為美國，銷售1,484萬輛，第三為日本，銷售536萬輛，成長率分別為13.51%與27.3%，全球車市依然以中國大陸市場表現最為亮眼，雖然銷售額僅微幅成長4.3%，但其市場版圖已逼近全球汽車市場之四分之一量，穩坐第一；美國車市則因低率環境政策及就業數據好轉，汽車市場持續復甦，2012更持續大幅成長13.5%，已連續四年成長；日本受到政府補貼能源政策及升值影響，汽車銷量則是暴增27.3%，將擺脫311東北強震及泰國水災之陰霾，2013年全球經濟在美國持續實施寬鬆貨幣政策下，及中國十二五政策以提高內需拉動GDP成長及日本將受惠於安倍晉三積極推動經濟結構改革，所謂安倍三支箭利多政策加持，預期未來全球經濟呈現穩定成長，隨之將帶動汽車價格維持在可接受的水準，及經濟改善提升消費者信心，預估2014年全球汽車產業可望維持成長走勢，惟成長幅度將趨緩。依據歷史經驗，汽車保有量可有效觀察國家之經濟發展程度，目前先進國家汽車保有量約落在500輛/每千人以上，而金磚四國離此值還有一大段距離，尤其是中國大陸與印度近年來的經濟成長率皆有不錯的表現，預期金磚四國汽車銷量仍會有高成長，扮演全球車市的動力火車頭。

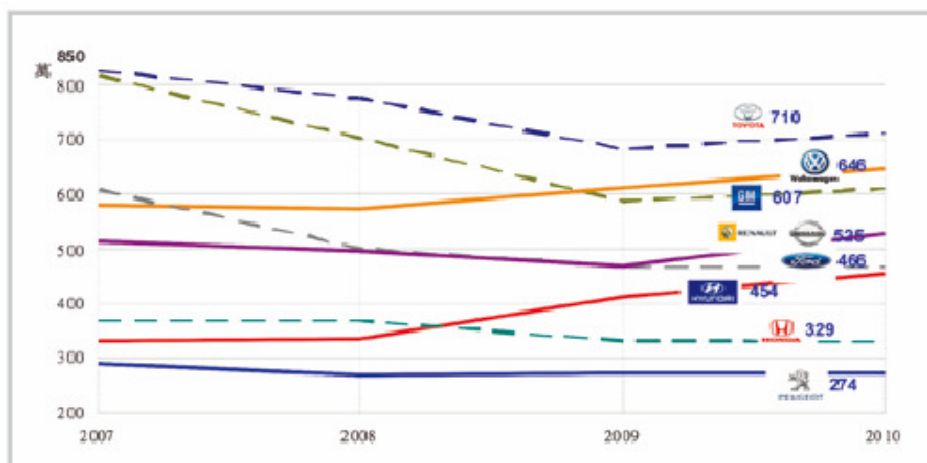


資料來源：Markline;Fourin, 台新證券整理

b. 全球品牌車廠競爭白熱化

近年日本豐田與美國通用穩居世界前兩大汽車品牌，年銷量均在800萬輛以上，遠超過第三大品牌車廠福特200萬輛左右。惟在過去幾年全球車市在金融海嘯、油價高漲、召回風暴與各車廠策略交互影響下，因中國大陸市場佈局策略奏效，各大品牌車廠銷量差距正在急遽縮小，車廠版圖在2010年重新洗牌，福斯擠下通用成為全球第二；而2011年則受到美國車市、中國大陸經濟帶動及日本311地震影響下，美國通用汽車公司在2011年全球銷售902.6萬輛汽車，獲得全球最大汽車製造商之頭銜。至2012年豐田汽車受惠於需求增溫，總銷售量(含括

旗下大發汽車和日野)跳躍增加23%，達到975萬輛，超越通用929萬輛與福斯汽車集團907萬輛，成為全球第一大汽車製商，但可顯見全球前三大汽車之差距呈現縮小局面，競爭愈趨激烈。



資料來源：Markline, 台新證券整理

B. 汽車零組件

a. 積極開發新興市場

台灣汽車零組件業具有少量多樣、彈性製造之優勢，在業者不斷投入研發及提升生產技術後，產品已具國際競爭能力，由於國內汽車市場規模較小，生產製造較不具規模經濟，使得汽車零組件廠商配合整車OEM產銷市場相對受限，必須積極向海外拓展商機，汽車零件在累積競爭實力後，每年外銷金額均持續上升。依據ITIS資料顯示，在北美State Farm保險公司勝訴、歐洲產險業逐漸開放使用認證售後維修零件以及OEM零組件全球採購策略之刺激下，國內汽車零組件廠商調整業務方向，積極拓展海外市場，2012年汽車零組件進出口規模相較於2011年分別成長13.5%與7.8%。主要國家有美國、中國、日本、德國等，多以售後服務市場零組件為主，市場集中於北美國家與歐盟地區，然而為降低經營風險，及掌握未來市場趨勢，國內廠商積極開發新興市場，包括東南亞國家、非洲、中東及中南美洲，並爭取中國大陸自主品牌OEM零組件機會。

b. 供應商體系關係更緊密

從全球汽車市場的發展趨勢來看，近年來全球汽車代工市場的生態丕變，各大車廠為擴大生產規模，由以往一貫化生產方式，轉變成整車廠汽車零組件的自製率下滑，對外部汽車零組件廠的依賴程度逐漸提高，汽車零組件廠從單純零組件代工角色，一躍成為車廠的主要研發夥伴，零組件供應商所要承括的範圍不僅是傳統代工生產，還包含產品的設計開發、製造、品質檢驗、前置時間掌握及售後服務等。整車廠與汽車零組件廠關係的變化，讓成本壓力逐漸轉移到零組件廠商。這些大型零組件廠為了降低製造成本，紛紛採取委外代工或合資設廠方式，以建立長期合作關係，透過零組件供應商代客管理庫存，降低供應成本，負擔產品品質責任，及提供即時交貨之服務。汽車零組件供應商進入Tier1~Tier3 供應鏈體系，皆需要經過嚴格之檢驗，需通過汽車品保協會及國際汽車認證系統機構認證，由於產品開發初期品質認證嚴格及開發時期長，致不易更換供應商以保有供應體系完整性及即時性之關鍵因素，通常有不易取代且長期夥伴關係之產業特性，形成產業供銷體系緊密結合之夥伴，訂單關係穩健且長遠。

c. 汽車零組件因應競爭而面臨降低生產成本壓力

汽車零組件為一資本支出龐大之產業，廠商為維持成本競爭優勢必須持續投資新機台設備，藉由大規模生產進而降低生產成本，新進業者在客戶基礎並未穩固之情況下不敢貿然投資，使得產能差距越趨擴大，形成產業井然有序供貨方式。汽車製造商受到外在環境因素下，逐漸轉為以客戶導向為主的企業經營型態，未來將著重於產品設計及客戶關係管理方面，亦代表著汽車製造商將外包比例增加，零組件供應商承接汽車製造的程度提高，不僅僅是傳統代工，還囊括產品的設計開發、製造、品質檢驗、前置時間掌控及售後服務等。此外，整車廠與零組件供應商的供應模式也從原本單一零件或組件的供應，轉變成模組供應，所謂模組化零件是指將相關零組件組合成單一系組件，目的在使最終的汽車組裝工程簡化、並且降低成本。目前，積極專注在汽車模組化零件開發的國家有歐美和日本零組件廠，而歐美國家為台灣汽車零組件主要出口國，預期將為台灣汽車零組件製造商帶來商機。

(2) 競爭情形

本公司成立於民國 74 年，主要營業項目品主要汽車零組件中傳動系統之自動變速箱零組件、行星齒輪組、扭力轉換器、油壓幫浦及離合器零件等相關產品之生產製造及銷售業務，產業範疇係屬於汽車工業之一環，目前國內之同業與其產品類似、資本額及營業規模相近並已上市櫃公司者，主要為和大(1536)、至興(4535)及正道(1506)，其主要營業項目及營業收入比較如下：

單位：新台幣仟元

公司 項目	倉佑(1568)	和大(1536)	至興(4535)	正道(1506)
主要營業項目	1. 汽車類自動變速箱零件組 73.84% 2. 重型卡車離合器零組件 7.87% 3. 產業機械零組件 10.23% 4. 加工類 4.24% 5. 其他 3.82%	1. 汽車齒輪及軸類製造及買賣 78.71%。 2. 機車齒輪及軸類製造及買賣 9.97%。 3. 其他 11.32%。	1. 精密沖壓件 50.72%。 2. 煞車盤 23.57%。 3 後傾器 15.28%。 4. 齒輪 1.66% 5. 其他 8.77%	1. 活塞 43%。 2. 鍛造品 41%。 3. 其他 16%
102 年度合併營業收入淨額	1,815,350	3,723,553	3,425,658	1,433,888

資料來源：各公司 101 年度年報及 102 年度經會計師查核簽證之合併財務報告

(三)技術及研發概況：

1. 最近年度及截至年報刊印日止投入之研發費用

單位：新台幣仟元

年度 項目	102	103 年 4 月 30 日止
研發費用	34,228	7,917

2. 最近二年度開發成功之技術與產品

年度	研發成果
101	1.開發完成油電混合車變速箱零件產品 2.開發完成 CD4E 變速箱零組件,成功打入 Ford(OES)市場 3.開發完成 Clutch Drum 產業機械零件。 4.開發完成建立 NC 自動分度沖切專用機技術。 5.開發完成台達電伺服器馬達零件 6.開發完成電動車(增程系統)減速齒輪箱(原型樣品) 7.開發完成機械產業用零件產品 8.開發完成 AM 市場自動變速箱相關零組件
102	1.成功開發 PUNCH CVT 行星齒輪組 2.成功開發奇瑞 4AT 離合器殼及行星架 3.成功開發 GM Carrier Asm-input

(四)長、短期業務發展計畫:

(1)AM 市場

①短期發展計畫

A.朝經濟生產批量與載運量，提供具發貨倉的貼近市場之服務

B.增加產品廣度，產品配套組合銷售

②中長期發展計畫

調查4-5-6速變速箱之市場需求，過濾出原廠已(或將)停產且易損壞的產品項目其目前及未來需求狀況，主動開發高單價、高需求量之產品，爭取各大車廠自動變速箱零組件之翻修訂單，並開發新興市場的歐系與日系產品

(2)OEM 市場

①短期發展計畫

整合台灣與無錫之供應體系資源(技術)，提升加工、組裝、品質量測技術、功能測試之能力，強化與客戶的互動，從客戶公司延伸到其關係企業做市場與產品的拓展

②中長期發展計畫

A.進入主要車廠供應鏈，切入其先期設計與客戶協同開發自主關鍵零組件技術，加強模組化零組件

a.拓展傳統變速箱(AT)產品車廠與Tier1的零組件市場

b.藉助客戶在雙離合器變速箱(DCT)核心部件的性能優勢，以拓展DCT在歐洲與亞洲增長的市場機會

c.拓展無段變速箱(CVT)與油電混合變速箱(HT)產品領域Tier1的零組件市場，以取得未來量產的機會

d.拓展引擎系統產品Tier1零組件市場

B.在客戶周邊建立倉儲服務，以提供及時供貨需求

二、市場及產銷概況

(一) 市場分析

1. 市場分析

(1) 主要商品之銷售地區

單位：新台幣仟元

地區 \ 年度		101 年度		102 年度	
		金額	比率 %	金額	比率 %
內 銷		475,880	23.94%	401,634	22.12
外銷	美洲	897,909	45.17%	842,616	46.42
	歐洲	181,982	9.15%	180,791	9.96
	亞洲	369,241	18.57%	318,635	17.55
	其他	63,037	3.17%	71,674	3.95
合 計		1,988,049	100.00%	1,815,350	100.00%

註：內銷金額包含對台灣內銷及大陸子公司內銷之金額

(2) 市場占有率

本公司主要產品為汽車零組件中之傳動系統零件相關產品，包含自動變速箱、扭力轉換器、重型卡車離合器等關鍵零組件，其中自動變速箱零組件產品銷售占整體營收比例約達七成以上，其他傳動系統產品亦多屬自動變速箱所衍生之產品，因此評估本公司產業屬性仍歸類於汽車零組件產業。國內生產汽車零組件產品之業者，除上述同業以及本公司之外，其他多屬中小型企業居多，主要以代工產品為主，平均產值不大。依經濟部統計處資料，102 年度懸吊及傳動系統零組件銷售值為 207.38 億，以各家同業財報揭露之營業收入計算，本公司佔汽車零組件中傳動系統類之市場佔有率僅次於和大及至興，而高於正道公司。

單位：新台幣仟元

項目 \ 公司		倉佑(1568)	和大(1536)	至興(4535)	正道(1506)
102 年度 (個別)	營業收入	1,256,722	3,453,655	2,365,436	871,279
	國內市場 佔有率(註)	6.06%	16.66%	11.40%	4.20%

資料來源：各公司經會計師查核簽證之財務報告

註：依工研院 IEK2013 年 5 月國內汽車零組件懸吊及傳動系統產值統計資料

(3) 市場未來之供需狀況與成長性

2013 年全球各地車市表現迥異，其中歐洲車市受到歐債問題和撙節政策之影響，上半年汽車銷售量持續面臨衰退局面。惟近期多項經濟指標顯示美國經濟逐漸好轉，加上美國車市受惠於政府進行補貼政策，同時車廠發表多款新車，刺激民眾消費意願之提升，2013 年上半年美國汽車生產輛持續保持成長局面，故來自 OEM 及 AM 之採購規模可望增加，加上美國欲針對中國汽車零件業者進行貿易制裁，將有利於我國汽車零件業者在美國市場的銷售表現。另隨著中國汽車產業高度成長，民眾自有車輛亦大幅增加，惟因中國國產汽車單價低廉品質較不穩定，零件更換頻率相對提高，故中國對汽車零件之需求亦不斷擴大，而我國汽車零件業與中國業者相較則挾品質優勢，加上 ECFA 協議將汽車零件

業納入早收清單，2012 年已有多項產品輸往中國之關稅已降至為零，讓我國汽車零件業更具競爭優勢，將使我國汽車零件產持續擴展中國市場版圖。

(4)競爭利基

①具高度彈性製造能力及售後市場(AM)產品線完整

本公司自設立之初由汽車扭力轉換器零組件相關生產及製造，並進行卡車離合器及自動變速箱生產及研發，由初期代工加工模式進而到加工層次較高之油壓幫浦，成功開發第一組自動變速箱重要組件Planet產品及成功開發Chrysler自動變速箱零組件產品，並與金屬中心合作引進雷射銲接技術。近年來更接獲GM電動車變速箱零組件及變速箱廠6速變速箱關鍵組件開發案，已成功開發累積近30年自動變速箱關鍵零組件之生產技術。汽車傳動系統係佔汽車零組件中重要零件，其精密成形製程及焊接技術，均須透過長期經驗累積，方能滿足客戶對品質、精密度孔隙等條件要求。除此之外，本公司長期為客戶開發各式零組件，累積了可觀的製程精密技術及專業知識，而長期為全球汽車衛星工廠代工之經驗，使其能夠掌握關鍵零組件及配合客戶之需，藉由與OEM廠商與本公司合作之關係，進而掌握未來AM市場產品線之完整性，以利模治具及設備投入達到產製規模經濟。本公司在相關自動變速箱產品領域所建立之品質聲譽已受肯定，不僅提升產品形象，並進一步促成公司營收獲利之成長動力。

②整合優勢精密加工技術，縮短開發時程

本公司從事自動變速箱產品之生產銷售，已有多數之歷史，長期合作之客戶多屬美國、歐美汽車大廠之衛星工廠(Tier1~Tier3)，產品沿革由早期的汽車扭力轉換器零配件之製造加工及銷售行列，時至今日到自動變速箱、行星齒輪組項目，生產各式汽車傳動系統零組件及組件產品，公司之成長軌跡亦即是伴隨客戶共同開拓市場之歷程，因此所建立之關係極為深遠。本公司終端客戶係國內外汽車大廠，知名客戶包括美國GM、福特FORD、義大利飛雅特、中國大陸奇瑞、國內裕隆集團之華擎及台達電子公司等大型集團企業，其中與台達電子共同開發電動車相關零組件產品，由此可見本公司在汽車供應鏈體系中之重要地位。如同台灣產業群聚的高效率經營型態，本公司長期以來與供應商建立密切合作關係，形成重要之供應鏈體系，由於本公司產品眾多，除了考量本公司生產設備及產能外，另會針對各委外廠商之生產能力、生產設備及技術等多方能力進行評估，藉由自主的技術優勢輔以協力廠商加工成形技術，將有效將產品開發時程縮短，以增加客戶群產品上市之優勢，已成為本公司重要之競爭利基。

③產品品質通過各種認證，深獲客戶信賴

本公司於民國88年即已通過ISO9002品保認證，於民國89年通過汽車業國際品質管理制度QS 9000品保認證及於93年通過汽車業國際品質管理制度ISO/TS 16949品保認證，產品從設計、開發、製造、品檢及銷售各階段，均有相關制度及作業標準進行工作規範，品質系統受許多國際大廠稽核並有實績肯定。由於汽車傳動零組件係汽車動力系統的總成，攸關汽車行駛之舒適感及操作性能，品質管理體系嚴謹，故品質認證為立足汽車產業市場之重要關鍵因素。

本公司除通過各項品質管理機構認證外，更積極提升生產技術、投入自動化生產設備及購置自動化檢測設備，進而降低生產過程中人為操作，並針對每一項出廠之產品進行嚴格控管。由於相關品質管理體系認證取得不易，國內外汽車零

件大廠並有內部品質管理檢測系統，且定期於生產工廠進行各項稽核及檢驗作業，本公司已通過國內外各汽車零組件大廠認證通過，並與全球知名品牌建立長期穩定配合關係，產品品質聲譽卓著，因此不斷吸引潛在客戶爭取合作，已成為本公司拓展市場之利器。

④所營業務進入障礙高

現今市場主流之自動變速箱零組件包含扭力轉換器、行星齒輪組、離合器殼及油壓泵浦等，其中牽涉之金屬製程技術廣且複雜，設備投資金額龐大，一般中小企業進入之技術及資金障礙極高。由於本公司已建立相當規模之模具開發及鑄造、鍛造件及熱處理生產線，並已投資多條自動化檢測生產線，國內除和大公司外尚無其他相似之業者，若欲建立同樣規模生產線，需投入鉅額資金並累積相當時間之生產經驗，且本公司產品從與衛星工廠研究開發及至商品生產，需經過冗長之設計、產品認證及工廠檢驗等，每樣零件部品所需時程通常2~3年方可上市，且汽車零組件供應體系較其他產業關聯度高，產品一經過認證並供應後，由於產品開發初期品質認證嚴格及開發時期長，致不易更換供應商以保有供應體系完整性及即時性，以本公司目前所建立之生產規模，他公司欲加入汽車傳動系統產業進入障礙極高。

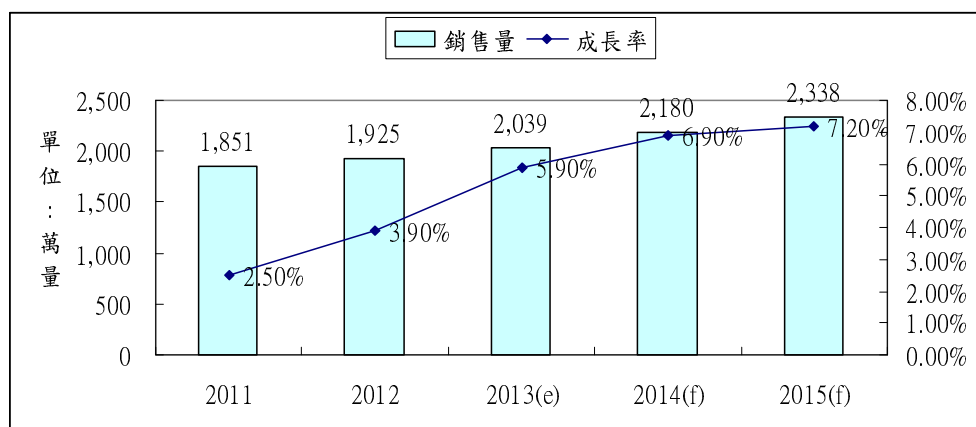
(5)發展遠景之有利、不利因素與因應對策

①有利因素

A.新興市場持球強勁,未來成長可期

2013 年全球經濟受到歐債危機可能長期化、美國債信評等不穩定下，歐美扮演全球消費市場的角色不再，而中國大陸與印度為首的開發中國家，其內需市場持續成為全球成長動能的格局不變，使得全球汽車產業版圖產生變化，一向由歐美獨領風騷之車市成長趨緩，取而代之的新興市場車市蓬勃發展，其中又以中國大陸成長性最佳，隨著人均收入提高、車商價降促銷、城鎮化政策及中國大陸四、五線城市預期將逐漸釋放購車需求等諸多利多政策加持下，中國大陸汽車市場總體上長期處於供不應求市場，且全球車市全年仍維持成長趨勢，進而帶動汽車零組件市場需求增加。另外，近幾年中國汽車產業高度成長，汽車保有量亦大幅增加，因中國汽車單價低廉品質相對不穩，零件更換頻率相對提高，故中國對汽車零件的需求規模不斷擴大，而我國汽車零組件業與中國業者相比較則挾品質優勢，且 ECFA 協議將汽車零組件業納入早收清單，2012 年已有多項產品輸往中國之關稅已降至為零，顯示關稅稅率的降低讓我國汽車零件業更具競爭優勢，預估此優勢將本產業持續擴展中國市場版圖，而中國市場占我國本產業的外銷比重也將持續提升。

2011~2015中國大陸汽車市場統計



資料來源:中國汽車工業協會統計信息網;FOURIN;工研院IEK 2013年5月

B.精密加工技術及製程品質為客戶所肯定

現今市場主流之自動變速箱包含扭力轉換器、行星齒輪組、離合器殼與變速用傳動齒形殼狀件等組件，其中牽涉之金屬製程技術更廣、更複雜，尤其各類之傳動齒形殼狀件其形狀複雜且尺寸精密，若要以成形方式製造，模具設計不易，沖鍛成形技術層次高，成形作業困難，本公司以自行設計發展之精密成形模具技術，搭配傳統油壓機及機械式沖床設備，在生產品質、製程技術等方面，足以與國外以旋壓成形及輥造成形等昂貴專用設備之生產方式相抗衡，而在生產成本上與其相比則更具優勢。由於全球汽車產業供應鏈因歐美大廠或因生產環境、生產成本不堪負荷，因此紛紛轉向亞洲地區尋求合作對象。本公司對汽車零組件市場之核心技術製程技術一向積極投入，因此在公司產品成功獲得世界汽車供應鏈大廠如 BorgWarner、Magna、Punch 等衛星供應鏈採用後，不僅打開產業門檻較高之汽車產業市場大門，更有助於公司產品在產業界之形象地位。

C.產品通過國際車廠認證

基於行車安全性考量，汽車零組件皆均須通過極嚴格之安全標準認證，從資格審查、驗證到送交樣品所需時間相當冗長且費用高昂，故同一組件僅由二至三家供應商提供，汽車產業對品質系統及產品良率之要求甚高，而本公司於民國 88 年即已通過 ISO9002 品保認證，民國 89 年通過汽車業國際品質管理制度 QS 9000 品保認證及於 93 年通過汽車業國際品質管理制度 ISO/TS 16949 品保認證，產品從設計、開發、製造、品檢及銷售各階段，均有相關制度及作業標準進行各項工作規範，藉由此項有利因素與客戶關係更為緊密，更貼進市場之需求，獲取長期穩定之客源，且逐漸打開本公司知名度，對於本公司提升市場占有率有相當程度之助益。

D.產業特性屬高度資本密集，資金需求龐大

汽車零組件產業具有高開發週期及製程精密之產業特性，銷售客戶多屬全球性汽車大廠，對供應商製程品質及產能能力極為重視，而為配合客戶在前期產品模具設計之研發及製程品質之提昇，往往需因應其要求而投入資金成本較高且時間較長，因此所需資本額龐大，為高度資本密集之產業。為因應客戶長期需求，及爭取新客戶訂單，或為投入新產品之開發生產所需，汽車零組件廠商需持續投入資金購置新機台設備及持續擴大產能，以確保既有競爭優勢得以維持，因此對資金之需求日益擴增，相關業者需有充裕資金與靈活的資金調度能力，方可因應規模擴充時所需之龐大固定資產投資，以及跨國企業營運週轉需求。

②不利因素

A.人員養成不易異動性高及勞動力成本上升

掌握品質之製程技術係本公司營運核心價值之一，故本公司之人員之流動，為本公司營運之風險。依本公司近幾年人員流動情形觀之，主要係為一般作業員居多；另本公司轉投資無錫倉佑子公司位於大陸之生產基地，在面臨中國大陸基本薪資逐漸提高之情況下，其人工相關成本亦逐年上揚，進而致使相關生產成本有所增加，並導致本公司之獲利空間受到壓縮。

因應對策：

- a.本公司落實建立資料庫系統保存與控管機制，且透過資深技術人員之技術傳承及實作經驗分享、個案討論與內部教育訓練等，以建立作業線人員培育機制，降低人員異動之影響。
- b.提供良好之員工福利、工作環境與獎勵辦法，以增進員工之向心力。而本公司計畫股票上市，提升公司知名度及形象，以利人才招募，並減少現有人員之流動。
- c.本公司將持續改良現有之自動化生產技術及作業流程，藉由對於人工倚賴程度之減少，以達到降低人力及製造成本之功效。

B.中國在汽車產業加工水準逐漸提高

由於大陸廠商相繼於汽車零組件產業大量投入資源購置機器設備，以致近年來相關產量成長快速，而為消化大量產能，大陸業者採取低價搶市策略，對業界形成一定之威脅與壓力。而大陸廠商所投入之產業項目，多屬加工層次較低階之生產技術為主，主要係該項產品技術門檻較低，但須購置大型設備採大規模生產，方能降低成本，因此造成市場呈現供過於求之價格競爭。

因應對策：

本公司在自動變速箱製造技術方面持續不斷的創新，建立高層次之輕量化、高強度化、一體型化沖鍛成形技術與相關模具設計、製造能力，避免落入價格競爭之市場。以其傳動系統零組件而言，其關鍵零組件(ex.傳動齒形轆)狀件其形狀複雜且尺寸精密，本公司已發展精密成形之模具技術與沖鍛技術，再搭配各式精密機械加工與雷射銲接技術，已逐漸由單一零件步入組件生產，在技術、品質、價格上具有一定之區隔。

本公司投入傳動系統零組件多年，生產技術經驗豐富，品質精良，下游客戶接國際汽車大廠或汽車衛星供應商，基於考量品牌聲譽及汽車產業特性，多不願貿然更換供應商；本公司致力於各項產品優化及產品品質之提升，與目前大陸競爭對手在市場及產品之定位上有所區隔，亦避免低階產品之價格競爭。

(二) 主要產品之重要用途及產製過程

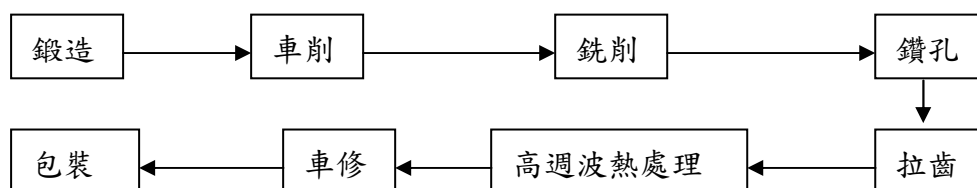
(1) 主要產品之重要用途

主要產品	重要用途
自動變速箱零組件	汽車自動變速箱之傳動及換檔裝置
扭力轉換器零組件	汽車引擎及自動變速箱間之液體扭力轉換裝置
離合器零組件	重型卡車之離合裝置

(2) 產製過程

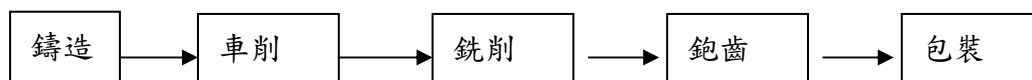
① 扭力轉換器零組件

以扭力轉換器之 Hub Turbine 說明如下：



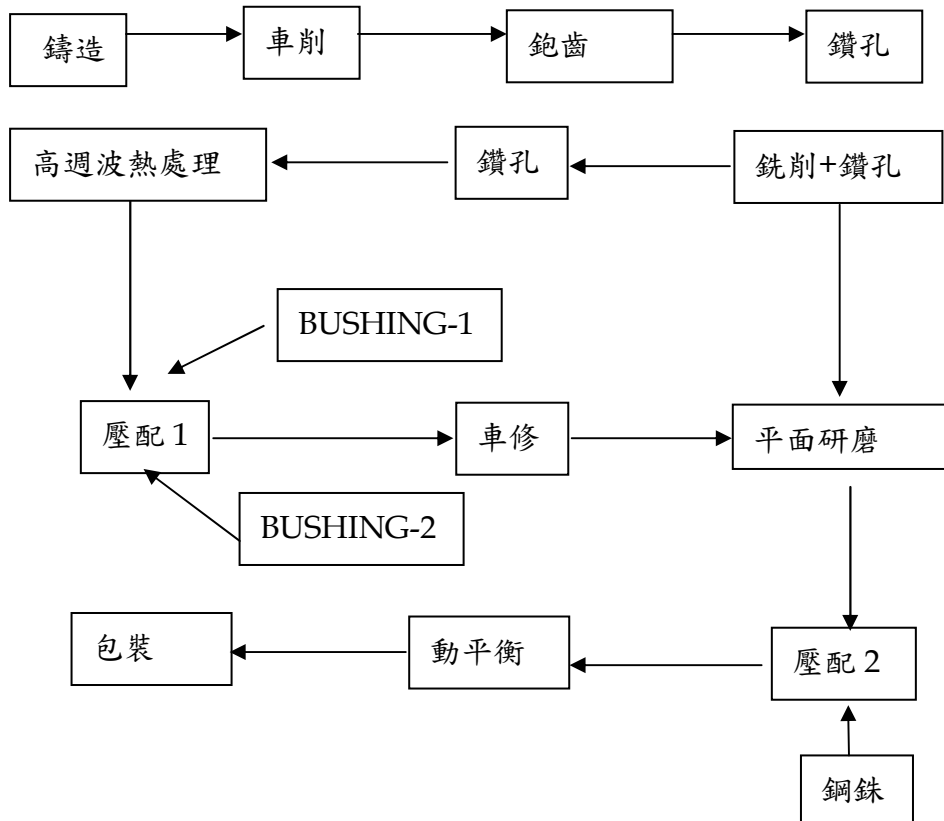
② 離合器零組件

以離合器之 ADJUSTING RING 說明如下：



③ 自動變速箱零組件

以自動變速箱 4L80E DRUM 說明如下：



(三) 主要原料供應狀況

主要原料	主要供應商	供應狀況
鑄造件	勤美、鑫立、嘉鋼、福州鉅全、湖北航特	良好
鍛造件	順嚮、益如、來富、嘉善貫德	良好
板材	龍陞、春源、Sumikin、蘇州翔樓	良好
棒材	鑫琪、睿成	良好

(四) 最近二年度任一年度中曾占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例，並說明其增減變動原因：

1.最近二年度任一年度中曾占進貨總額百分之十以上廠商名單及其進貨金額與比例，並說明其增減變動原因：

單位：新台幣仟元；%

項目	101 年度				102 年度			
	名稱	金額	占進貨淨額 %	與發行人之關係	名稱	金額	占進貨淨額 %	與發行人之關係
1	-	-	-	-	來富汽車	141,290	17.63	-
2	其他	700,988	100.00	-	其他	660,064	82.37	-
	進貨淨額	700,988	100.00		進貨淨額	801,354	100.00	

註：當年度供應商之進貨未有達本公司進貨淨額 10% 以上，故不予揭露。

增減變動說明：

本公司主要原物料為鍛造件、鑄造件、板材及棒材等，102 年度之進貨金額佔該年度進貨淨額超過 10% 以上之供應商為來富，102 年度因採購政策調整而增加對來富之採購，尚無重大異常變化。

2.最近二年度任一年度中曾占銷貨總額百分之十以上客戶名單及其銷貨金額與比例，並說明其增減變動原因

單位：新台幣仟元

項目	101 年度				102 年度			
	名稱	金額	占銷貨淨額 %	與發行人之關係	名稱	金額	占銷貨淨額 %	與發行人之關係
1	Punch	218,132	11.11	無	Valeo sistemas	184,866	10.18	無
2	其他	1,745,869	88.89	—	其他	1,630,484	89.82	—
	銷貨淨額	1,964,001	100.00		銷貨淨額	1,815,350	100.00	

增減變動說明：

本公司主要業務為汽車產業零組件之加工、製造及買賣，應用領域涵蓋汽車及機械等產業，銷售對象包括國外知名汽車大廠及主要汽車維修廠經銷通路商，銷售地區則以美洲、歐洲及亞洲等地區為主。101 年受到客戶 Punch 公司之新產品發酵影響下，銷售金額呈現上升趨勢；102 年則因客戶 Valeo sistemas 公司預計擴充生產線，需求量穩定而名列當年度銷售排行第一名，變化情形尚屬合理。

(五) 最近二年度生產量值表

單位：千個；新台幣仟元

年度 生產量值 主要商品	101 年度			102 年度		
	產能	產量	產值	產能	產量	產值
汽車類自動變速箱零組件	16,385	10,650	1,376,353	18,950	12,317	1,385,734
重型卡車離合器零組件	1,559	1,091	139,147	1,652	1,156	126,138
產業機械類零組件	1,100	688	191,802	783	490	120,108
加工類	284	199	41,720	40	28	11,814
其他類	1,065	876	42,955	315	259	31,500
合計	20,393	13,504	1,791,977	21,740	14,250	1,675,294

增減變動原因：

102 年度因受客戶調整庫存，產值較前一年減少。

(六) 最近二年度銷售量值表

單位：千個；新台幣仟元

年度 銷售量值 主要商品	101 年度				102 年度			
	內 銷		外 銷		內 銷		外 銷	
	量	值	量	值	量	值	量	值
汽車類自動變速箱零組件	2,567	343,240	5,874	1,124,647	2,471	349,893	6,272	1,099,411
重型卡車離合器零組件	0.07	680	1,068	155,808	-	-	1,158	155,141
產業機械類零組件	125	18,057	360	185,298	173	21,026	292	119,752
加工類	199	84,406	-	-	34	23,004	-	-
其他類	62	29,497	595	46,416	25	7,711	237	39,412
合計	2,953	475,880	7,897	1,512,169	2,703	401,634	7,959	1,413,716

三、從業員工最近二年度及截至年報刊印日止從業員工人數、平均服務年資、平均年齡及學歷分布比率：

單位：人

年度		101 年	102 年	103 年 5 月 25 日
員工人數	直接	638	567	669
	間接	246	227	237
	合計	884	794	906
平均年歲		32.17	32.98	32.91
平均服務年資		4.67	4.55	4.17
學歷分佈比率%	博士	0%	0%	0%
	碩士	2%	2%	2%
	大專	28%	27%	24%
	高中	34%	33%	28%
	高中以下	36%	37%	46%

四、環保支出資訊：

最近年度及截至年報刊印日止，因污染環境所受損失（包括賠償）及處分之總額，並說明未來因應對策（包括改善措施）及可能之支出（包括未採取因應對策可能發生損失、處分及賠償之估計金額，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實）：無。

五、勞資關係：

（一）公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形。

1. 員工福利措施：

- 辦理勞工保險、全民健康保險、團體保險、實施員工分紅及獎金制度、婚喪喜慶補助、住院慰問、住宅災害補助、員工宿舍之設置及在職進修教育訓練充實技能等。
- 按每月銷貨收入之 0.1%及下腳收入之 20%、員工薪津之 0.5%為職工福利金。另辦理員工康樂旅遊活動、年節慰勞禮品等活動教育。
- 成立職工福利委員會、定期舉辦勞資溝通協調會議，促進勞資合作，發展生產技能，改善勞動條件，及勞工生活與工作環境，以維護勞資雙方互助依存，兩蒙其利與和諧。

2. 員工進修及訓練情形：

為有效協助員工提升工作知能完成公司賦予之任務不定期舉辦各類訓練活動及講習活動。進修及訓練係依據公司『教育訓練管理流程』安排各部課教育訓練課程。

3. 退休制度與其實施情形：

依勞動基準法相關規定，按每月薪資總額 2%，提撥員工退休準備金，專戶存入台銀退休金專戶。自九十四年七月一日起，員工選擇適用勞工退休金條例之退休金制度者，按其每月薪資 6%提撥至勞工保險局之個人退休金專戶，員工退休金之支付依員工各人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。

4. 勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形：

本公司屬勞基法適用行業，一切運作均以勞基法為遵循基準。由於平時即重視員工各項福利及與員工之雙向溝通，因此勞資關係十分和諧，自創立以來均未發生勞資糾紛事件，惟本公司仍將加強勞資雙方之溝通協調，並盡力做好福利措施，促使勞資關係更加和諧，以期消弭勞資糾紛發生之可能。

（二）最近年度及截至年報刊印日止，公司因勞資糾紛所遭受損失，目前及未來可能發生之估計金額與因應措施：無。

六、重要契約

契約性質	當事人	契約起迄日期	主要內容	限制條款
聯合授信合約	臺灣土地銀行（股）公司 台中商業銀行（股）公司 臺灣中小企業銀行（股）公司 彰化商業銀行（股）公司 合作金庫商業銀行（股）公司 全國農業金庫（股）公司 上海商業儲蓄銀行（股）公司 華南商業銀行（股）公司 板信商業銀行（股）公司	簽約日期： 2012/11/19 本 授信案各項授 信之授信期間 均約定為：自 本授信案首次 動用日起算至 屆滿5年之日 止。 2012/12/17~2 017/12/17	第3條授信額度及項目 3.1 本授信案之授信總 額度為新臺幣壹拾億元 整及美金伍佰伍拾萬元 整。 3.2 本授信案之授信項 目，約定如下： 3.2.1 甲項授信(以下稱 「甲項授信」): 中期(擔 保)放款一額度新臺幣 柒億伍仟萬元整，得依 本合約一次且不得循環 動用。 3.2.2 乙項授信(以下稱 「乙項授信」): 中期放 款一額度新臺幣貳億伍 仟萬元整，得依本合約 循環動用。 3.2.3 丙項授信(以下稱 「丙項授信」): 中期放 款一額度美金伍佰伍拾 萬元整，得依本合約一 次且不得循環動用。	20.1 借款人承諾：借款人兼連 帶保證人倉佑實業股份有限公 司自西元2012年度起，於本授 信案存續期間債務全數清償 前，應維持下列之財務比率與 限制約定，並每年查核受檢乙 次，且均係根據經管理銀行同 意之借款人兼連帶保證人倉佑 實業股份有限公司之會計師查 核簽證之年度合併財務報告為 計算基礎： 20.1.1 流動比率(流動資產/流 動負債)：應維持於100%(含) 以上； 20.1.2 負債比率(負債總額/股 東權益)：應不得高於190%(含) 以下；惟自西元2013年度起， 應不得高於180%(含)以下； 20.1.3 利息保障倍數【(稅前淨 利+利息費用+折舊+攤銷)/利 息費用】：應維持於4倍(含)以 上； 20.1.4 淨值：應不得低於新臺 幣壹拾億元。

陸、財務概況

一、最近五年度簡明財務資料

(一) 最近五年度簡明資產負債表

1.簡明資產負債表-國際會計準則(合併財務報告)

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料					
		98 年	99 年	100 年	101 年 (IFRS)	102 年 (IFRS)	103 年 Q1(IFRS)
流動資產		—	—	—	1,100,330	1,227,734	1,354,286
不動產、廠房及設備		—	—	—	1,304,622	1,230,623	1,210,438
無形資產		—	—	—	1,659	2,537	5,582
其他資產		—	—	—	164,721	159,204	179,391
資產總額		—	—	—	2,571,332	2,620,098	2,749,697
流動負債	分配前	—	—	—	529,672	582,419	669,317
	分配後	—	—	—	575,488	633,962	669,317
非流動負債		—	—	—	918,112	861,895	864,342
負債總額	分配前	—	—	—	1,447,784	1,444,314	1,533,659
	分配後	—	—	—	1,493,600	1,495,857	1,533,659
歸屬於母公司業主之權益		—	—	—	1,031,285	1,085,055	1,125,503
股本		—	—	—	916,315	916,315	916,315
資本公積		—	—	—	—	29,759	—
保留盈餘	分配前	—	—	—	128,814	139,514	208,889
	分配後	—	—	—	67,213	87,971	208,889
其他權益		—	—	—	(13,844)	(533)	299
庫藏股票		—	—	—	—	—	—
非控制權益		—	—	—	92,263	90,729	90,535
權益總額	分配前	—	—	—	1,123,548	1,175,784	1,216,038
	分配後	—	—	—	1,077,732	1,124,241	1,216,038

註：(1) 本公司於 98 年至 100 年度並未有依國際財務報導準則編制之財務資料。

(2) 上開財務資料均經會計師查核簽證或核閱。

2.簡明資產負債表-我國財務會計準則(合併財務報告)

單位：新台幣仟元

年 度 項 目		最 近 五 年 度 財 務 資 料				
		98 年	99 年	100 年	101 年	102
流動資產		937,296	1,128,597	1,332,975	1,135,979	—
基金及投資		54,654	91,912	103,636	—	—
固定資產		1,651,074	1,564,282	1,460,677	1,309,080	—
無形資產		17,372	15,773	24,094	23,857	—
其他資產		145,264	135,138	104,693	93,828	—
資產總額		2,805,660	2,935,702	3,026,075	2,562,744	—
流動負債	分配前	1,646,637	718,265	1,038,805	517,093	—
	分配後	1,646,637	718,265	1,038,805	562,909	—
長期負債		41,254	1,214,126	928,196	896,754	—
其他負債		3,582	2,076	6,442	6,054	—
負債總額	分配前	1,691,473	1,934,467	1,973,443	1,419,901	—
	分配後	1,691,473	1,934,467	1,973,443	1,465,717	—
股本		916,315	916,315	916,315	916,315	—
資本公積		215,510	54,675	14,348	11,360	—
保留盈餘	分配前	(163,692)	(75,564)	(18,687)	99,771	—
	分配後	(163,692)	(75,564)	(18,687)	53,955	—
金融商品未實現損益		—	—	(11)	—	—
累積換算調整數		43,905	15,985	40,560	24,526	—
未認列為退休金成本之淨損失		—	—	—	(1,513)	—
未實現重估增值		—	—	366	—	—
少數股權		102,149	89,824	99,741	92,384	—
股東權益總額	分配前	1,114,187	1,001,235	1,052,632	1,142,843	—
	分配後	1,114,187	1,001,235	1,052,632	1,097,027	—

註:上開財務資料均經會計師查核簽證或核閱。

3.簡明資產負債表-國際財務會計準則(母公司個體)

單位：新台幣仟元

年度 項目		最近五年度財務資料				
		98 年	99 年	100 年	101 年	102 年 (IFRS)
流動資產		—	—	—	778,836	883,615
採用權益法之投資		—	—	—	332,674	340,808
不動產、廠房及設備		—	—	—	910,293	824,556
無形資產		—	—	—	987	2,044
其他資產		—	—	—	129,168	100,165
資產總額		—	—	—	2,151,958	2,151,188
流動負債	分配前	—	—	—	352,698	335,046
	分配後	—	—	—	398,514	386,589
非流動負債		—	—	—	767,975	731,087
負債總額	分配前	—	—	—	1,120,673	1,066,133
	分配後	—	—	—	1,166,489	1,117,676
股本		—	—	—	916,315	916,315
資本公積		—	—	—	—	29,759
保留盈餘	分配前	—	—	—	128,814	139,514
	分配後	—	—	—	82,998	87,971
其他權益		—	—	—	(13,844)	(533)
庫藏股票		—	—	—	—	—
權益 總額	分配前	—	—	—	1,031,285	1,085,055
	分配後	—	—	—	985,469	1,033,512

註: (1) 本公司於 98 年至 100 年度並未有依國際財務報導準則編制之財務資料。

(2) 上開財務資料均經會計師查核簽證或核閱。

4.簡明資產負債表-我國財務會計準則(母公司個體)

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	最 近 五 年 度 財 務 資 料				
		98 年	99 年	100 年	101 年	102 年
流動資產		658,045	831,288	968,291	814,878	—
基金及投資		345,662	382,504	426,809	333,014	—
固定資產		1,201,212	1,126,815	1,003,267	910,769	—
無形資產		167	149	7,236	7,899	—
其他資產		141,635	105,740	77,307	77,151	—
資產總額		2,346,721	2,446,496	2,482,910	2,143,711	—
流動負債	分配前	1,289,881	575,452	807,734	340,581	—
	分配後	1,289,881	575,452	807,734	386,397	—
長期負債		41,254	958,221	716,271	746,617	—
其他負債		3,548	1,412	6,014	6,054	—
負債總額	分配前	1,334,683	1,535,085	1,530,019	1,093,252	—
	分配後	1,334,683	1,535,085	1,530,019	1,139,068	—
股本		916,315	916,315	916,315	916,315	—
資本公積		215,510	54,675	14,348	11,360	—
保留盈餘	分配前	(163,692)	(75,564)	(18,687)	99,771	—
	分配後	(163,692)	(75,564)	(18,687)	53,955	—
金融商品未實現損益		—	—	(11)	—	—
累積換算調整數		43,905	15,985	40,560	24,526	—
未認列為退休金成本之淨損失		—	—	—	(1,513)	—
未實現重估增值		—	—	366	—	—
股東權益總額	分配前	1,012,038	911,411	952,891	1,050,459	—
	分配後	1,012,038	911,411	952,891	1,004,643	—

(二) 最近五年度簡明綜合損益表

1.簡明綜合損益表-國際會計準則(合併財務報告)

單位：新台幣仟元

年 度 項 目	最 近 五 年 度 財 務 資 料					
	98 年	99 年	100 年	101 年	102 年 (IFRS)	103 年 Q1(IFRS)
營業收入	—	—	—	1,964,001	1,815,350	523,749
營業毛利	—	—	—	338,203	286,156	93,109
營業損益	—	—	—	142,096	105,706	48,236
營業外收入及支出	—	—	—	8,248	8,120	121
稅前淨利	—	—	—	133,848	113,826	48,357
繼續營業單位本期淨利	—	—	—	104,269	88,262	39,699
停業單位損失	—	—	—	3,480	(9,239)	(48)
本期淨利(損)	—	—	—	107,749	79,023	39,651
本期其他綜合損益(稅後淨額)	—	—	—	(18,801)	19,029	603
本期綜合損益總額	—	—	—	88,948	98,052	40,254
淨利歸屬於母公司業主	—	—	—	112,123	85,442	39,616
淨利歸屬於非控制權益	—	—	—	(4,374)	(6,419)	35
綜合損益總額歸屬於母公司業主	—	—	—	96,426	99,586	40,448
綜合損益總額歸屬於非控制權益	—	—	—	(7,478)	(1,534)	(194)
每股盈餘	—	—	—	1.22	0.93	0.43

註：(1) 本公司於 98 年至 100 年度並未有依國際財務報導準則編制之財務資料。

(2) 上開財務資料均經會計師查核簽證或核閱。

2.簡明損益表-我國財務會計準則(合併財務報告)

單位：新台幣仟元

年 度 項 目		最 近 四 年 度 財 務 資 料				
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度
營業收入淨額		1,015,867	1,606,219	1,987,093	1,988,049	—
營業毛利		(10,509)	201,191	240,643	349,827	—
營業利益		(200,607)	(35,731)	11,030	143,882	—
營業外收入及利益		47,068	49,721	58,187	54,529	—
營業外費用及損失		66,300	68,844	45,711	54,830	—
繼續營業部門稅前利益		(219,839)	(54,854)	23,506	143,581	—
繼續營業部門損益		(231,192)	(72,056)	17,308	114,112	—
停業部門損益		—	—	—	—	—
非常損益		—	—	—	—	—
會計原則變動之累積影響數		—	—	—	—	—
本期利益		(231,192)	(72,056)	17,308	114,112	—
每股盈餘(元)	追溯調整前	(2.73)	(0.82)	0.18	1.29	—
	追溯調整後	(2.73)	(0.82)	0.18	1.29	—

註：上開財務資料均經會計師查核簽證或核閱。

3.簡明綜合損益表-國際財務會計準則(母公司個體)

單位：新台幣仟元

年 度 項 目	最 近 五 年 度 財 務 資 料				
	98 年	99 年	100 年	101 年	102 年 (IFRS)
營業收入	—	—	—	1,463,072	1,256,722
營業毛利	—	—	—	310,785	244,283
營業損益	—	—	—	156,705	111,377
營業外收入及支出	—	—	—	(16,644)	(1,965)
稅前淨利	—	—	—	140,061	109,412
本期淨利	—	—	—	112,123	85,442
本期其他綜合損益（稅後淨額）	—	—	—	(15,697)	14,144
本期綜合損益總額	—	—	—	96,426	99,586
每股盈餘	—	—	—	1.22	0.93

註：(1) 本公司於 98 年至 100 年度並未有依國際財務報導準則編制之財務資料。

(2) 上開財務資料均經會計師查核簽證或核閱。

4.簡明損益表資料-我國財務會計準則(母公司個體)

單位：新台幣仟元

年 度		最 近 五 年 度 財 務 資 料				
項 目		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度
營業收入淨額		712,310	1,184,218	1,445,099	1,463,072	—
營業毛利		(59,581)	135,779	197,245	310,701	—
營業利益		(195,878)	(37,749)	25,628	155,960	—
營業外收入及利益		42,951	42,630	33,248	38,745	—
營業外費用及損失		(60,980)	(64,252)	(37,626)	(48,418)	—
繼續營業部門稅前利益		(213,907)	(59,371)	21,250	146,287	—
繼續營業部門損益		(225,260)	(59,371)	21,250	146,287	—
停業部門損益		—	—	—	—	—
非常損益		—	—	—	—	—
會計原則變動之累積影響數		—	—	—	—	—
本期利益		(225,260)	(75,564)	16,550	118,458	—
每股盈餘(元)	追溯調整前	(2.73)	(0.82)	0.18	1.29	—
	追溯調整後	(2.73)	(0.82)	0.18	1.29	—

註：上開財務資料均經會計師查核簽證或核閱。

(三)最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

簽證會計師事務所:勤業眾信聯合會計師事務所

年度	98年	99年	100年	101年	102年
簽證會計師	江佳玲 曾光敏	江佳玲 曾光敏	江佳玲 曾光敏	江佳玲 陳珍麗	江佳玲 陳珍麗
查核意見	修正式無保留 意見	修正式無保留 意見	修正式無保留 意見	修正式無保留 意見	無保留意見

二、最近五年度財務分析：

國際財務會計準則(合併財報)

年 度 (註 1)		最 近 五 年 度 財 務 分 析					
		98 年	99 年	100 年	101 年	102 年 (IFRS)	103 年 Q1(IFRS)
財務結構 (%)	負債占資產比率	—	—	—	56.30	55.12	55.78
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	—	—	—	154.86	163.91	170.22
償債能力 %	流動比率	—	—	—	207.74	210.8	202.34
	速動比率	—	—	—	117.94	131.52	126.14
	利息保障倍數	—	—	—	4.46	5.62	9.44
經營能力	應收款項週轉率 (次)	—	—	—	3.90	3.62	1.09
	平均收現日數	—	—	—	94	101	82
	存貨週轉率 (次)	—	—	—	3.31	3.31	0.89
	應付款項週轉率 (次)	—	—	—	4.73	5.36	1.34
	平均銷貨日數	—	—	—	110	110	101
	不動產、廠房及設備週轉率 (次)	—	—	—	1.44	1.43	0.43
	總資產週轉率 (次)	—	—	—	0.70	0.70	0.20
獲利能力	資產報酬率 (%)	—	—	—	4.36	3.25	1.40
	權益報酬率 (%)	—	—	—	9.98	6.87	3.32
	稅前純益占實收資本額比率 (%)	—	—	—	14.99	11.41	5.27
	純益率 (%)	—	—	—	5.49	4.35	7.57
	每股盈餘 (元)	—	—	—	1.22	0.93	0.43
現金流量	現金流量比率 (%)	—	—	—	32.96	49.99	15.38
	現金流量允當比率 (%)	—	—	—	68.21	303.74	241.61
	現金再投資比率 (%)	—	—	—	5.74	7.92	3.25
槓桿度	營運槓桿度	—	—	—	2.23	2.52	1.85
	財務槓桿度	—	—	—	1.39	1.27	1.13

最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20% 者可免分析)

- 1.速動比率：隨著本公司財務結構調整及獲利改善致速動比率提升。
- 2.資產報酬率及權益報酬率：惟 102 年因客戶調整庫存，訂單減少，營收及毛利均下滑，稅後純益下降，致資產報酬率及權益報酬率較 101 年下降。
- 3.稅前純益占實收資本額比率：主係 102 年高毛利產品因客戶調整庫存，訂單減少，營收及毛利均下滑，稅後純益下降，致稅前純益占實收資本額比率下降。
- 4.每股盈餘：主係 102 年受客戶調整庫存，訂單減少致每股盈餘均較 101 年微幅下降。
- 5.現金流量比率：主要係受營運活動之淨現金流入所致。
- 6.現金流量允當比率：主要係因本公司控管存貨之金額及並無大額之資本支出，且營業活動之淨現金因持續獲利及設備折舊攤提而增加所致。
- 7.現金再投資比率：主係 102 年營運資金增加所致。

註：本公司於 98 年至 100 年度並未有依國際財務報導準則編制之財務資料。

我國財務會計準則（合併財報）

分析項目		年度	最近五年度財務資料(註)				
			98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度
財務結構 (%)	負債占資產比率		60.29	65.89	65.21	55.41	—
	長期資金占固定資產比率		69.98	135.88	135.61	155.80	—
償債能力 (%)	流動比率		56.92	157.13	128.32	219.69	—
	速動比率		28.56	82.28	78.43	129.79	—
	利息保障倍數(倍)		(3.65)	(0.46)	1.58	4.62	—
經營能力	應收款項週轉率(次)		3.84	5.26	4.63	4.00	—
	平均收現日數		95	69	79	91	—
	存貨週轉率(次)		1.78	2.80	3.31	3.33	—
	應付款項週轉率(次)		7.79	8.3	5.6	5.78	—
	平均銷貨日數		205	130	110	110	—
	固定資產週轉率(次)		0.58	1.00	1.31	1.44	—
	總資產週轉率(次)		0.33	0.56	0.67	0.71	—
獲利能力	資產報酬率(%)		(8.48)	(1.43)	1.70	5.26	—
	股東權益報酬率(%)		(19.52)	(6.81)	1.69	10.40	—
	占實收資本比率(%)	營業淨利	(21.89)	(3.90)	1.20	15.70	—
		稅前淨利	(23.99)	(5.99)	2.57	15.67	—
	純益率(%)		(22.76)	(4.49)	0.87	5.74	—
	每股盈餘(元)	追溯調整前	(2.73)	(0.82)	0.18	1.29	—
		追溯調整後	(2.73)	(0.82)	0.18	1.29	—
現金流量	現金流量比率(%)		14.40	32.28	16.47	31.53	—
	現金流量允當比率(%)		14.26	19.48	40.70	94.91	—
	現金再投資比率(%)		14.10	8.14	6.32	5.54	—
槓桿度	營運槓桿度		(0.11)	(4.63)	17.61	2.22	—
	財務槓桿度		0.81	0.49	(0.38)	1.38	—

註：各項財務比率係以經會計師查核簽證之財務報表資料計算。

國際財務會計準則(個體財務)

年 度 (註 1)		最近五年度財務分析				
		98 年	99 年	100 年	101 年	102 年 (IFRS)
分析項目	財務					
	結構					
(%)	負債占資產比率	—	—	—	52.08	49.56
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	—	—	—	195.31	217.76
償債能力	流動比率	—	—	—	220.82	263.73
	速動比率	—	—	—	115.77	156.52
	利息保障倍數	—	—	—	1.86	6.37
經營能力	應收款項週轉率 (次)	—	—	—	4.36	4.22
	平均收現日數	—	—	—	84	86
	存貨週轉率 (次)	—	—	—	3.06	2.80
	應付款項週轉率 (次)	—	—	—	2.00	2.51
	平均銷貨日數	—	—	—	119	130
	不動產、廠房及設備週轉率 (次)	—	—	—	1.61	1.52
	總資產週轉率 (次)	—	—	—	0.68	0.58
獲利能力	資產報酬率 (%)	—	—	—	5.83	4.62
	權益報酬率 (%)	—	—	—	11.40	8.07
	稅前純益占實收資本額比率 (%)	—	—	—	15.29	11.94
	純益率 (%)	—	—	—	7.66	6.80
	每股盈餘 (元)	—	—	—	1.22	0.93
現金流量	現金流量比率 (%)	—	—	—	36.42	61.34
	現金流量允當比率 (%)	—	—	—	74.8	375.2
	現金再投資比率 (%)	—	—	—	5.26	6.41
槓桿度	營運槓桿度	—	—	—	1.77	1.98
	財務槓桿度	—	—	—	1.25	1.20
最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20% 者可免分析)						
1.速動比率：隨著本公司財務結構調整及獲利改善致速動比率提升。						
2.應付款項週轉率：因縮短付款期間降低價款，致應付款項減少，應付款項週轉率增加。						
3.資產報酬率及權益報酬率：惟 102 年因客戶調整庫存，訂單減少，營收及毛利均下滑，稅後純益下降，致資產報酬率及權益報酬率較 101 年下降。						
4.稅前純益占實收資本額比率：主係 102 年高毛利產品因客戶調整庫存，訂單減少，營收及毛利均下滑，稅後純益下降，致稅前純益占實收資本額比率下降。						
5.每股盈餘：主係 102 年受客戶調整庫存，訂單減少致每股盈餘均較 101 年微幅下降。						
6.現金流量比率：主要係受營運活動之淨現金流入所致。						
7.現金流量允當比率：主要係因本公司控管存貨之金額及並無大額之資本支出，且營業活動之淨現金因持續獲利及設備折舊攤提而增加所致。						
8.現金再投資比率：主係 102 年營運資金增加所致。						

註：本公司於 98 年至 100 年度並未有依國際財務報導準則編制之財務資料。

我國財務會計準則（個體財報）

分析項目		年度	最近五年度財務資料				
			98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度
財務結構 (%)	負債占資產比率		56.92	62.75	61.62	51.00	—
	長期資金占固定資產比率		87.81	165.92	166.97	197.98	—
償債能力 (%)	流動比率		59.02	144.46	119.88	239.26	—
	速動比率		27.63	70.25	71.86	130.47	—
	利息保障倍數(倍)		(5.45)	(0.88)	1.6	5.58	—
經營能力	應收款項週轉率(次)		3.75	5.9	4.84	4.29	—
	平均收現日數		97	62	75	85	—
	存貨週轉率(次)		1.55	2.55	3.09	3.06	—
	應付款項週轉率(次)		1.79	2.73	1.95	2.00	—
	平均銷貨日數		235	143	118	119	—
	固定資產週轉率(次)		0.59	1.05	1.44	1.61	—
	總資產週轉率(次)		0.30	0.48	0.58	0.68	—
獲利能力	資產報酬率(%)		(7.69)	(2.17)	1.72	6.14	—
	股東權益報酬率(%)		(20.90)	(7.86)	1.78	11.83	—
	占實收資本比率 (%)	營業淨利	(20.72)	(4.12)	2.80	17.02	—
		稅前淨利	(24.58)	(6.48)	2.32	15.96	—
	純益率(%)		(31.62)	(6.38)	1.15	8.10	—
	每股盈餘(元)	追溯調整前	(2.73)	(0.82)	0.18	1.29	—
		追溯調整後	(2.73)	(0.82)	0.18	1.29	—
現金流量	現金流量比率(%)		14.04	30.02	19.68	34.83	—
	現金流量允當比率(%)		25.07	33.52	46.24	75.50	—
	現金再投資比率(%)		11.74	7.41	7.34	4.94	—
槓桿度	營運槓桿度		0.12	(2.90)	6.21	1.78	—
	財務槓桿度		0.85	0.55	(2.87)	1.25	—

註：各項財務比率係以經會計師查核簽證之財務報表資料計算。

計算公式：

1.財務結構

- (1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。
- (2)長期資金占固定資產比率＝（股東權益淨額＋長期負債）／固定資產淨額。

2.償債能力

- (1)流動比率＝流動資產／流動負債。
- (2)速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。
- (3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力

- (1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。
- (2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。
- (3)存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。
- (4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。
- (5)平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。
- (6)固定資產週轉率＝銷貨淨額／固定資產淨額。
- (7)總資產週轉率＝銷貨淨額／資產總額。

4.獲利能力

- (1)資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×（1－稅率）〕／平均資產總額。
- (2)股東權益報酬率＝稅後損益／平均股東權益淨額。
- (3)純益率＝稅後損益／銷貨淨額。
- (4)每股盈餘＝（稅後淨利－特別股股利）／加權平均已發行股數。

5.現金流量

- (1)現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。
- (2)淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度(資本支出＋存貨增加額＋現金股利)。
- (3)現金再投資比率＝(營業活動淨現金流量－現金股利)／(固定資產毛額＋長期投資＋其他資產＋營運資金)。

6.槓桿度：

- (1)營運槓桿度＝(營業收入淨額－變動營業成本及費用)／營業利益。
- (2)財務槓桿度＝營業利益／(營業利益－利息費用)。

三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告:詳第83頁。

四、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告，但不含重要會計項目明細表:詳第98頁至第171頁。

五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表:詳第172頁至第255頁。

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務周轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響：無。

倉佑實業股份有限公司

審計委員會查核報告書

本公司董事會造送一〇二年度之個體財務報告、合併財務報告、營業報告書及盈餘分配議案等之議案，其中個體財務報告及合併財務報告業經董事會委託勤業眾信聯合會計師事務所江佳玲及陳珍麗會計師查核竣事，並出具無保留意見之查核報告書，上開董事會造送之各項表冊經本審計委員會審查屬實，爰依公司法第二一九條及證交法第十四條之四、第三十六條之規定，繕具報告，報請 鑒察。

此致

倉佑實業股份有限公司

一〇三年度股東常會

審計委員會召集人：



中 華 民 國 一 〇 三 年 三 月 十 一 日

柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項之評估

一、財務狀況

1.合併財報

單位：新台幣仟元

項 目 \ 年 度	101 年底	102 年底	差異	
			金額	%
流動資產	1,100,330	1,227,734	127,404	11.58
不動產、廠房及設備	1,304,622	1,230,623	(73,999)	(5.67)
無形資產	1,659	2,537	878	52.92
其他資產	164,721	159,204	(5,517)	(3.35)
資產總額	2,571,332	2,620,098	48,766	1.90
流動負債	529,672	582,419	52,747	9.96
長期負債	896,754	841,325	(55,429)	(6.18)
其他負債	21,358	20,570	(788)	(3.69)
負債總計	1,447,784	1,444,314	(3,470)	(0.24)
普通股股本	916,315	916,315	-	-
保留盈餘	128,814	169,273	40,459	31.41
其他權益	(13,844)	(533)	13,311	(96.15)
非控制權益	92,263	90,729	(1,534)	(1.66)
股東權益總計	1,123,548	1,175,784	52,236	4.65

最近二年度資產、負債及股東權益發生重大變動項目（前後期變動達百分之十以上，且變動金額達新台幣一仟萬元者）之主要原因及其影響與未來因應計畫：

(1)流動資產：主係銷收所產生之帳款收現，致現金及約當現金增加 122,430 仟元。

(2)保留盈餘：主係本期主係 102 年獲利穩定，保留盈餘增加所致。

(3)其他權益：主係本期因匯率變動導致長期投資認列之換算調整數變動所致。

以上差異係屬正常營業變動，對公司財務狀況並無重大影響。

註：101 年度財務報表係採調節至國際財務報表之表達

2.個體財報

單位：新台幣仟元

項 目 \ 年 度	101 年底	102 年底	差異	
			金額	%
流動資產	778,836	883,615	104,779	13.45
長期股權投資	332,674	340,808	8,134	2.45
不動產、廠房及設備	910,293	824,556	(85,737)	(9.42)
無形資產	987	2,044	1,057	107.09
其他資產	129,168	100,165	(29,003)	(22.45)
資產總額	2,151,958	2,151,188	(770)	(0.04)
流動負債	352,698	335,046	(17,652)	(5.00)
長期負債	746,617	710,517	(36,100)	(4.84)
其他負債	21,358	20,570	(788)	(3.69)
負債總計	1,120,673	1,066,133	(54,540)	(4.87)
普通股股本	916,315	916,315	-	-
保留盈餘	128,814	169,273	40,459	31.41
其他權益	(13,844)	(533)	13,311	(96.15)
股東權益總計	1,031,285	1,085,055	53,770	5.21
最近二年度資產、負債及股東權益發生重大變動項目（前後期變動達百分之十以上，且變動金額達新台幣一仟萬元者）之主要原因及其影響與未來因應計畫：				
(1)流動資產：主係銷收所產生之帳款收現，致現金及約當現金增加 95,732 仟元。				
(2)其他資產：主係遞延所得稅資產因虧損扣抵減少所致。				
(3)保留盈餘：主係本期主係 102 年獲利穩定，保留盈餘增加所致。				
(4)其他權益：主係本期因匯率變動導致長期投資認列之換算調整數變動所致。				
以上差異係屬正常營業變動，對公司財務狀況並無重大影響。				

註：101 年度財務報表係採調節至國際財務報表之表達

二、財務績效

(一)最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動之主要原因：

(1)合併財報

單位：新台幣仟元

項 目 \ 年 度	101 年度	102 年度	增(減)金額	變動比例(%)
營業收入淨額	1,964,001	1,815,350	(148,651)	(7.57)
營業成本(註)	1,625,798	1,529,194	(96,604)	(5.94)
營業毛利(註)	338,203	286,156	(52,047)	(15.39)
營業淨利	142,096	105,706	(36,390)	(25.61)
營業外收入及損失(註)	(8,248)	8,120	16,368	(198.45)
繼續營業部門稅前淨利	133,848	113,826	(20,022)	(14.96)
所得稅費用	(29,579)	(25,564)	4,015	(13.57)
繼續營業部門稅後淨利	104,269	88,262	(16,007)	(15.35)
停業單位淨利(損失)(註)	3,480	(9,239)	(12,719)	(365.49)
本期淨利(註)	107,749	79,023	(28,726)	(26.66)
增減變動比例達百分之二十且金額達一仟萬元以上者，變動分析說明： (1)營業淨利：主係102年受客戶調節庫存影響下，營業收入、營業毛利及毛利率均較101年度同期下滑，致其營業利益及營業利益率亦較前一年度同期衰退。 (2)營業外收入及損失：主係新台幣貶值產生兌換利益，致營業外收入較去年同期增加。 (3)停業單位淨利(損失)：主係認列孫公司無錫德賓停業單位損益所致。 (4)本期淨利：主係102年營業淨利減少所致。				

註 1：未含聯屬公司間已(未)實現損失

註 2：101 年度財務報表係採調節至國際財務報表之表達

(2)個體財報

單位：新台幣仟元

項 目 \ 年 度	101 年度	102 年度	增(減)金額	變動比例(%)
營業收入淨額	1,463,072	1,256,722	(206,350)	(14.10)
營業成本	1,152,287	1,012,439	(139,848)	(12.14)
營業毛利(註)	310,785	244,283	(66,502)	(21.40)
營業淨利(註)	156,705	111,377	(45,328)	(28.93)
營業外收入及損失	(16,644)	(1,965)	14,679	(88.19)
繼續營業部門稅前淨利(註)	140,061	109,412	(30,649)	(21.88)
所得稅費用(註)	(27,938)	(23,970)	3,968	(14.20)
繼續營業部門稅後淨利(註)	112,123	85,442	(26,681)	(23.80)
本期淨利(註)	112,123	85,442	(26,681)	(23.80)
增減變動比例達百分之二十且金額達一仟萬元以上者，變動分析說明：				
(1)營業毛利及營業淨利：主係102年受客戶調節庫存影響下，營業收入、營業毛利及毛利率均較101年度同期下滑，致其營業利益及營業利益率亦較前一年度同期衰退。				
(2)營業外收入及損失：主係新台幣貶值產生兌換利益，致營業外收入較去年同期增加。				
(3)稅前淨利、所得稅費用、稅後淨利及本期淨利：主係102年營業淨利減少所致。				

註1：未含聯屬公司間已(未)實現損失

註2：101年度財務報表係採調節至國際財務報表之表達

(二)預期銷售數量及其依據、對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫：不適用。

三、現金流量：

(一)最近二年度流動性分析

單位：新台幣仟元

項目	101年(IFRS)	102年(IFRS)	增減變動
營業活動之淨現金流入	174,606	291,149	116,543
投資活動之淨現金流入	123,676	(107,113)	(230,789)
融資活動之淨現金流(出)	(390,092)	(61,224)	328,868
資料來源：經會計師查核簽證之財務報表			
本年度現金流量變動情形分析：			
(1)營業活動之淨現金流入增加116,543仟元，主要係101年底有處分關聯企業利益32,117仟元而102年未有此事項、應收款項增加及應付款項減少所致。			
(2)投資活動之淨現金流入減少230,789仟元，主要101年度處份採權益法之長投價款流入而102年並無此事項所致。			
(3)融資活動之淨現金流出增加328,868仟元，主要係本期未舉借長短期借款。			

(二)流動性不足之改善計畫：不適用。

(三)未來一年現金流動性分析：

單位：新台幣仟元

期初現金餘額 A	預計全年來自營業活動淨現金流量 B	預計全年現金流量 C	預計現金剩餘(不足)數額 A+B-C	預計現金不足額之補救措施	
				投資計劃	融資計劃
247,985	231,499	(43,393)	522,877	0	0
分析說明： (1)營業活動：預期公司獲利持續成長，致營業活動產生淨現金流入。 (2)投資活動：增購置機器設備，使投資活動產生淨現金流出。 (3)融資活動：申請上市辦理現金增資，使融資活動產生淨現金流入。 (4)預計現金不足額之補救措施：綜上影響下，預計全年營運資金充裕，尚無現金不足之情事。					

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響：

本公司最近年度重大資本支出為增加轉投資之營運擴張，進行廠區擴充，其資金主要係來自於銀行借款與營運資金，因此尚無對財務業務產生重大影響。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫：

102.12.31 單位：新台幣仟元

說明 項目	投資成本	最近一年度認 列投資損益	政策	獲利或虧損 之主要原因
Giant Finance Inc.	378,441	(8,833)	發展國際貿易	投資大陸子公司之損失
All-Aspect International Corp.	1,621	955	發展國際貿易	轉口貿易收入
Powerful International Group Ltd.	26,348	(7,880)	發展國際貿易	投資大陸子公司之損失
Assets Engineering Corp.	85	-	發展國際貿易	102 年度已處分
Business International Corp.	292,781	(4,647)	發展國際貿易	投資大陸子公司之損失
無錫德賓汽車變速器有限 公司	42,211	(12,695)	提升研發能力，穩定 加工品質及供貨進 度	業務受政策影響，侷限 於維修市場，已辦理停 業
無錫倉佑汽車配件有限公 司	392,246	(8,736)	提升研發能力，穩定 加工品質及供貨進 度	受同業競爭及人力成本 支出增加影響，獲利能 力有限

轉投資總額雖超過實收資本額百分之六十，惟本公司已依公司法第十三條規定，於公司章程規定，轉投資他公司而為有限責任股東時，不受公司法第十三條之限制，但不得超過實收股本百分之一百。

改善計畫及未來一年投資計畫：

針對毛利偏低之情形採行提出改善製程以降低成本、爭取新訂單以降低固定成本之攤提及增添自動化生產設備，降低人員流動之風險。

六、風險事項分析評估

(一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

(1)利率變動

本公司102年度長短期銀行借款利率區間約在1.54%~2.38%，近年來市場利率多在低檔變動，有利於本公司融資利率之議訂。本公司財務部專責人員將或不定期評估銀行借款利率，並隨時注意國際及國內金融市場的變化，且與銀行密切聯繫以取得較優惠的借款利率與充裕的額度。

(2)匯率變動

本公司產品外銷比重佔整體營業收入約八成，外銷部分以美元及歐元為主要計價，因此匯率變動對本公司損益係有相當之影響。本公司101年度及102年度之匯兌(損)益分別為(8,010)仟元及18,371仟元，佔該年度稅前淨利比率分別為5.58%及16.14%，為了規避匯率波動對獲利可能造成的影響，本公司除與主要往來銀行保持密切聯繫，並充分掌握外匯市場變化情形，作為業務人員報價之依據，以降低匯率變動對公司營業利潤產生之影響。

(3)通貨膨脹情形

本公司對客戶及供應商之報價，以市場機動調整者居多，故對本公司損益影響有限，且本公司隨時注意市場價格之波動，目前尚無因通貨膨脹而產生立即重大影響之情事。

(二)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

本公司並未從事高風險、高槓桿之投資，亦未進行衍生性商品之交易。另本公司已訂定「取得或處分資產作業細則」、「資金貸與他人作業細則」、「對外背書保證辦法」等作業辦法並經股東會通過，以作為本公司及各子公司從事相關行為之遵循依據，截至年報刊印日止，本公司與各子公司間之資金貸與及背書保證之情事，業已遵循相關作業辦法執行。

(三)未來研發計畫及預計投入之研發費用：

- ◆ 持續開發電動車齒輪箱
- ◆ 持續開發引擎相關零組件
- ◆ 開發電動車齒輪箱總承
- ◆ 開發DCT雙離合器零組件及拓展大陸市場
- ◆ 開發建置自動傳送模具、設備技術
- ◆ 開發機械產業用零件產品
- ◆ 開發4/5/6AT自動變速箱相關零組件
- ◆ 開發手排變速箱相關零組件

103年度預計投入研發費用：\$ 38,169 仟元

(四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司之管理經營均遵循國內外相關法令規範，且相關單位亦隨時注意最新政策及相關法令變動，提供管理階層相關決策所需，並配合調整公司內部控制及營業活動，確保公司運作順暢。最近年度及截至年報刊印日止，尚無因國內外重要政策及法律變動而影響公司財務業務之情事。

(五)科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司業務及研發部門經常性針對市場產品及技術之演變趨勢進行分析，並隨時注意產業之供需變化及製程演變，以及時掌握科技及產業變化對公司之影響。本公司將不斷提升產品製程之品質與效率，並積極開發新產品，以維持競爭優勢，因此科技改變及產業變化目前尚不致有影響本公司財務業務之情事。

(六)企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：本公司一向秉持專業和誠信的經營原則，並重視企業形象和風險控管，以獲取員工向心力與客戶認同。最近年度及截至年報刊印日止，本公司未有企業形象改變而造成企業危機之情事。

(七)進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：

截至本年報刊印日止，本公司尚無進行併購之計劃。

(八)擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施：

本公司最近年度及截至年報刊印日止，尚無大規模之廠房擴充計畫。

(九)進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施：

(1)進貨

本公司對供應商之網絡係採取多元管道原則，每一種主要原料均有二家以上之供貨來源，並持續開發新貨源，以排除供應不足甚或斷料之風險，就最近三個會計年度之前十大供應商明細分析，各年度排名第一之供應商進貨比重分別為 11.76%、9.78%及 17.63%，且各年度前十大供應商合計進貨比重分別為 60.84%、53.69%及 55.48%，足見本公司進貨來源並無過度集中之風險。

(2)銷貨

本公司主要產品包含汽車類自動變速箱零組件、重型卡車離合器零組件、產業機械業類零組件等零組件，主要應用領域涵蓋汽車及機械等產業，本公司與主要客戶皆維持穩定良好之合作關係，主要銷售對象為國外知名汽車大廠及主要汽車維修廠經銷通路商，最近三年度及申請年度尚未有與主要客戶中斷交易往來之情事，而對各主要客戶之銷貨金額隨個別客戶經營狀況而有增減，惟皆仍維持相當之銷售金額。

本公司最近三個會計年度之前十大客戶占當年度營業收入比重分別為 64.12%、62.94%及 67.25%，客戶及營業收入占比例變化幅度不大，單一銷貨金額皆未超過 12%，顯示本公司拓展各區域市場及產業客戶之銷售政策，使客戶廣度增加，尚無銷售集中風險之虞。

- (十)董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：本公司現任董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，最近一年度及申請年度截至年報刊印日止，未有股權大量移轉之情事。
- (十一)經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：最近年度及截至年報刊印日止，本公司尚無經營權改變之情事。。
- (十二)訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：無。
- (十三)其他重要風險及因應措施：無。

七、其他重要事項：無。

捌、特別記載事項：

一、關係企業相關資料：

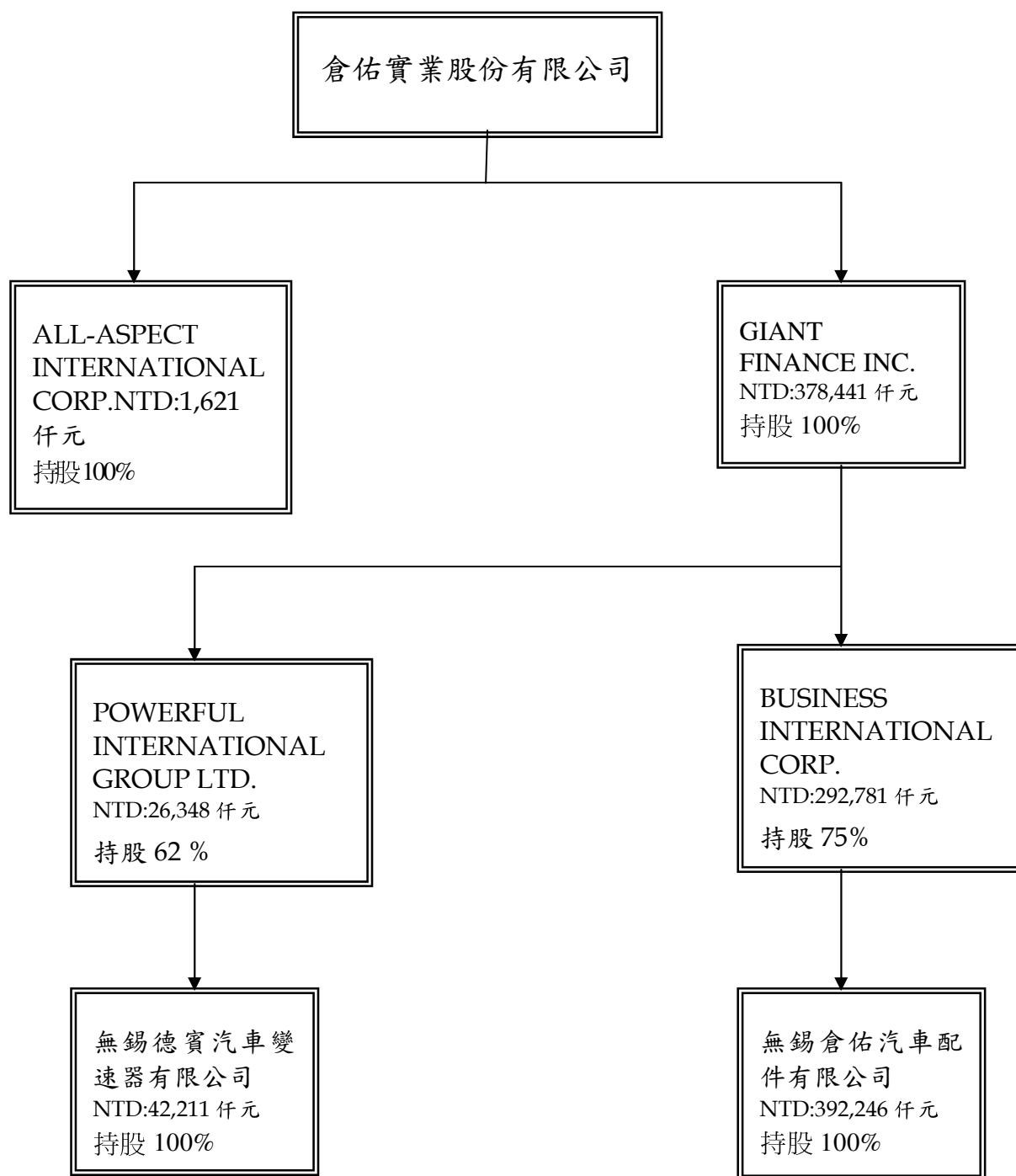
(一)關係企業合併財務報表：

詳母子公司合併財務報表，請參閱第172頁至255頁。

(二)關係報告書：無。

(三)關係企業合併營業報告書

1. 關係企業組織圖



2. 各關係企業基本資料

102.12.31 單位：新臺幣仟元/美金仟元

企 業 名 稱	設 立 日 期	地 址	實 收 資 本 額	主 要 營 業 或 生 產 項 目
Giant Finance Inc.	2002.8.15	No. 38, Cheng-Kong 2 nd St., Min-Hsiung Industrial Park, Chia Yi Count, Taiwan, R. O. C.	USD11,545	轉投資及國際貿易
All-Aspect International Corp.	1999.1.4	No. 38, Cheng-Kong 2 nd St., Min-Hsiung Industrial Park, Chia Yi Count, Taiwan, R. O. C.	USD50	轉投資及國際貿易
Powerful International Group Ltd.	2003.11.3	No. 38, Cheng-Kong 2 nd St., Min-Hsiung Industrial Park, Chia Yi Count, Taiwan, R. O. C.	USD1,315	轉投資及國際貿易
Business International Corp.	2002.8.15	No. 38, Cheng-Kong 2 nd St., Min-Hsiung Industrial Park, Chia Yi Count, Taiwan, R. O. C.	USD12,010	轉投資及國際貿易
無錫德賓汽車變速器有限公司	2004.3.1	江蘇省無錫市國家高新技術產業開發區錫梅路69號	USD1,300	汽車零配件、汽車變速器及再生變速器之生產加工及銷售
無錫倉佑汽車配件有限公司	2004.1.20	江蘇省無錫市國家高新技術產業開發區錫梅路69號	USD12,000	研發設計生產變速器及配件、汽車及摩托車模具、夾具、精沖模、精密型腔模、模具標準件、五金件，經營業務自產產品並提供售後服務

匯率：29.805

註1：所有關係企業不論規模大小，均應揭露。

註2：各關係企業設有工廠，且該工廠產品之銷售值超過控制公司營業收入百分之十者，應加列工廠名稱、設立日期、地址及該工廠主要生產產品項目。

註3：關係企業如為外國公司，企業名稱及地址得以英文表示，設立日期亦得以西元日期表示，實收資本額並得以外幣表示（但應加註報表日之兌換率）。

3. 各關係企業董事、監察人及總經理資料

單位：仟股

企 業 名 稱	職 稱	姓 名 或 代 表 人	持 有 股 份	
			股 數	持 股 比 例
Giant Finance Inc.	負責人	Tsangyow Industrial Co., Ltd 代表人鄧惠哲	11,545	100%
All-Aspect International Corp.	負責人	Tsangyow Industrial Co., Ltd 代表人鄧惠哲	50	100%
Powerful International Group Ltd.	董事 董事	Great Ocean International Holding Ltd. 代表人林榮福	502	38.2%
		Giant Finance Inc. 代表人鄧惠哲	813	61.8%
Assets Engineering Corp.	董事 董事	Great Ocean International Holding Ltd. 代表人林榮福	2.5	50%
		Giant Finance Inc. 代表人鄧惠哲	2.5	50%
Business International Corp.	負責人	Giant Finance Inc. 代表人鄧惠哲	9,010	75.02%
		Tigerthch Industrial Co., Ltd 代表人:蘇鑫城	3,000	24.98%
無錫德賓汽車變速器有限公司	董事長 董事 董事	Powerful International Group Ltd. 代表人林榮福	(註)	100%
		Powerful International Group Ltd. 代表人蘇祈澤		
		Powerful International Group Ltd. 代表人楊昌忠		
無錫倉佑汽車配件有限公司	董事長 董事 董事	Business International Corp. 代表人鄧惠哲	(註)	100%
		Business International Corp. 代表人蘇祈澤		
		Business International Corp. 代表人蘇錦柱		

註：此為有限公司。

無錫德賓汽車變速器有限公司出資額:42,211 仟元

無錫倉佑汽車配件有限公司出資額:392,246 仟元

4. 各 關 係 企 業 營 運 概 況

102.12.31 單位:新臺幣仟元/外幣仟元

轉投資事業	主要營業	投資成本	帳面價值	投資股份		股權淨值	市價(註 1)	會計處理方法	最近年度投資報酬		持有公司股份數額
				股數(仟股)	股權比例				投資損益	分配股利	
Giant Finance Inc. (註 2)	轉投資及國際貿易	378,441	313,167	11,545	100.00	313,167	-	權益法	(8,833)	-	-
All-Aspect International Corp. . (註 2)	轉投資及國際貿易	1,621	27,641	50	100.00	27,641	-	權益法	955	-	-
Powerful International Group Ltd. . (註 2)	轉投資及國際貿易	26,348	6,990	813	61.79	6,990	-	權益法	(7,880)	-	-
Business International Corp. (註 2)	轉投資及國際貿易	292,781	259,498	9,010	75.02	259,498	-	權益法	(4,647)	-	-
無錫德賓汽車變速箱有限公司.(註 2)	汽車零配件、汽車變速箱及再生變速箱之生產加工及銷售	42,211	11,257	1,300	100.00	11,257	-	權益法	(12,695)	-	-
無錫倉佑汽車配件有限公司.(註 2)	研發設計生產變速箱及配件、汽車及摩托車模具、夾具、精沖模、精密型腔模、模具標準件、五金件等，經營業務自產產品並提供售後服務	392,246	327,924	12,000	100.00	327,924	-	權益法	(8,736)	-	-

註 1：本公司轉投資事業均未上市(櫃)掛牌，故無市價參考資料。

註 2：編製合併報表時已沖銷。

美金匯率：29.805

人民幣匯率:4.919

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形，應揭露事項：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形：無。

四、其他必要補充說明事項：無。

玖、最近年度及截至年報刊印日止，如發生本法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無。

倉佑實業股份有限公司

個體財務報告暨會計師查核報告

民國102及101年度

地址：嘉義縣民雄鄉福樂村中山路18號

電話：(05)220-0888

會計師查核報告

倉佑實業股份有限公司 公鑒：

倉佑實業股份有限公司民國 102 年 12 月 31 日、民國 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日之個體資產負債表，暨民國 102 及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表及個體現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開個體財務報告之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開個體財務報告表示意見。

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信個體財務報告有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取個體財務報告所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製個體財務報告所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估個體財務報告整體之表達。本會計師相信此項查核工作可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，第一段所述個體財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達倉佑實業股份有限公司民國 102 年 12 月 31 日、民國 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日之個體財務狀況，暨民國 102 及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

倉佑實業股份有限公司民國 102 年度個體財務報告重要會計項目明細表，主要係供補充分析之用，亦經本會計師採用第二段所述之查核程序予以查核。據本會計師之意見，該等明細表在所有重大方面與第一段所述個體財務報告相關資訊一致。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 江 佳 玲

江佳玲



會計師 陳 珍 麗

陳珍麗



財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

行政院金融監督管理委員會核准文號
金管證審字第 1010028123 號

中 華 民 國 103 年 3 月 11 日

食德實業股份有限公司

資產負債表

民國 102 年 12 月 31 日及民國 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日

單位：新台幣千元

代 碼	資 產	102 年 12 月 31 日			101 年 12 月 31 日			101 年 1 月 1 日			代 碼	負 債 及 權 益	102 年 12 月 31 日			101 年 12 月 31 日			101 年 1 月 1 日		
		金 額	%		金 額	%		金 額	%				金 額	%		金 額	%		金 額	%	
	流動資產											流動負債									
1100	現金及約當現金 (附註六)	\$ 151,318	7		\$ 55,586	3		\$ 151,946	6		2100	短期借款 (附註十三及二五)	\$ -	-		\$ -	-		\$ 124,516	5	
1151	應收票據 (附註四、五及八)	2,784	-		647	-		1,830	-		2150	應付票據 (附註十四)	9,259	-		14,424	1		31,772	1	
1160	應收票據—關係人 (附註二四)	263	-		3	-		2,671	-		2170	應付帳款 (附註十四)	134,308	6		154,083	7		205,539	8	
1170	應收帳款淨額 (附註四、五及八)	291,219	14		327,717	15		333,004	13		2180	應付帳款—關係人 (附註二四)	21,191	1		22,514	1		66,873	3	
1180	應收帳款—關係人 (附註二四)	4,782	-		7,092	-		4,926	-		2200	其他應付款 (附註十五)	118,049	6		126,038	6		165,586	7	
1200	其他應收款 (附註八)	296	-		491	-		1,592	-		2220	其他應付款—關係人 (附註二四)	602	-		859	-		757	-	
1210	其他應收款—關係人 (附註二四)	44,773	2		2,940	-		21,231	1		2230	當期所得稅負債 (附註十九)	-	-		10,765	-		-	-	
1310	存貨 (附註四、五及九)	355,664	17		367,556	17		385,583	16		2322	一年內到期之長期借款 (附註十三及二五)	36,800	2		6,344	-		206,118	8	
1476	其他金融資產—流動 (附註七)	7,749	-		-	-		14,239	1		2399	其他流動負債 (附註十五)	14,837	1		17,671	1		18,877	1	
1479	其他流動資產 (附註十二及二五)	24,767	1		16,804	1		27,074	1		21XX	流動負債總計	335,046	16		352,698	16		820,038	33	
11XX	流動資產總計	883,615	41		778,836	36		944,096	38			非流動負債									
	非流動資產										2540	長期借款 (附註十三及二五)	710,517	33		746,617	35		716,271	29	
1550	採用權益法之投資 (附註四及十)	340,808	16		332,674	16		429,072	17		2570	遞延所得稅負債 (附註四、五及十九)	8,513	-		5,282	-		8,307	-	
1600	不動產、廠房及設備 (附註四、五、十一、二五及二六)	824,556	38		910,293	42		982,798	39		2640	應計退休金負債 (附註四、五及十六)	12,057	1		16,076	1		17,097	1	
1801	電腦軟體 (附註四)	1,950	-		874	-		61	-		25XX	非流動負債總計	731,087	34		767,975	36		741,675	30	
1785	專利權 (附註四)	94	-		113	-		131	-		2XXX	負債總計	1,066,133	50		1,120,673	52		1,561,713	63	
1840	遞延所得稅資產 (附註四、五及十九)	40,164	2		63,260	3		79,799	3			權益 (附註十七)									
1915	預付設備款	15,099	1		7,170	-		26,959	1		3110	普通股股本	916,315	42		916,315	43		916,315	36	
1920	存出保證金	177	-		177	-		201	-			保留盈餘									
1980	其他金融資產—非流動 (附註七)	500	-		10,954	1		500	-		3310	法定盈餘公積	9,977	-		-	-		-	-	
1990	其他非流動資產 (附註十二及二五)	44,225	2		47,607	2		34,182	2		3320	特別盈餘公積	19,782	1		-	-		-	-	
15XX	非流動資產總計	1,267,573	59		1,373,122	64		1,553,703	62		3350	未分配盈餘	139,514	7		128,814	6		19,782	1	
1XXX	資產總計	\$ 2,151,188	100		\$ 2,151,958	100		\$ 2,497,799	100		3300	保留盈餘總計	169,273	8		128,814	6		19,782	1	
											3400	其他權益	(533)	-		(13,844)	(1)		(11)	-	
											3XXX	權益總計	1,085,055	50		1,031,285	48		936,086	37	
												負債及權益總計	\$ 2,151,188	100		\$ 2,151,958	100		\$ 2,497,799	100	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：鄧惠哲

經理人：蘇新澤

會計主管：黃富貴

倉佑實業股份有限公司

個體綜合損益表

民國 102 及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣千元，惟每股盈餘為新台幣元

代 碼		102 年度		101 年度	
		金 額	%	金 額	%
4110	銷貨收入（附註四及二四）	\$ 1,249,763	99	\$ 1,396,983	95
4170	減：銷貨退回	4,356	-	3,768	-
4190	銷貨折讓	<u>11,689</u>	<u>1</u>	<u>14,549</u>	<u>1</u>
4100	銷貨收入淨額	1,233,718	98	1,378,666	94
4660	加工收入淨額	<u>23,004</u>	<u>2</u>	<u>84,406</u>	<u>6</u>
4000	營業收入淨額	1,256,722	100	1,463,072	100
5000	營業成本（附註九、十六、十八及二四）	<u>1,012,439</u>	<u>80</u>	<u>1,152,287</u>	<u>79</u>
5900	營業毛利	<u>244,283</u>	<u>20</u>	<u>310,785</u>	<u>21</u>
	營業費用（附註十六及十八）				
6100	推銷費用	41,381	3	51,213	3
6200	管理費用	72,889	6	78,673	5
6300	研究發展費用	<u>18,636</u>	<u>2</u>	<u>24,194</u>	<u>2</u>
6000	營業費用合計	<u>132,906</u>	<u>11</u>	<u>154,080</u>	<u>10</u>
6900	營業淨利	<u>111,377</u>	<u>9</u>	<u>156,705</u>	<u>11</u>
	營業外收入及支出（附註十八）				
7100	利息收入	578	-	314	-
7020	其他利益及損失	23,995	2	17,903	1
7050	財務成本	(18,660)	(1)	(31,362)	(2)
7060	採用權益法之關聯企業損益份額	(<u>7,878</u>)	(<u>1</u>)	(<u>3,499</u>)	(<u>-</u>)
7000	合 計	(<u>1,965</u>)	<u>-</u>	(<u>16,644</u>)	(<u>1</u>)

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		102 年度		101 年度	
		金	額 %	金	額 %
7900	稅前淨利	\$	109,412 9	\$	140,061 10
7950	所得稅費用 (附註四、五及十九)	(	23,970) (2)	(	27,938) (2)
8200	本年度淨利		85,442 7		112,123 8
	其他綜合損益 (附註十七及十九)				
8310	國外營運機構財務報表換算之兌換差額		16,012 1	(	17,157) (1)
8360	確定福利之精算利益 (損失)		1,004 -	(	2,230) -
8399	與其他綜合損益組成部分相關之所得稅	(	2,872) -		3,690 -
8300	本年度其他綜合損益 (稅後淨額)		14,144 1	(	15,697) (1)
8500	本年度綜合損益總額	\$	99,586 8	\$	96,426 7
	每股盈餘 (附註二十)				
9710	基 本	\$	0.93	\$	1.22
9810	稀 釋	\$	0.92	\$	1.21

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：鄧惠哲



經理人：蘇祈澤



會計主管：黃富貞





富貴實業股份有限公司

股東權益變動表

民國 102 及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣千元

代碼		普通股本	保 留 盈 餘			其 他 權 益 項 目		權 益 總 額
			法定盈餘公積	特別盈餘公積	未 分 配 盈 餘	國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額	備 供 出 售 金 融 商 品 未實現損益	
A1	101 年 1 月 1 日餘額	\$916,315	\$ -	\$ -	\$ 19,782	\$ -	(\$ 11)	\$ 936,086
M3	處分採用權益法之投資 (附註十)	-	-	-	(1,238)	-	11	(1,227)
D1	101 年度淨利	-	-	-	112,123	-	-	112,123
D3	101 年度稅後其他綜合損益 (附註十七)	-	-	-	(1,853)	(13,844)	-	(15,697)
D5	101 年度綜合損益總額	-	-	-	110,270	(13,844)	-	96,426
Z1	101 年 12 月 31 日餘額	916,315	-	-	128,814	(13,844)	-	1,031,285
B3	依金管證發字第 1010012865 號令提列特別盈餘公積 (附註十七)	-	-	19,782	(19,782)	-	-	-
	101 年度盈餘指撥及分配 (附註十七)							
B1	法定盈餘公積	-	9,977	-	(9,977)	-	-	-
B5	現金股利	-	-	-	(45,816)	-	-	(45,816)
		-	9,977	-	(55,793)	-	-	(45,816)
D1	102 年度淨利	-	-	-	85,442	-	-	85,442
D3	102 年度稅後其他綜合損益 (附註十七)	-	-	-	833	13,311	-	14,144
D5	102 年度綜合損益總額	-	-	-	86,275	13,311	-	99,586
Z1	102 年 12 月 31 日餘額	\$916,315	\$ 9,977	\$19,782	\$139,514	(\$ 533)	\$ -	\$1,085,055

後附之附註係本財務報表之一部分。

董事長：鄧惠哲



經理人：蘇祈澤



會計主管：黃富貴



倉佑實業股份有限公司

個體現金流量表

民國 102 及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣千元

代 碼		102 年度	101 年度
	營業活動之現金流量		
A00010	稅前淨利	\$109,412	\$140,061
	不影響現金流量之收益費損項目		
A20100	折舊費用	94,238	104,618
A20200	攤銷費用	15,110	16,818
A20300	呆帳費用（迴轉備抵呆帳）	758	(1,814)
A20900	財務成本	18,660	31,362
A22400	採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益之份額	7,878	3,499
A21200	利息收入	(578)	(314)
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備損失（利益）	(674)	116
A23200	處分原關聯企業利益	-	(22,741)
A24100	外幣兌換損失（利益）	(4,688)	9,026
A30000	營業資產及負債淨變動數		
A31130	應收票據	(2,137)	1,183
A31140	應收票據－關係人	(260)	2,668
A31150	應收帳款	40,594	4,606
A31160	應收帳款－關係人	2,310	(2,166)
A31180	其他應收款	398	(6,734)
A31200	存 貨	11,892	18,027
A31240	其他流動資產	(7,262)	10,991
A32130	應付票據	(7,433)	(6,527)
A32150	應付帳款	(19,763)	(51,484)
A32160	應付帳款－關係人	(1,323)	(44,359)
A32180	其他應付款	(7,339)	(39,736)
A32190	其他應付款－關係人	602	757
A32230	其他流動負債	(2,834)	(4,970)
A32240	應計退休金負債	(3,015)	(2,874)
A33000	營運收取之現金	244,546	160,013
A33100	收取之利息	578	314
A33300	支付之利息	(20,170)	(31,829)
A33500	支付之所得稅	(11,280)	(31)
AAAA	營業活動之淨現金流入	<u>213,674</u>	<u>128,467</u>

投資活動之現金流量

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		102 年度	101 年度
B01900	處分關聯企業之淨現金流入	\$ -	\$ 97,319
B02700	取得不動產、廠房及設備	(6,340)	(24,503)
B02800	處分不動產、廠房及設備	781	1,242
B03800	存出保證金減少	-	24
B04500	取得無形資產	(1,606)	(1,000)
B05900	其他應收款－關係人減少(增加)	(41,804)	18,904
B06600	其他金融資產減少	2,295	3,785
B06700	其他非流動資產增加	(11,179)	(30,037)
B07100	預付設備款增加	(7,929)	-
BBBB	投資活動之淨現金流入(出)	(65,782)	65,734
籌資活動之現金流量			
C00100	短期借款增加	-	(124,516)
C01700	償還長期借款	(6,344)	(916,045)
C01600	舉借長期借款增加	-	750,000
C02100	發放現金股利	(45,816)	-
CCCC	籌資活動之淨現金流出	(52,160)	(290,561)
EEEE	現金及約當現金淨增加(減少)數	95,732	(96,360)
E00100	年初現金及約當現金餘額	55,586	151,946
E00200	年底現金及約當現金餘額	\$151,318	\$ 55,586

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：鄧惠哲



經理人：蘇祈澤



會計主管：黃富貞



倉佑實業股份有限公司

個體財務報告附註

民國 102 及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

(除另註明外，金額以新台幣千元為單位)

一、公司沿革

倉佑實業股份有限公司（以下簡稱本公司）設立於 74 年 1 月，主要經營下列業務：

- (一) 其他機械製造及批發業（自動變速箱、傳動系統）。
- (二) 船舶及其零件製造及批發業。
- (三) 汽車及其零件製造及批發業。
- (四) 其他機械器具批發業（自動變速箱、傳動系統）。

本公司於 93 年 6 月經財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心核准，於該中心之興櫃股票櫃檯買賣。

本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告於 103 年 3 月 11 日經董事會通過後發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一) 已發布但尚未生效之新／修正／修訂準則及解釋

本公司未適用下列業經國際會計準則理事會（IASB）發布之國際財務報導準則（IFRS）、國際會計準則（IAS）、解釋（IFRIC）及解釋公告（SIC）。依據金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）於 103 年 1 月 28 日宣布之「我國全面升級採用國際財務報導準則版本之推動架構」，上市上櫃公司及興櫃公司應自 104 年起由金管會認可之 2010 年版 IFRS、IAS、IFRIC 及 SIC（以下稱「IFRSs」）升級至 2013 年版 IFRSs（不含 IFRS 9「金融工具」）。截至本個體財務報告通過發布日止，金管會尚未認可下列歸屬於 2013 年版 IFRSs 之新／修正／修訂準則及解釋，且尚未發布非屬 2013 年版 IFRSs 之新／修正／修訂準則及解釋生效日。

	IASB 發布之生效日 (註 一)
已納入 2013 年版 IFRSs 之新／修正準則及解釋	
IFRSs 之修正「IFRSs 之改善－對 IAS 39 之修正 (2009 年)」	2009 年 1 月 1 日或 2010 年 1 月 1 日
IAS 39 之修正「嵌入式衍生工具」	於 2009 年 6 月 30 日 以後結束之年度期 間生效
「IFRSs 之改善 (2010 年)」	2010 年 7 月 1 日或 2011 年 1 月 1 日
「2009 年-2011 年週期之 IFRSs 年度改善」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 1 之修正「IFRS 7 之比較揭露對首次採用者 之有限度豁免」	2010 年 7 月 1 日
IFRS 1 之修正「嚴重高度通貨膨脹及首次採用者 固定日期之移除」	2011 年 7 月 1 日
IFRS 7 之修正「揭露－金融資產及金融負債互抵」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 7 之修正「揭露－金融資產之移轉」	2011 年 7 月 1 日
IFRS 10「合併財務報表」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 12「對其他個體權益之揭露」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 10、IFRS 11 及 IFRS 12 之修正「合併財務報 表、聯合協議及對其他個體權益之揭露：過渡 規定指引」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 10、IFRS 12 及 IAS 27 之修正「投資個體」	2014 年 1 月 1 日
IFRS 13「公允價值衡量」	2013 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「其他綜合損益項目之表達」	2012 年 7 月 1 日
IAS 12 之修正「遞延所得稅：標的資產之回收」	2012 年 1 月 1 日
IAS 19 之修訂「員工福利」	2013 年 1 月 1 日
IAS 27 之修訂「單獨財務報表」	2013 年 1 月 1 日
IAS 32 之修正「金融資產及金融負債互抵」	2014 年 1 月 1 日
IFRIC 20「露天礦場於生產階段之剝除成本」	2013 年 1 月 1 日
未納入 2013 年版 IFRSs 之新／修正準則及解釋	
「2010 年-2012 年週期之 IFRSs 年度改善」	2014 年 7 月 1 日 (註 二)
「2011 年-2013 年週期之 IFRSs 年度改善」	2014 年 7 月 1 日
IFRS 9「金融工具」	尚未發布
IFRS 9 及 IFRS 7 之修正「強制生效日及過渡揭露」	尚未發布
IAS 19 之修正「確定福利計畫：員工提撥」	2014 年 7 月 1 日
IAS 36 之修正「非金融資產可回收金額之揭露」	2014 年 1 月 1 日
IAS 39 之修正「衍生工具之合約更替及避險會計 之繼續」	2014 年 1 月 1 日
IFRIC 21「徵收款」	2014 年 1 月 1 日

註一：除另註明外，上述新／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度期間生效。

註二：給與日於 2014 年 7 月 1 日以後之股份基礎給付交易開始適用 IFRS 2 之修正；收購日於 2014 年 7 月 1 日以後之企業合併開始適用 IFRS 3 之修正；IFRS 13 於修正時即生效。其餘修正係適用於 2014 年 7 月 1 日以後開始之年度期間。

(二) 已發布但尚未生效之新／修正／修訂準則及解釋造成之會計政策重大變動說明

除下列說明外，適用上述新／修正／修訂準則或解釋將不致造成本公司會計政策之重大變動：

1. IFRS 9「金融工具」

金融資產之認列及衡量

就金融資產方面，所有原屬於IAS 39「金融工具：認列與衡量」範圍內之金融資產後續衡量係以攤銷後成本衡量或以公允價值衡量。若本公司係以收取合約現金流量為目的之經營模式而持有該金融資產，且其合約現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息，則該金融資產係以攤銷後成本衡量。未符合前述條件之其他金融資產係以公允價值衡量。惟本公司得選擇於原始認列時，將非持有供交易之權益投資指定為透過其他綜合損益按公允價值衡量，除股利收益認列於損益外，其他相關利益及損失係認列於其他綜合損益。

金融負債之認列及衡量

就金融負債方面，其分類及衡量之主要改變係指定為透過損益按公允價值衡量金融負債之後續衡量，該金融負債公允價值變動金額中歸因於該負債之信用風險變動者認列於其他綜合損益，後續不予重分類至損益，其剩餘之公允價值變動金額則列報於損益。若上述關於指定為透過損

益按公允價值衡量金融負債之會計處理引發或加劇會計配比不當，則該負債之利益或損失全數列報於損益。

生效日

IASB將一般避險會計規定納入IFRS 9時，刪除原訂IFRS 9自2015年1月1日以後開始之年度期間生效之規定，IASB決定於完成新減損模式及分類與衡量之有限度修正後重新考量適當之生效日。

2. 聯合協議、關聯企業及相關揭露之新／修訂準則

IFRS 12「對其他個體之權益之揭露」

新準則係針對子公司、聯合協議、關聯企業及未納入個體報表之結構型個體之權益規定較為廣泛之揭露內容。

3. IFRS 13「公允價值衡量」

IFRS 13「公允價值衡量」提供公允價值衡量指引，該準則定義公允價值、建立衡量公允價值之架構，並規定公允價值衡量之揭露。此外，該準則規定之揭露內容較現行準則更為廣泛，例如，現行準則僅要求以公允價值衡量之金融工具須按公允價值三層級揭露，依照IFRS 13「公允價值衡量」規定，適用該準則之所有資產及負債皆須提供前述揭露。

4. IAS 1「其他綜合損益項目之表達」之修正

依修正之準則規定，其他綜合損益項目須按性質分類且分組為(1)後續不重分類至損益者及(2)後續（於符合條件時）將重分類至損益者。相關所得稅亦應按相同基礎分組。適用該修正規定前，並無上述分組之強制規定。

5. IAS 19「員工福利」之修訂

該修訂準則規定確定福利義務變動及計畫資產公允價值變動係於發生時認列，因而排除過去得按「緩衝區法」處理之選擇，並加速前期服務成本之認列。該修訂規定所有精算損益將立即認列於其他綜合損益，俾使已認列之淨退休金資產或負債反映計畫短絀或剩餘之整體價值。此

外，「淨利息」將取代適用修訂準則前之利息成本及計畫資產之預期報酬，並以淨確定福利負債（資產）乘以折現率決定淨利息。

6. IAS 36「非金融資產可回收金額之揭露」之修正

IASB於發布IFRS 13「公允價值衡量」時，同時修正IAS 36「資產減損」之揭露規定，導致本公司須於每一報導期間增加揭露資產或現金產生單位之可回收金額。本次IAS 36之修正係釐清本公司僅須於認列或迴轉減損損失當期揭露該等可回收金額。此外，若可回收金額係以現值法計算之公允價值減處分成本衡量，本公司須增加揭露所採用之折現率。

7. 2010-2012 週期之 IFRSs 年度改善

2010-2012週期之IFRSs年度改善修正IFRS 2「股份基礎給付」、IFRS 3「企業合併」及IFRS 8「營運部門」等若干準則。

IFRS 2之修正係改變既得條件及市價條件定義，並增列績效條件及服務條件定義。該修正釐清績效條件所訂之績效目標得按本公司或同一集團內另一個體之營運（非市價條件）或權益工具之市價（市價條件）設定。該績效目標之設定得與本公司整體或部分（例如某一部門）績效有關，而達成績效目標之期間則不得長於服務期間。此外，該修正並釐清股價指數目標因同時反映本公司本身與集團外其他企業之績效，故非屬績效條件。

IFRS 3之修正係釐清企業合併之或有對價，無論是否為IAS 39或IFRS 9之適用範圍，應以公允價值衡量，公允價值變動係認列於損益。

IFRS 8之修正係釐清若本公司將具有相似經濟特性之營運部門彙總揭露，應於合併財務報告揭露管理階層於運用彙總基準時所作之判斷。此外，該修正亦釐清本公司僅

於部門資產定期提供予主要營運決策者時，始應揭露應報導部門資產總額至企業資產總額之調節資訊。

IFRS 13之修正係釐清適用IFRS 13後，無設定利率之短期應收款及應付款，若折現之影響不重大，仍得按原始發票金額衡量。

IAS 24「關係人揭露」之修正係釐清，為本公司提供主要管理階層服務之管理個體係屬本公司之關係人，應揭露管理個體提供主要管理階層服務而致報導個體發生之已支付或應支付金額，惟無須揭露該等薪酬之組成類別。

8. 2011-2013 週期之 IFRSs 年度改善

2011-2013週期之IFRSs年度改善修正IFRS 3、IFRS 13及IAS 40「投資性不動產」等若干準則。

IFRS 3之修正係釐清IFRS 3不適用於聯合協議本身財務報表中關於其設立之會計處理。

(三) 已發布但尚未生效之新／修正／修訂準則、解釋及證券發行人財務報告編製準則對本公司財務報表影響之說明

截至本個體財務報告通過發佈日止，本公司仍持續評估上述準則及解釋對財務狀況與經營結果之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

本個體財務報告為按證券發行人財務報告編製準則編製之首份個體財務報告。

(一) 遵循聲明

本個體財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則（以下稱「個體財務報告會計準則」）編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具外，本個體財務報告係依歷史成本基礎編製。歷史成本通常係依取得資產所支付對價之公允價值決定。

本公司於編製個體財務報告時，對投資子公司、關聯企業或聯合控制個體係採權益法處理。為使本個體財務報告之當期損益、其他綜合損益及權益與本公司合併財務報告中歸屬於本公司業主之當期損益、其他綜合損益及權益相同，個體基礎與合併基礎下若干會計處理差異係調整「採用權益法之投資」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益份額」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資其他綜合損益份額」暨相關權益項目。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債（即使於資產負債表日後至通過發布財務報告前已完成長期性之再融資或重新安排付款協議，亦屬流動負債），以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。惟負債之條款可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響分類。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

(四) 外 幣

編製本公司個體財務報告時，以本公司功能性貨幣以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當年度認列於損益。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決

定公允價值當日之匯率換算。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

依公允價值衡量之外幣非貨幣性資產或負債（例如權益工具），按資產負債表日即期匯率調整所產生之兌換差額列為當年度損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

於編製個體財務報告時，本公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣。收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額列於其他綜合損益。

（五）存 貨

存貨包括原料、物料、在製品及製成品，係以加權平均成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時，係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。

（六）採用權益法之投資

本公司採用權益法處理對子公司之投資，子公司係指本公司具有控制之個體（含特殊目的個體）。

權益法下，投資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之子公司損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對本公司可享有子公司其他權益之變動係按持股比例認列。

當本公司對子公司之損失份額等於或超過其在該子公司之權益（包括權益法下子公司之帳面金額及實質上屬於本公司對該子公司淨投資組成部分之其他長期權益）時，係繼續按持股比例認列損失。

本公司與子公司之順流交易未實現損益於個體財務報告予以銷除。本公司與子公司之逆流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對子公司權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

關聯企業係指個體公司具有重大影響，但非屬子公司或合資權益之企業

本公司對投資關聯企業係採用權益法。權益法下，投資關聯企業原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之關聯企業損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益之變動係按持股比例認列。

關聯企業發行新股時，本公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積及採用權益法之投資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業之所有權權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當本公司對關聯企業之損失份額等於或超過其在該關聯企業之權益（包括權益法下投資關聯企業之帳面金額及實質上屬於本公司對該關聯企業淨投資組成部分之其他長期權益）時，即停止認列進一步之損失。本公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

取得成本超過本公司於取得日所享有關聯企業可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有關聯企業可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產比較可回收金額與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

本公司自喪失對關聯企業重大影響之日起停止採用權益法，並以公允價值衡量其對原關聯企業所剩餘之投資，剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失重大影響當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與關聯企業間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對關聯企業權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

(七) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用，及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

自有土地不提列折舊。

不動產廠房及設備係採直線基礎提列折舊，對於每一重大部分則單獨提列折舊。本公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。會計估計變動之影響係以推延方式處理。

除列不動產、廠房及設備所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當年度損益。

(八) 無形資產

1. 單獨取得

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。本公司以直線基礎進行攤銷，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。除本公司預期於該無形資產經濟年限屆滿前處分該資產外，有限

耐用年限無形資產之殘值估計為零。會計估計變動之影響係以推延方式處理。

2. 研究之支出於發生時認列為費用。

3. 除 列

除列無形資產所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當年度損益。

(九) 有形及無形資產之減損

本公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示有形及無形資產可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，本公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十) 金融工具

金融資產與金融負債於個體公司成為該工具合約條款之一方時認列於個體資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。慣例交易係指金融資產之購買或出售，其交付期間係在因法規或市場慣例所訂之期間內者。

(1) 衡量種類

金融資產係分為透過損益按公允價值衡量之金融資產、持有至到期日投資、備供出售金融資產與放款及應收款四類。該分類係於金融資產原始認列時視其性質及目的而決定。本公司所持有之金融資產種類為放款及應收款。

放款及應收款（包括現金、應收帳款、應收票據、其他應收款、存出保證金與其他金融資產）係採用有效利息法按攤銷後成本減除減損損失後之金額衡量，惟短期應收帳款之利息認列不具重大性之情況除外。

(2) 金融資產之減損

本公司係於每一資產負債表日評估其他金融資產是否有減損客觀證據，當有客觀證據顯示，因金融資產原始認列後發生之單一或多項事項，致使金融資產之估計未來現金流量受損失者，該金融資產即已發生減損。

按攤銷後成本列報之金融資產，如應收帳款，該資產經個別評估未有客觀減損證據後，另再集體評估減損。應收款集體存在之客觀減損證據可能包含本公司過去收款經驗、集體超過平均授信期間延遲付款增加情況，以及與應收款拖欠有關之可觀察全國性或區域性經濟情勢變化。

按攤銷後成本列報之金融資產之減損損失金額係該資產帳面金額與估計未來現金流量按該金融資產原始有效利率折現之現值間之差額。

按攤銷後成本列報之金融資產於後續期間減損損失金額減少，且該減少客觀地與認列減損後發生之事項相連結，則先前認列之減損損失直接或藉由調整備抵帳戶予以迴轉認列於損益，惟該迴轉不得使金融資產帳面金額超過若未認列減損情況下於迴轉日應有之攤銷後成本。

其他金融資產之客觀減損證據可能包含：

- A.發行人或債務人之重大財務困難；
- B.違約，例如利息或本金支付之延滯或不償付；
- C.債務人將進入破產或其他財務重整之可能性大增；
- 或
- D.由於財務困難而使金融資產之活絡市場消失。

應收帳款之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額。當判斷應收帳款無法收回時，係沖銷備抵帳戶。原先已沖銷而後續收回之款項則貸記備抵帳戶。備抵帳戶帳面金額之變動認列於損益。

(3) 金融資產之除列

本公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

於一金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。

2. 金融負債

(1) 後續衡量

除下列財務保證合約所述情況外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量（有效利息法係指計算財務工具之攤銷後成本並將利息收入分攤於相關期間之方法。有效利率係指於債務工具預期存續期間或適當之較短期間，將估計未來現金收取金額（包含

支付或收取屬整體有效利率之一部分之所有費用與點數、交易成本及所有其他溢價或折價)折現後，恰等於原始認列時淨帳面金額之利率)。

財務保證合約係指特定債務人於債務到期無法依原始或修改後之債務工具條款償還債務時，發行人必須支付特定給付以歸墊持有人所發生損失之合約。

本公司發行且非屬透過損益按公允價值衡量之財務保證合約，於原始認列後係以攤銷後金額衡量。惟若經評估很有可能將須支付合約義務金額，則後續以合約義務之最佳估計金額與攤銷後金額孰高者衡量。

(2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價(包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債)間之差額認列為損益。

(十一) 收入認列

收入係按已收或應收對價之公允價值衡量，並扣除估計之客戶退貨、折扣及其他類似之折讓。銷貨退回係依據以往經驗及其他攸關因素合理估計未來之退貨金額提列。

1. 商品之銷售

銷售商品係於下列條件完全滿足時認列收入：

- (1) 本公司已將商品所有權之重大風險及報酬移轉予買方；
- (2) 本公司對於已經出售之商品既不持續參與管理，亦未維持有效控制；
- (3) 收入金額能可靠衡量；
- (4) 與交易有關之經濟效益很有可能流入本公司；及
- (5) 與交易有關之已發生或將發生之成本能可靠衡量。

去料加工時，加工產品所有權之重大風險及報酬並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

2. 利息收入

金融資產之利息收入係於經濟效益很有可能流入本公司，且收入金額能可靠衡量時認列。利息收入係依時間之經過按流通在外本金與所適用之有效利率採應計基礎認列。

(十二) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化條件之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當年度認列為損益。

(十三) 退職後福利

屬確定提撥退休計畫之退休金，係於員工提供服務之期間，將應提撥之退休金數額認列為當年度費用。

屬確定福利退休計畫之退休金，提供福利之成本係使用預計單位福利法進行精算評價。確定福利義務產生之所有精算損益於發生期間立即認列於其他綜合損益。前期服務成本於福利已既得之範圍內立即認列，非屬已既得之部分則於福利成為既得前之平均期間內，以直線基礎攤銷。

應計退休金負債係代表確定福利義務之現值、調整未認列前期服務成本，並減除計畫資產公允價值後之金額。任何依此方式計算所產生之資產，不得超過累積未認列前期服務成本，加上該計畫之可得退還資金及可減少未來提撥金之現值。

確定福利退休計畫發生縮減或清償時，認列縮減或清償之損益。

(十四) 員工認股權

本公司給員工之認股權對員工之權益交割股份基礎給付，係以給與日權益工具之公允價值衡量。

員工認股權係按給與日所決定之公允價值及預期既得員工認股權之最佳估計數量，於既得期間內以直線基礎認列費用，並同時調整資本公積－員工認股權。若其於給與日立即既得，係於給與日全數認列費用。

(十五) 稅 捐

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

1. 當期所得稅

依所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵百分之十所得稅列為股東會決議年度之所得稅費用。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依個體財務報告帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異予以認列。遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能有課稅所得以供可減除暫時性差異、虧損扣抵或購置機器設備、研究發展及人才培訓等支出所產生之所得稅抵減使用時認列。

與投資子公司之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟個體公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資及權益有關之可減除暫時性差異所產生之遞延所得稅資產，僅於其很有可能有足夠課稅所得用以實現暫時性差異之利益，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映企業於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

3. 本期之當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得資產及負債帳面金額之相關資訊，管理階層必須作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當期，則於會計估計修正當期認列。若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於估計修正當期及未來期間認列。

以下係有關未來所作主要假設及估計不確定性之其他主要來源資訊，該等假設及不確定性具有導致資產及負債帳面金額於下一財務年度重大調整之重大風險。

(一) 應收帳款之估計減損

當有客觀證據顯示減損跡象時，本公司會考量未來現金流量之估計。減損損失之金額係以該資產之帳面金額及估計未來現金流量（排除尚未發生之未來信用損失）按該金融資產之原始有效利率折現之現值間的差額衡量。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失，參閱附註八。

(二) 存貨之評價

由於存貨以成本與淨變現價值孰低者計價，本公司必須運用判斷及估計決定財務報導期間結束日存貨之淨變現價值，而是項評價主要係依未來特定期間內之產品需求及市場價格為估計基礎，是以可能產生重大變動。

(三) 不動產、廠房及設備之耐用年限

參閱上述附註四(七)所述，本公司於每一資產負債表日檢視不動產、廠房及設備之估計耐用年限及殘值，是項估計係依歷史經驗參酌類似性質、功能不動產、廠房及設備之實際耐用年限及市場剩餘價值為基礎，未來資產實際使用年限可能受到科技發展或營運使用情形而有變動，參閱附註十一。

(四) 確定福利計畫之認列

確定福利退休計畫應認列之退休金費用及應計退休金負債係使用預計單位福利法進行精算評價，其採用之精算假設包括折現率、員工離職率及長期平均調薪率之估計，若該等估計因市場與經濟情況之改變而有所變動，可能會重大影響應認列之費用與負債金額，參閱附註十六。

(五) 所得稅

遞延所得稅資產之可實現性主要視未來能否有足夠之獲利或應課稅暫時性差異而定。若未來實際產生之獲利少於預期，可能會產生重大遞延所得稅資產之迴轉，該等迴轉係於發生期間認列為損益，參閱附註十九。

六、現金及約當現金

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
庫存現金及週轉金	\$ 156	\$ 522	\$ 769
銀行支票及活期存款	98,932	55,064	151,177
約當現金			
原始到期日在 3 個月以內之銀行			
定期存款一年利率為			
0.8%~0.94%	52,230	-	-
	<u>\$151,318</u>	<u>\$ 55,586</u>	<u>\$151,946</u>

約當現金包括自取得日起 3 個月內，高度流動性，可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款係用於滿足短期現金承諾。

截至 102 年 12 月 31 日暨 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日止，原始到期日超過 3 個月之銀行定期存款，參閱附註七。

七、其他金融資產

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
備 償 戶	\$ 7,749	\$ -	\$ 6,973
原始到期日超過 3 個月之定期存款	500	10,954	7,766
	<u>\$ 8,249</u>	<u>\$ 10,954</u>	<u>\$ 14,739</u>
流 動	\$ 7,749	\$ -	\$ 14,239
非 流 動	500	10,954	500
	<u>\$ 8,249</u>	<u>\$ 10,954</u>	<u>\$ 14,739</u>

銀行定期存款於資產負債表日之年利率區間如下：

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
銀行定期存款（%）	0.8~1.36	0.9~1.2	0.8~1.2

八、應收票據、應收帳款及其他應收款

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
應收票據			
因營業而發生	\$ 2,784	\$ 645	\$ 1,830
非因營業而發生	-	2	-
	<u>\$ 2,784</u>	<u>\$ 647</u>	<u>\$ 1,830</u>
應收帳款			
應收帳款	\$ 293,363	\$ 329,103	\$ 336,204
減：備抵呆帳	2,144	1,386	3,200
	<u>\$ 291,219</u>	<u>\$ 327,717</u>	<u>\$ 333,004</u>
其他應收款	<u>\$ 296</u>	<u>\$ 491</u>	<u>\$ 1,592</u>

應收票據

上述非因營業而發生之應收票據係出售固定資產產生者。

應收帳款

本公司對商品銷售之授信期間為 15~120 天，於決定應收帳款可回收性時，本公司考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變。本公司對於帳齡在授信期間內之應收帳款，其備抵呆

帳係參考交易對方過去拖欠記錄及分析其目前財務狀況，以估計無法回收之金額。

備抵呆帳變動資訊如下：

	102 年度	101 年度
年初餘額	\$ 1,386	\$ 3,200
加：提列呆帳費用	758	-
減：迴轉呆帳費用	<u>-</u>	<u>1,814</u>
年底餘額	<u>\$ 2,144</u>	<u>\$ 1,386</u>

客戶之信用額度係定期檢視，已提列減損之逾期應收帳款帳齡如下：

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
未逾期	\$ 226,842	\$ 301,981	\$ 276,517
1 至 30 天	49,139	17,561	40,856
31 至 90 天	15,136	9,326	17,341
91 天以上	<u>2,246</u>	<u>235</u>	<u>1,490</u>
	<u>\$ 293,363</u>	<u>\$ 329,103</u>	<u>\$ 336,204</u>

以上係以逾期之天數為基準進行之帳齡分析。

九、存 貨

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
製成品	\$ 103,621	\$ 127,453	\$ 104,728
在製品	206,930	176,224	206,653
原料	27,111	49,712	62,363
物料	<u>18,002</u>	<u>14,167</u>	<u>11,839</u>
	<u>\$ 355,664</u>	<u>\$ 367,556</u>	<u>\$ 385,583</u>

102 及 101 年度與存貨相關之銷貨成本分別為 1,012,439 千元及 1,152,287 千元，其中包括：

	102 年度	101 年度
出售下腳及廢料收入	(\$ 14,727)	(\$ 21,546)
報廢損失	3,574	23,983
存貨盤虧	<u>19</u>	<u>1,377</u>
	<u>(\$ 11,134)</u>	<u>\$ 3,814</u>

十、採用權益法之投資

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
投資子公司	<u>\$340,808</u>	<u>\$332,674</u>	<u>\$357,701</u>
投資關聯企業	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 71,371</u>

(一) 投資子公司

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
非上市（櫃）公司			
Giant Finance Inc. (Giant)	\$313,167	\$306,673	\$331,217
All-Aspect International Corp. (AAI)	<u>27,641</u>	<u>26,001</u>	<u>26,484</u>
	<u>\$340,808</u>	<u>\$332,674</u>	<u>\$357,701</u>

本公司於資產負債表日對子公司之所有權權益及表決權百分比如下：

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
Giant	75.02%	75.02%	75.02%
AAI	100%	100%	100%

102 及 101 年度採用權益法之子公司之損益及其他綜合損益份額，係依據各子公司同期間經會計師查核之財務報告認列。

(二) 投資關聯企業

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
非上市（櫃）公司			
嘉義鋼鐵股份有限公司 (嘉鋼公司)	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$71,371</u>

本公司於資產負債表日對關聯企業之所有權權益及表決權百分比如下：

公 司 名 稱	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
嘉鋼公司	-	-	31%

有關本公司之關聯企業彙整性財務資訊如下：

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
總 資 產	\$ -	\$ -	\$656,428
總 負 債	\$ -	\$ -	\$422,668

	101 年上半年度
上半年度營業收入	\$38,614
上半年度淨利	(\$ 8,133)
上半年度其他綜合損益	(\$ 503)

本公司 101 年對嘉鋼公司 31%權益之投資係採權益法評價。101 年 6 月本公司依簽訂之股份轉讓合約，轉讓本公司所持有之全部嘉鋼公司股權 4,648,171 股予各買受人等共 33 人，經參考嘉鋼公司之淨值等財務資訊及議價後每股依 21 元轉讓，並繳交 292 千元之證券交易稅，計取得轉讓股款 97,319 千元，其中包含轉讓予嘉鋼公司董事長曹光照股權 116,171 股，取得股款 2,440 千元及認列處分投資利益 701 千元。上述交易所產生認列於損益之金額計算如下：

處分價款	\$97,319
減：除列本項投資當日之投資帳面金額	(75,816)
加：採權益法之關聯企業之其他綜合損益份額	1,238
認列之利益（附註十八）	<u>\$22,741</u>

另 Giant 依簽訂之股份轉讓合約，於 101 年 9 月轉讓 Giant 持有之全部 Leading Best 及 Wishing Pond 股權予 Star Bridge Holding Limited，計取得轉讓股款 31,034 千元（美金 1,051 千元），產生處分投資利益 4,078 千元。

十一、不動產、廠房及設備

101 年度

成本	土	地	建	築	物	機	器	設	備	運	輸	設	備	辦	公	設	備	其	他	設	備	合	計
101 年 1 月 1 日餘額	\$	212,411	\$	422,863	\$	849,260	\$	7,925	\$	22,679	\$	18,562	\$	1,533,700									
增 添	-	-	-	-	31,021	-	-	-	-	2,330	-	120	-	33,471									
處 分	-	(1,021)	(6,449)	-	(2,185)	(4,421)	(14,076)																
101 年 12 月 31 日餘額	\$	<u>212,411</u>	\$	<u>421,842</u>	\$	<u>873,832</u>	\$	<u>7,925</u>	\$	<u>22,824</u>	\$	<u>14,261</u>	\$	<u>1,553,095</u>									

（接次頁）

(承前頁)

	土	地	建	築	物	機	器	設	備	運	輸	設	備	辦	公	設	備	其	他	設	備	合	計
累 計 折 舊 及 減 損																							
101 年 1 月 1 日 餘 額	\$	-	\$	69,603	\$	450,338	\$	4,939	\$	15,561	\$	10,461	\$	550,902									
處 分		-	(	967)	(	5,823)		-	(	2,185)	(	3,743)	(	12,718)									
折舊費用		-		9,522		88,381		1,162		2,969		2,584		104,618									
101 年 12 月 31 日 餘 額	\$	-	\$	78,158	\$	532,896	\$	6,101	\$	16,345	\$	9,302	\$	642,802									
101 年 1 月 1 日 淨 額	\$	212,411	\$	353,260	\$	398,922	\$	2,986	\$	7,118	\$	8,101	\$	982,798									
101 年 12 月 31 日 淨 額	\$	212,411	\$	343,684	\$	340,936	\$	1,824	\$	6,479	\$	4,959	\$	910,293									

102 年度

	土	地	建	築	物	機	器	設	備	運	輸	設	備	辦	公	設	備	其	他	設	備	合	計
成 本																							
102 年 1 月 1 日 餘 額	\$	212,411	\$	421,842	\$	873,832	\$	7,925	\$	22,824	\$	14,261	\$	1,553,095									
增 添		-		-		8,251		-		357		-		8,608									
處 分		-		-	(	56,842)		-	(	1,912)		-	(	58,754)									
102 年 12 月 31 日 餘 額	\$	212,411	\$	421,842	\$	825,241	\$	7,925	\$	21,269	\$	14,261	\$	1,502,949									
累 計 折 舊 及 減 損																							
102 年 1 月 1 日 餘 額	\$	-	\$	78,158	\$	532,896	\$	6,101	\$	16,345	\$	9,302	\$	642,802									
處 分		-		-	(	56,735)		-	(	1,912)		-	(	58,647)									
折舊費用		-		9,325		80,279		681		2,475		1,478		94,238									
102 年 12 月 31 日 餘 額	\$	-	\$	87,483	\$	556,440	\$	6,782	\$	16,908	\$	10,780	\$	678,393									
102 年 12 月 31 日 淨 額	\$	212,411	\$	334,359	\$	268,801	\$	1,143	\$	4,361	\$	3,481	\$	824,556									

本公司之不動產、廠房及設備係以直線基礎按下列耐用年數計提

折舊：

建 築 物

廠房主建物 50 年

機電動設備 5 年

景觀工程及圍牆等 7 年

機器設備 3 至 10 年

運輸設備 2 至 5 年

辦公設備 3 至 5 年

其他設備 5 年

本公司設定抵押作為借款擔保之不動產、廠房及設備金額，請參

閱附註二五。

十二、其他資產

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
流 動			
待售模具	\$ 11,032	\$ 6,278	\$ 17,115
留抵稅額	6,712	5,712	6,812

(接次頁)

(承前頁)

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
預付費用	\$ 3,549	\$ 2,976	\$ 2,308
預付貨款	3,241	489	551
其 他	<u>233</u>	<u>1,349</u>	<u>288</u>
	<u>\$ 24,767</u>	<u>\$ 16,804</u>	<u>\$ 27,074</u>
非 流 動			
待攤模具	\$ 43,378	\$ 46,508	\$ 32,517
其 他	<u>847</u>	<u>1,099</u>	<u>1,665</u>
	<u>\$ 44,225</u>	<u>\$ 47,607</u>	<u>\$ 34,182</u>

十三、借 款

(一) 短期借款

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
擔保借款（附註二五）			
銀行借款	\$ -	\$ -	\$ 122,327
無擔保借款			
融資公司借款	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,189</u>
	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 124,516</u>

上述短期借款之年利率如下：

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
銀行擔保借款	-	-	2.96%~3.12%
融資公司借款	-	-	4.01%

(二) 長期借款

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
擔保借款			
銀行借款	\$ 750,000	\$ 754,229	\$ 719,778
無擔保借款			
銀行借款	<u>-</u>	<u>2,115</u>	<u>204,389</u>
	<u>750,000</u>	<u>756,344</u>	<u>924,167</u>
減：遞延聯貸案主辦費用	2,683	3,383	1,778

(接次頁)

(承前頁)

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
減：1 年內到期部分	<u>\$ 36,800</u>	<u>\$ 6,344</u>	<u>\$206,118</u>
長期借款	<u>\$710,517</u>	<u>\$746,617</u>	<u>\$716,271</u>

明細如下：

浮 動 利 率 借 款 到 期 日 重 大 條 款	有 效 利 率 (%)	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
擔保借款				
台灣土地銀行 (101 106 年 12 月 按半年分 7 期攤還	2.31	\$ 750,000	\$ 750,000	\$ -
聯貸案—甲項)				
彰化商業銀行 (99 101 年 12 月提前 按半年分 4 期攤還	3.13	-	-	711,000
聯貸案—甲項) 償還				
三信商業銀行 102 年 1 月提前償 按月分 24 期平均攤	2.58	-	4,229	8,778
還				
		750,000	754,229	719,778
減：遞延聯貸案主辦費用		2,683	3,383	1,422
減：1 年內到期部份		<u>36,800</u>	<u>4,229</u>	<u>203,952</u>
		<u>\$ 710,517</u>	<u>\$ 746,617</u>	<u>\$ 514,404</u>
無擔保借款				
彰化商業銀行 (99 101 年 12 月提前 按半年攤還至 102	3.13	\$ -	\$ -	\$ 200,000
聯貸案—乙項) 償還 年 5 月				
三信商業銀行 102 年 1 月提前償 按月分 24 期平均攤	2.58	-	2,115	4,389
還				
		-	2,115	204,389
減：遞延聯貸案主辦費用		-	-	356
減：1 年內到期部份		-	<u>2,115</u>	<u>2,166</u>
		<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 201,867</u>

101 年聯貸案

本公司於 101 年 11 月 19 日與台灣土地銀行等 9 家金融機構簽訂總額度為 1,000,000 千元暨子公司美金 5,500 千元之聯合授信合約（簡稱 101 年聯貸案）以償還金融機構借款（包括但不限於 99 年聯貸案）及充實中期營運週轉金所需。其相關條款如下：

	授 信 額 度	授 信 期 間	償 還 辦 法
甲 項	\$ 750,000	自首次動用日起算至屆滿 5 年之日止	每半年攤還一次，共 7 期。
乙 項	250,000	自首次動用日起算至屆滿 5 年之日止	視公司資金狀況，可循環使用，於授信額度期限到期前償還。
丙項（供子公司使用）	美金 5,500 千元	自首次動用日起算至屆滿 5 年之日止	每半年攤還一次，共 10 期。

本公司依約提供土地、建築物及機器設備作為此項借款之擔保品，另在上述授信存續期間內，本公司及子公司年度個體財務報表之下列財務比率依授信合約之規定，應達下列標準：

1. 流動比率不得低於 100%。
2. 負債比率（負債總額／淨值）應不得高於 190%；惟自 102 年起應不得高於 180%。
3. 稅前淨利調整加回利息費用、折舊及攤銷費用後計算之利息保障倍數應不得低於四倍。
4. 淨值不得低於 1,000,000 千元。

99 年聯貸案

本公司於 99 年 5 月 6 日與彰化商業銀行等 9 家金融機構簽訂總額度為 1,000,000 千元暨子公司美金 10,000 千元之聯合授信合約（簡稱 99 年聯貸案），已於 101 年 12 月全數由 101 年聯貸案償還，其相關條款如下：

	授 信 額 度	授 信 期 間	償 還 辦 法
甲 項	\$ 800,000	自首次動用日起算至屆滿 3 年之日止	每半年攤還一次，共 4 期。
乙 項	200,000	自首次動用日起算至屆滿 3 年之日止	視公司資金狀況，可循環使用，於授信額度期限到期前償還。
丙項（供子公司使用）	美金 10,000 千元	自首次動用日起算至屆滿 3 年之日止	每半年攤還一次，共 6 期。

本公司依約提供土地、建築物及機器設備作為此項借款之擔保品，另在上述授信存續期間內，本公司及子公司年度個體財務報表之下列財務比率依授信合約之規定，應達下列標準：

1. 流動比率不得低於 100%。
2. 負債比率（負債總額／淨值）應不得高於 150%，惟自 100 年度起應不得高於 140%。
3. 本期淨利調整加回利息費用、折舊及攤銷費用後計算之利息保障倍數應不得低於四倍。
4. 淨值不得低於 1,000,000 千元。

本公司及子公司 101 年 12 月 31 日個體財務報表之若干財務比率仍未符合聯合貸款合約之約定，且全數長期借款已於 1 年內到期。

因本公司及子公司無法符合前述若干財務比率與標準，應以書面提出具體改善財務措施予額度管理銀行，並應就本項未

償還餘額，各分項授信貸款利率加碼 0.25%。

十四、應付票據及應付帳款

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
應付票據			
因營業而發生	\$ 4,165	\$ 5,449	\$ 13,976
非因營業而發生	<u>5,094</u>	<u>8,975</u>	<u>17,796</u>
	<u>\$ 9,259</u>	<u>\$ 14,424</u>	<u>\$ 31,772</u>
應付帳款			
因營業而發生	<u>\$134,308</u>	<u>\$154,083</u>	<u>\$205,539</u>

應付票據

上述非因營業而發生之應付票據係支付代扣稅款、股務代理費用、機器設備款等產生者。

應付帳款

購買原物料之賒帳期間為 30~120 天，本公司訂有財務風險管理政策，以確保所有應付款於預先約定之信用期限內償還。

十五、其他負債

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
流動負債			
其他應付款			
應付加工款	\$ 35,431	\$ 47,696	\$ 72,871
應付薪資	38,068	28,725	33,174
應付員工紅利及董監事酬勞	4,210	7,026	-
應付模具款	12,079	7,705	13,378
其他	<u>28,261</u>	<u>34,886</u>	<u>46,163</u>
	<u>\$118,049</u>	<u>\$126,038</u>	<u>\$165,586</u>
其他負債			
預收貨款	\$ 9,226	\$ 10,765	\$ 10,034
負債準備—銷貨折讓	5,598	6,906	7,445
其他	<u>13</u>	<u>-</u>	<u>1,398</u>
	<u>\$ 14,837</u>	<u>\$ 17,671</u>	<u>\$ 18,877</u>

十六、退職後福利計畫

(一) 確定提撥計畫

本公司適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資百分之六提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

(二) 確定福利計畫

本公司適用我國「勞動基準法」之退休金制度，係屬確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額百分之 2 提撥員工退休基金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶。

本公司之計畫資產及確定福利義務現值，係由合格精算師進行精算。精算評價之主要假設列示如下：

	衡 量 日		
	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
折 現 率	2.000%	1.625%	1.750%
計畫資產之預期報酬率	2.000%	1.875%	2.000%
薪資預期增加率	2.000%	2.125%	2.250%
平均剩餘服務年限	17 年	16 年	17 年

有關確定福利計畫所認列之損益金額列示如下：

	102 年度	101 年度
當期服務成本	\$ 360	\$ 429
利息成本	680	740
計畫資產預期報酬	(522)	(544)
	<u>\$ 518</u>	<u>\$ 625</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$ 50	\$ 68
推銷費用	3	14
管理費用	460	506
研發費用	5	37
	<u>\$ 518</u>	<u>\$ 625</u>

於 102 及 101 年度，本公司分別認列利益 833 千元及損失 1,853 千元精算損益於其他綜合損益。截至 102 年及 101 年 12 月 31 日止，精算損益認列於其他綜合損益之累積金額分別為損失 1,020 千元及損失 1,853 千元。

本公司因確定福利計畫所產生之義務列入個體資產負債表之金額列示如下：

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
已提撥確定福利義務之現值	\$40,012	\$43,039	\$42,277
計畫資產之公允價值	(27,955)	(26,963)	(25,180)
應計退休金負債	<u>\$12,057</u>	<u>\$16,076</u>	<u>\$17,097</u>

確定福利義務現值之變動列示如下：

	102 年度	101 年度
年初確定福利義務	\$43,039	\$42,277
服務成本	360	429
利息成本	680	740
福利支付數	(2,877)	(2,343)
精算損失 (利益)	(1,190)	1,936
年底確定福利義務	<u>\$40,012</u>	<u>\$43,039</u>

計畫資產現值之變動列示如下：

	102 年度	101 年度
年初計畫資產公允價值	\$26,963	\$25,180
計畫資產預期報酬	522	544
精算損失	(186)	(294)
雇主提撥數	3,533	3,876
福利支付數	(2,877)	(2,343)
年底計畫資產公允價值	<u>\$27,955</u>	<u>\$26,963</u>

計畫資產之主要類別於資產負債表日公允價值之百分比係依勞工退休基金監理會網站公布之基金資產配置資訊為準：

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
現 金	22.86	24.51	22.76
權益工具	44.77	37.43	41.26

(接次頁)

(承前頁)

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
債務工具	13.47	20.33	19.81
其 他	18.90	17.73	16.17
	<u>100.00</u>	<u>100.00</u>	<u>100.00</u>

整體資產預期報酬率係根據歷史報酬趨勢以及精算師對於相關義務存續期間內，該資產所處市場之預測，並參考勞工退休基金監理會對勞工退休基金之運用情形，於考量最低收益不低於當地銀行 2 年定期存款利率之收益之影響所作之估計。

本公司選擇以轉換至個體財務報告會計準則日起各個會計期間推延決定之金額，揭露經驗調整之歷史資訊：

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
確定福利義務現值	<u>\$ 40,012</u>	<u>\$ 43,039</u>	<u>\$ 42,277</u>
計畫資產公允價值	<u>\$ 27,955</u>	<u>\$ 26,963</u>	<u>\$ 25,180</u>
提撥短絀	<u>\$ 12,057</u>	<u>\$ 16,076</u>	<u>\$ 17,097</u>
計畫負債之經驗調整	<u>(\$ 1,190)</u>	<u>\$ 1,936</u>	<u>\$ -</u>
計畫資產之經驗調整	<u>(\$ 186)</u>	<u>(\$ 294)</u>	<u>\$ -</u>

本公司預期於 102 年度以後 1 年內對確定福利計畫提撥金額為 3,600 千元。

十七、權益

(一) 普通股股本

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
額定股數（千股）	<u>150,000</u>	<u>150,000</u>	<u>150,000</u>
額定股本	<u>\$ 1,500,000</u>	<u>\$ 1,500,000</u>	<u>\$ 1,500,000</u>
已發行且已收足股款之股數 （千股）	<u>91,632</u>	<u>91,632</u>	<u>91,632</u>
已發行股本	<u>\$ 916,315</u>	<u>\$ 916,315</u>	<u>\$ 916,315</u>

已發行之普通股每股面額為 10 元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

(二) 保留盈餘及股利政策

依本公司章程規定，年度決算如有盈餘，於依法繳納一切稅捐及彌補以前年度虧損後，應先依法提列百分之十為法定盈餘公積，並得視業務狀況酌予保留一部份盈餘後，按下列比例分派之：

1. 董監事酬勞：不得高於百分之五。
2. 員工紅利：不得低於百分之三。
3. 股東紅利：由董事會擬具分配議案，提請股東會決議分配之。

本公司考量公司所處環境及成長階段，因應未來資金需求及長期財務規劃，並滿足股東對現金流入之需求，就公司章程所載可分配盈餘提撥一定比率分派股東股利，其中現金股利不得低於股利總額之百分之十，惟此項盈餘分派之種類及比率，得視當年度實際獲利及資金狀況經股東會決議調整之。

102 及 101 年應付員工紅利及董監酬勞之估列金額如下：

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
員工紅利	\$ 2,631	\$ 4,391	\$ -
董監酬勞	<u>1,579</u>	<u>2,635</u>	-
	<u>\$ 4,210</u>	<u>\$ 7,026</u>	<u>\$ -</u>

上列員工紅利及董監酬勞之估列係依過去經驗以可能發放之金額為計算基礎。

年度終了後，本個體財務報告通過發布日前經董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，本個體財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於股東會決議年度調整入帳。如股東會決議採股票發放員工紅利，股票紅利股數按決議分紅之金額除以股票公平價值決定，股票公平價值係以最近一期經會計師查核之財務報告淨

值為計算基礎。

本公司於分配 101 年度以前之盈餘時，必須依(89)台財證(一)字第 100116 號函及金管證一字第 0950000507 號函令等相關規定，就其他股東權益減項淨額（如國外營運機構財務報表換算之兌換差額、備供出售金融資產未實現損益、現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具利益及損失等累計餘額）提列特別盈餘公積。嗣後股東權益減項金額如有減少，可就減少金額自特別盈餘公積轉回未分配盈餘。

自 102 年起，本公司依金管會於 101 年 4 月 6 日發布之金管證發字第 1010012865 號函令及「採用國際財務報導準則（IFRSs）後，提列特別盈餘公積之適用疑義問答」規定，於首次採用 IFRSs 時，應就帳列股東權益項下之未實現重估增值及累積換算調整數（利益），因選擇適用 IFRS 1 豁免項目而轉入保留盈餘部分，分別提列相同數額之特別盈餘公積；但轉換日因首次採用 IFRSs 產生之保留盈餘增加數不足提列時，得僅就因轉換採用 IFRSs 產生之保留盈餘增加數予以提列。嗣後因使用、處分或重分類相關資產時，得就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉分派盈餘。首次採用 IFRSs 所應提列之特別盈餘公積得於以後年度用以彌補虧損；嗣後有盈餘年度且原提列特別盈餘公積之原因消除前，應就不足數額補足提列特別盈餘公積，始得分派盈餘。（參閱(三)依金管證發字第 1010012865 號應提列之特別盈餘公積之說明）。

依公司法相關規定，法定盈餘公積得用於彌補虧損。在公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25%之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配予股東。

每年度盈餘分配均於次年度股東會決議之，並表達在決議分配年度之財務報告。

分配未分配盈餘時，除屬非中華民國境內居住者之股東外，其餘股東可獲配按股利分配日之稅額扣抵比率計算之股東可扣抵稅額。

本公司股東常會於101年6月決議通過由董事會擬議之100年度虧損撥補案，以100年度稅後淨利16,550千元彌補虧損；另於102年6月10日決議通過由董事會擬議以101年度淨利18,687千元彌補虧損後之101年度盈餘分配案如下：

	金 額
法定盈餘公積	\$ 9,977
股東現金股利—每股0.5元	<u>45,816</u>
	<u>\$55,793</u>

上述股東會決議配發101年度員工紅利（現金）及董事酬勞與各年度財務報表認列金額如下：

	員 工 紅 利	董 事 酬 勞
決議配發金額	\$ 4,310	\$ 2,694
各年度財務報表認列金額	<u>4,391</u>	<u>2,635</u>
	<u>(\$ 81)</u>	<u>\$ 59</u>

101年度之盈餘分配案、員工紅利及董監事酬勞係按本公司依據修訂前證券發行人財務報告編製準則及中華民國一般公認會計原則所編製之101年度財務報表並參考本公司依據個體財務報告編製準則所編製之101年12月31日資產負債表作為董事會擬議盈餘分配議案之基礎。

股東會決議配發之員工紅利及董監酬勞與101年度財務報表認列之員工分紅及董監酬勞之差異主要係因估計改變，已調整為102年度之損益。

本公司103年3月11日董事會擬議102年度盈餘分配案及每股股利如下：

	盈 餘 分 配 案	每股股利（元）
法定盈餘公積	\$ 8,544	-
現金股利	51,543	\$ 0.56

有關102年度之盈餘分配案、員工分紅及董監酬勞尚待預計於103年6月23日召開之股東會決議。

有關本公司董事會擬議及股東會決議之盈餘分派情形、員工紅利及董監酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

(三) 依金管證發字第 1010012865 號令應提列之特別盈餘公積

本公司依金管證發字第 1010012865 號令所應提列之特別盈餘公積如下：

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
特別盈餘公積	<u>\$19,782</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

因 101 年 1 月 1 日首次採用 IFRSs 選擇適用國際財務報導準則第 1 號，豁免項目，就帳列股東權益項下之未實現重估增值而轉入保留盈餘部份為 38,469 千元，但因首次採用 IFRSs 產生之保留盈餘增加數為 19,782 千元，產生之保留盈餘增加數不足提列，故 102 年 1 月 1 日僅就因轉換採用 IFRSs 產生之保留盈餘增加數 19,782 千元予以提列特別盈餘公積。

(四) 其他權益－國外營運機構財務報表換算之兌換差額

	102 年度	101 年度
年初餘額	(\$13,844)	\$ -
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	16,012	(17,157)
換算國外營運機構淨資產所產生損益之相關所得稅	(<u>2,701</u>)	<u>3,313</u>
年底餘額	<u>(\$ 533)</u>	<u>(\$13,844)</u>

十八、本期淨利

繼續營業單位淨利係包含以下項目：

(一) 其他利益及損失

	102年度	101年度
淨外幣兌換利益（損失）	\$14,654	(\$ 9,776)
處分投資利益（附註十）	-	22,741
其 他	<u>9,341</u>	<u>4,938</u>
	<u>\$23,995</u>	<u>\$17,903</u>

(二) 財務成本

	102年度	101年度
借款利息	\$ 18,972	\$ 31,866
減：列入符合要件資產成本之金額	<u>312</u>	<u>504</u>
	<u>\$ 18,660</u>	<u>\$ 31,362</u>

利息資本化資訊如下：

	102年度	101年度
利息資本化金額	\$ 312	\$ 504
利息資本化年利率（%）	2.37~2.96	2.54~4.91

(三) 折舊及攤銷

	102年度	101年度
不動產、廠房及設備	\$ 94,238	\$ 104,618
無形資產及模具(帳列其他非流動資產)	<u>15,110</u>	<u>16,818</u>
	<u>\$ 109,348</u>	<u>\$ 121,436</u>
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 87,816	\$ 95,333
營業費用	<u>6,422</u>	<u>9,285</u>
	<u>\$ 94,238</u>	<u>\$ 104,618</u>
攤銷費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 14,136	\$ 15,941
營業費用	<u>974</u>	<u>877</u>
	<u>\$ 15,110</u>	<u>\$ 16,818</u>

(四) 員工福利費用

	102年度	101年度
退職後福利（附註十六）		
確定提撥計畫	\$ 10,929	\$ 12,655
確定福利計畫	<u>518</u>	<u>625</u>
	<u>\$ 11,447</u>	<u>\$ 13,280</u>
短期員工福利		
薪資	\$ 229,390	\$ 271,375
其他	<u>34,176</u>	<u>39,444</u>
	<u>\$ 263,566</u>	<u>\$ 310,819</u>

(接次頁)

(承前頁)

	102年度	101年度
依功能別彙總		
營業成本	\$205,881	\$245,668
營業費用	<u>69,132</u>	<u>78,431</u>
	<u>\$275,013</u>	<u>\$324,099</u>

(五) 淨外幣兌換損益

	102年度	101年度
外幣兌換利益總額	\$21,108	\$15,139
外幣兌換損失總額	(<u>6,454</u>)	(<u>24,915</u>)
淨外幣兌換利益(損失)	<u>\$14,654</u>	<u>(\$9,776)</u>

十九、所得稅

(一) 認列於損益之所得稅

所得稅費用之主要組成項目如下：

	102年度	101年度
當期所得稅		
當期產生者	\$ -	\$10,734
未分配盈餘	470	-
以前年度所得稅調整	45	-
遞延所得稅		
當期產生者	<u>23,455</u>	<u>17,204</u>
認列於損益之所得稅費用	<u>\$23,970</u>	<u>\$27,938</u>

會計所得與當期所得稅費用之調節如下：

	102年度	101年度
繼續營業單位稅前淨利	<u>\$109,412</u>	<u>\$140,061</u>
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用	\$18,600	\$23,810
免稅所得	(47)	(6,190)
稅上不可減除之費損	248	404
未分配盈餘加徵	4,398	-

(接次頁)

(承前頁)

	102 年度	101 年度
以前年度之當期所得稅費用於本期之調整	\$ 45	\$ -
未認列之投資抵減	-	6,010
適用年度有效稅率之調整	<u>726</u>	<u>3,904</u>
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 23,970</u>	<u>\$ 27,938</u>

本公司所適用之稅率為 17%。

由於 103 年度股東會盈餘分配情形尚具不確定性，故 102 年度未分配盈餘加徵 10% 所得稅之潛在所得稅後果尚無法可靠決定。

(二) 認列於其他綜合損益之所得稅利益（費用）

	102 年度	101 年度
遞延所得稅		
國外營運機構換算	(\$ 2,701)	\$ 3,313
確定福利之精算損益	<u>(171)</u>	<u>377</u>
	<u>(\$ 2,872)</u>	<u>\$ 3,690</u>

(三) 當期所得稅負債

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
當期所得稅負債			
應付所得稅	<u>\$ -</u>	<u>\$ 10,765</u>	<u>\$ -</u>

(四) 遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

102 年度

	年初餘額	認列於損益	認列於其他綜合損益	年底餘額
遞延所得稅資產				
暫時性差異				
確定福利退休計畫	\$ 2,786	(\$ 516)	(\$ 171)	\$ 2,099

(接次頁)

(承前頁)

	年初餘額	認列於損益	認列於其他綜合損益	年底餘額
備抵存貨損失	\$ 13,504	(\$ 2,382)	\$ -	\$ 11,122
備抵呆帳	883	181	-	1,064
銷貨認列時點財稅差異	1,480	54	-	1,534
權益法認列之投資損失	14,721	1,339	-	16,060
應付休假給付	886	14	-	900
虧損扣抵	23,141	(16,949)	-	6,192
研發投抵	3,928	(3,928)	-	-
其他	1,931	(738)	-	1,193
	<u>\$ 63,260</u>	<u>(\$ 22,925)</u>	<u>(\$ 171)</u>	<u>\$ 40,164</u>
<u>遞延所得稅負債</u>				
暫時性差異				
國外營運機構兌換差額	\$ 4,994	\$ -	\$ 2,701	\$ 7,695
未實現兌換利益	288	530	-	818
	<u>\$ 5,282</u>	<u>\$ 530</u>	<u>\$ 2,701</u>	<u>\$ 8,513</u>

101 年度

	年初餘額	認列於損益	認列於其他綜合損益	年底餘額
<u>遞延所得稅資產</u>				
暫時性差異				
確定福利退休計畫	\$ 3,092	(\$ 683)	\$ 377	\$ 2,786
備抵存貨損失	21,178	(7,674)	-	13,504
備抵呆帳	1,173	(290)	-	883
未實現兌換損失	1,104	(1,104)	-	-
銷貨認列時點財稅差異	2,012	(532)	-	1,480
權益法認列之投資損失	14,126	595	-	14,721
應付休假給付	887	(1)	-	886
虧損扣抵	23,141	-	-	23,141
研發投抵	9,938	(6,010)	-	3,928
其他	3,148	(1,217)	-	1,931
	<u>\$ 79,799</u>	<u>(\$ 16,916)</u>	<u>\$ 377</u>	<u>\$ 63,260</u>

(接次頁)

(承前頁)

	年初餘額	認列於損益	認列於其他綜合損益	年底餘額
遞延所得稅負債				
暫時性差異				
國外營運機構兌換差額	\$ 8,307	\$ -	(\$ 3,313)	\$ 4,994
未實現兌換利益	-	288	-	288
	<u>\$ 8,307</u>	<u>\$ 288</u>	<u>(\$ 3,313)</u>	<u>\$ 5,282</u>

(五) 虧損扣抵及免稅相關資訊

截至 102 年 12 月 31 日止，虧損扣抵相關資訊如下：

尚未扣抵餘額	最後扣抵年度
\$ 10,938	109
<u>25,482</u>	110
<u>\$ 36,420</u>	

截至 102 年 12 月 31 日止，下列增資擴展產生之所得可享受 5 年免稅：

增資擴展案	免稅期間
製造業及其相關技術服務業五年免稅	101 年～105 年

(六) 兩稅合一相關資訊

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
未分配盈餘			
86 年度以前未分配盈餘	\$ -	\$ -	\$ -
87 年度以後未分配盈餘	<u>139,514</u>	<u>128,814</u>	<u>19,782</u>
	<u>\$ 139,514</u>	<u>\$ 128,814</u>	<u>\$ 19,782</u>
股東可扣抵稅額帳戶餘額	<u>\$ 8,634</u>	<u>\$ 5,696</u>	<u>\$ 5,665</u>

102 及 101 年度盈餘分配適用之稅額扣抵比率分別為 6.19% (預計) 及 14.94% (實際)。

依所得稅法規定，本公司分配屬於 87 年度 (含) 以後之盈餘時，本國股東可按股利分配日之稅額扣抵比率計算可獲配之

股東可扣抵稅額。

依台財稅字第 10204562810 號規定，首次採用 IFRSs 之當年度計算稅額扣抵比率時，其帳載累積未分配盈餘應包含因首次採用國際財務報導準則產生之保留盈餘淨增加數或淨減少數。

(七) 所得稅核定情形

本公司截至 100 年度之所得稅申報案件業經稅捐稽徵機關核定。

二十、每股盈餘

用以計算每股盈餘之本年度淨利及普通股加權平均股數如下：

本年度淨利

	102年度	101年度
歸屬於本公司業主用以計算基本及稀釋每股盈餘之淨利	<u>\$85,442</u>	<u>\$112,123</u>

股 數

單位：千股

	102年度	101年度
用以計算基本每股盈餘之普通股加權平均股數	91,632	91,632
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
員工分紅	<u>358</u>	<u>359</u>
用以計算稀釋每股盈餘之普通股加權平均股數	<u>91,990</u>	<u>91,991</u>

若個體公司得選擇以股票或現金發放員工分紅，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工分紅將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度股東會決議員工分紅發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

二一、股份基礎給付協議

員工認股權證

本公司於 93 年 7 月 5 日經金融監督管理委員會證券期貨局核准發行員工認股權證 4,000 單位，每一單位可認購普通股一千股。給與對象包含本公司及子公司符合特定條件之員工。認股權證之存續期間為七年（已於 101 年 7 月屆滿），憑證持有人於發行屆滿 2 年之日起，可行使被給與之一定比例之認股權證。未上市或未在證券商營業處所買賣時，認股價格不得低於發行日最近期經會計師查核簽證之財務報表的每股淨值。上市或在證券商營業處所買賣時，以發行當日本公司普通股收盤價格為認股價格，若當日收盤價格低於面額時，則以普通股面額為認股價格。認股權證發行後，遇有本公司普通股股份發生變動時（辦理現金增資、盈餘轉增資、資本公積轉增資、公司個體、股票分割及辦理現金增資參與發行海外存託憑證等），認股權行使價格依規定公式予以調整。

101 年度員工認股權證之相關資訊如下：

<u>員工認股權證</u>	<u>101 年度</u>	
	<u>單 位</u>	<u>行使價格 (元)</u>
年初流通在外	1,146	\$ 12.61
本年度沒收	(11)	12.61
本年度逾期失效	(1,135)	12.61
年底流通在外	<u>-</u>	
年底可行使之認股權	<u>-</u>	

101 年度依內含價值法尚無應認列之酬勞成本；若採用公平價值法認列前述認股權酬勞成本，其相關之方法及假設，暨財務報表之擬制淨利與每股淨利如下：

		<u>101 年度</u>
評價模式	Black-Scholes 選擇權評價模式	
假 設	無風險利率	1.79%
	預期存續期間（年）	7
	預期價格波動率	36.79%
	股 利 率	2%

（接次頁）

(承前頁)

		101 年度
淨 利	報表認列之母公司股東淨利	\$ 112,123
	擬制母公司股東淨利	120,105
基本每股盈餘 (元)	報表認列之母公司股東每股盈餘	1.22
	擬制母公司股東每股盈餘	1.31
稀釋每股盈餘 (元)	報表認列之母公司股東每股盈餘	1.21
	擬制母公司股東每股盈餘	1.31

二二、資本風險管理

本公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。本公司之整體策略最近兩年度並無變化。

個體公司不須遵守其他外部資本規定。

二三、金融工具

(一) 公允價值之資訊

本公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債之帳面金額趨近其公允價值。

(二) 金融工具之種類

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
金 融 資 產			
放款及應收款 (註一)	\$ 503,861	\$ 405,607	\$ 532,140
金 融 負 債			
以攤銷後成本衡量 (註二)	1,030,726	1,070,879	1,517,432

註一：餘額係包含現金、應收票據 (含關係人)、應收帳款 (含關係人)、其他應收款 (含關係人)、存出保證金及其他金融資產等以攤銷後成本衡量之放款及應收款。

註二：餘額係包含短期借款、應付票據、應付帳款 (含關係人)、其他應付款 (含關係人)、1 年內到期之長期借款及長期借款等以攤銷後成本衡量之金融負債。

(三) 財務風險管理目的與政策

本公司之財務管理部門係為各業務單位提供服務，統籌協調進入金融市場操作，藉由分析暴險監督及管理個體公司營運有關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險。

財務管理部門每季對本公司之管理階層提出報告。

1. 市場風險

本公司之營運活動使個體公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險。

(1) 匯率風險

本公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使個體公司產生匯率變動暴險。本公司之銷售金額中約有 95% 非以功能性貨幣計價，而成本金額中約有 1% 非以功能性貨幣計價。

本公司於資產負債表日非以功能性貨幣計價之重大貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額（包含個體財務報告中已沖銷之非功能性貨幣計價之貨幣性項目）如下：

		102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
資 產	美 金	\$262,105	\$185,571	\$236,732
	歐 元	123,605	132,996	140,720
負 債	美 金	9,536	13,116	15,649
	歐 元	3,833	3,140	2,654

敏感度分析

本公司主要受到美金及歐元匯率波動之影響。

下表詳細說明當功能性貨幣對各攸關外幣之匯率增加及減少 1% 時，個體公司之敏感度分析。1% 係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏

感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目，並將其期末之換算以匯率變動 1% 予以調整。敏感度分析之範圍包括外部存款、借款、應收款項及應付款項。下表之正數係表示當功能性貨幣相對於各相關貨幣貶值 1% 時，將使稅前淨利增加之金額；當功能性貨幣相對於各相關外幣升值 1% 時，其對稅前淨利之影響將為同金額之負數。

	美金之影響		歐元之影響	
	102 年度	101 年度	102 年度	101 年度
損 益	\$ 2,526	\$ 1,725	\$ 1,198	\$ 1,299

(2) 利率風險

本公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	102 年	101 年	101 年
	12 月 31 日	12 月 31 日	1 月 1 日
具公允價值利率風險			
金融資產	\$ 52,730	\$ 10,954	\$ 7,766
金融負債	-	-	2,189
具現金流量利率風險			
金融資產	106,681	53,158	152,438
金融負債	747,317	752,961	1,044,716

敏感度分析

下列敏感度分析係依非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。對於浮動利率負債，其分析方式係假設資產負債表日流通在外之負債金額於報導期間皆流通在外。

若利率增加／減少 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，個體公司 102 及 101 年度之稅前淨利將分別減少／增加 6,406 千元及 6,998 千元，主因為本公司

之變動利率借款。

2. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成集團財務損失之風險。截至資產負債表日，本公司可能因交易對方未履行義務造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於個體資產負債表所認列之金融資產帳面金額。

本公司採行之政策係僅與信用良好之對象進行交易，並於必要情形下取得足額之擔保以減輕因拖欠所產生財務損失之風險。本公司使用其他公開可取得之財務資訊及彼此交易記錄對主要客戶進行評等。本公司持續監督信用暴險以及交易對方之信用評等，並將總交易金額分散至各信用評等合格之客戶，並透過每年交易對方信用額度限額控制信用暴險。

3. 流動性風險

本公司流動性風險管理之最終責任在董事會，其建立了適當的流動性風險管理架構，以因應本公司籌資與流動性的管理需求。

(1) 流動性及利率風險表

下表詳細說明個體公司已約定還款期間之非衍生金融負債剩餘合約到期分析，其係依據個體公司最早可能被要求還款之日期，並以金融負債未折現現金流量編製，其包括利息及本金之現金流量。

本公司可被要求立即還款之銀行借款，係列於下表中最早之期間內，不考慮銀行立即執行該權利之機率；其他非衍生金融負債到期分析係依照約定之還款日編製。

102年12月31日	加權平均有效要求即付1個月 利率(%)或1個月至3個月3個月至1年1至5年				
非衍生金融負債					
浮動利率工具	2.31	\$ -	\$ -	\$ 38,364	\$ 760,911
無附息負債		<u>24,182</u>	<u>124,030</u>	<u>82,185</u>	<u>-</u>
		<u>\$ 24,182</u>	<u>\$ 124,030</u>	<u>\$ 120,549</u>	<u>\$ 760,911</u>

(接次頁)

(承前頁)

	加權平均有效 利率（%）	要 求 即 付 1 或 1 個 月 至 3 個 月	1 個 月 至 3 個 月	3 個 月 至 1 年	1 至 5 年
<u>101 年 12 月 31 日</u>					
非衍生金融負債					
浮動利率工具		\$ 640	\$ 1,921	\$ 3,843	\$ 825,339
無附息負債	2.725	<u>26,068</u>	<u>61,021</u>	<u>173,580</u>	<u>-</u>
		<u>\$ 26,708</u>	<u>\$ 62,942</u>	<u>\$ 177,423</u>	<u>\$ 825,339</u>
<u>101 年 1 月 1 日</u>					
非衍生金融負債					
浮動利率工具	2.266~3.126	\$ -	\$ 75	\$ 4,388	\$ 45,170
無附息負債		<u>24,237</u>	<u>98,432</u>	<u>277,080</u>	<u>-</u>
		<u>\$ 24,237</u>	<u>\$ 98,507</u>	<u>\$ 281,468</u>	<u>\$ 45,170</u>

上述非衍生金融資產及負債之浮動利率工具金額，將因浮動利率與資產負債表日所估計之利率不同而改變。

(2) 融資額度

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
無擔保銀行短期借款額度			
已動用金額	\$ -	\$ -	\$ 2,189
未動用金額	<u>25,264</u>	<u>5,000</u>	<u>45,280</u>
	<u>\$ 25,264</u>	<u>\$ 5,000</u>	<u>\$ 47,469</u>
有擔保銀行短期借款額度			
已動用金額	\$ -	\$ -	\$ 122,327
未動用金額	<u>-</u>	<u>110,000</u>	<u>17,673</u>
	<u>\$ -</u>	<u>\$ 110,000</u>	<u>\$ 140,000</u>
無擔保銀行長期借款額度			
已動用金額	\$ -	\$ 2,115	\$ 204,389
未動用金額	<u>250,000</u>	<u>250,000</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 250,000</u>	<u>\$ 252,115</u>	<u>\$ 204,389</u>
有擔保銀行長期借款額度			
已動用金額	\$ 750,000	\$ 750,846	\$ 718,356
未動用金額	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 750,000</u>	<u>\$ 750,846</u>	<u>\$ 718,356</u>

二四、關係人交易

除已於其他附註揭露外，本公司與其他關係人間之交易如下。

(一) 營業交易

關 係 人 類 別	銷 貨		進 貨	
	102 年度	101 年度	102 年度	101 年度
子 公 司	\$ 8,011	\$ 17,039	\$ 36,035	\$ 43,060
關聯企業	-	-	-	10,100
其他關係人	6,827	2,171	56,562	61,006
	<u>\$ 14,838</u>	<u>\$ 19,210</u>	<u>\$ 92,597</u>	<u>\$114,166</u>

本公司對關係人銷貨之價格及收款條件與非關係人無顯著不同。其收款條件為月結 30~120 天。

本公司對關係人進貨之價格與付款條件，與非關係人相當。付款條件為貨到付款及月結 2 至 4 個月付款。

關 係 人 類 別	加 工 支 出		加 工 收 入	
	102 年度	101 年度	102 年度	101 年度
關聯企業	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 7,014
其他關係人	3,249	4,831	-	-
	<u>\$ 3,249</u>	<u>\$ 4,831</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 7,014</u>

上述加工收入及支出係依雙方協議之加工價格計算，收款及付款條件則與非關係人無重大差異。

關 係 人 類 別	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
應收票據—關係人			
關聯企業	\$ -	\$ -	\$ 2,353
其他關係人	263	3	318
	<u>\$ 263</u>	<u>\$ 3</u>	<u>\$ 2,671</u>
應收帳款—關係人			
子 公 司	\$ 3,833	\$ 6,777	\$ 1,622
關聯企業	-	-	2,809
其他關係人	949	315	495
	<u>\$ 4,782</u>	<u>\$ 7,092</u>	<u>\$ 4,926</u>
其他應收款—關係人			
其他關係人	\$ 36	\$ 36	\$ 143

(接次頁)

(承前頁)

關 係 人 類 別	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
應付帳款－關係人			
子 公 司	\$ 3,684	\$ 3,882	\$ 3,672
關聯企業	-	-	12,274
其他關係人	<u>17,507</u>	<u>18,632</u>	<u>50,927</u>
	<u>\$21,191</u>	<u>\$22,514</u>	<u>\$66,873</u>
其他應付款－關係人			
其他關係人	<u>\$ 602</u>	<u>\$ 859</u>	<u>\$ 757</u>

流通在外之應付關係人帳款餘額及其他應付款係未提供擔保且將以現金清償，應收關係人款項及其他應收款未收取保證。102 年及 101 年 12 月 31 日之應收帳款－關係人並未提列呆帳費用。

(二) 對關係人放款（列入其他應收款－關係人）

關 係 人 類 別	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
子 公 司	<u>\$44,708</u>	<u>\$ 2,904</u>	<u>\$21,088</u>

關 係 人 類 別	102 年度	101 年度
利息收入		
子 公 司	<u>\$ 29</u>	<u>\$ -</u>

本公司提供短期放款予子公司，利率與市場利率相近。

(三) 背書保證

本公司為子公司背書保證金額餘額如下：

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
子 公 司	<u>\$ 304,012</u>	<u>\$ 203,280</u>	<u>\$ 348,163</u>
	(美金 10,200 千元)	(美金 7,000 千元)	(美金 11,500 千元)

本公司管理階層評估上述背書保證將不致產生重大保證損失。

本公司 102 年 12 月 31 日、101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日之長、短期借款皆由部分董事以個人名義作為擔保。

(四) 對主要管理階層之獎酬

102 及 101 年度對董事及其他主要管理階層之薪酬總額如下：

	102年度	101年度
短期員工福利（包括薪資、紅利及獎金）	\$13,503	\$14,892
退職後福利	504	482
	<u>\$14,007</u>	<u>\$15,374</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

二五、質抵押之資產

本公司提供下列資產為向銀行長短期借款及進口原物料關稅之擔保品：

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
不動產、廠房及設備	\$857,293	\$860,754	\$964,592
其他金融資產—流動及非流動	<u>8,249</u>	<u>10,954</u>	<u>14,739</u>
	<u>\$865,542</u>	<u>\$871,708</u>	<u>\$979,331</u>

以上提供質押以作為本公司借款擔保之土地及建築物，本公司依約不得將質押資產作為其他借款之擔保品或出售予其他企業。

二六、重大或有負債及未認列之合約承諾

截至 102 年 12 月 31 日暨 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日止，本公司未認列之購置不動產、廠房及設備合約承諾分別為 4,351 千元、4,729 千元及 0 千元。

二七、外幣金融資產及負債之匯率資訊

本公司具重大影響之外幣金融資產及負債資訊如下：

	外	幣	匯	率	帳	面	金	額
102 年 12 月 31 日								
貨幣性項目之金融資產								
美金	\$	8,794	29.805		（美金：新台幣）		\$	262,105
歐元		3,008	41.09		（歐元：新台幣）			123,605

（接次頁）

(承前頁)

	外	幣 匯	率 帳 面 金 額	
非貨幣性項目之金融資產				
採權益法之長期股權投資	\$ 11,435	29.805	(美金：新台幣)	\$ 340,808
貨幣性項目之金融負債				
美金	320	29.805	(美金：新台幣)	9,536
歐元	93	41.09	(歐元：新台幣)	3,833
101 年 12 月 31 日				
貨幣性項目之金融資產				
美金	6,390	29.04	(美金：新台幣)	185,571
歐元	3,455	38.49	(歐元：新台幣)	132,996
日圓	26,723	0.34	(日圓：新台幣)	8,990
澳幣	341	30.17	(澳幣：新台幣)	10,279
非貨幣性項目之金融資產				
採權益法長期股權投資	11,456	29.04	(美金：新台幣)	332,674
貨幣性項目之金融負債				
美金	448	29.29	(美金：新台幣)	13,116
歐元	83	37.83	(歐元：新台幣)	3,140
101 年 1 月 1 日				
貨幣性項目之金融資產				
美金	7,819	30.28	(美金：新台幣)	236,732
歐元	3,591	39.19	(歐元：新台幣)	140,720
日圓	28,380	0.39	(日圓：新台幣)	11,084
澳幣	641	30.73	(澳幣：新台幣)	19,702
非貨幣性項目之金融資產				
採權益法長期股權投資	11,821	30.26	(美金：新台幣)	357,700
貨幣性項目之金融負債				
美金	527	29.7	(美金：新台幣)	15,649
歐元	65	40.6	(歐元：新台幣)	2,654

二八、附註揭露事項

(一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊

1. 資金貸與他人：附表一。
2. 為他人背書保證：附表二。
3. 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）：無。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額百分之二十以上：無。
5. 取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額百分之二十以上：無。
6. 處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額百分之二十以上：無。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額百分之二十以上：無。
8. 應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額百分之二十以上：無。
9. 從事衍生工具交易：無。
10. 被投資公司資訊：附表三。

(三) 大陸投資資訊

1. 大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入情形、持股比例、本期損益及認列之投資損益、期末投資帳面金額、已匯回投資損益及赴大陸地區投資限額：附表四。
2. 與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生下列之重大交易事項，及其價格、付款條件、未實現損益：
 - (1) 進貨金額及百分比與相關應付款項之期末餘額及百分比：附表五。
 - (2) 銷貨金額及百分比與相關應收款項之期末餘額及百分比：附表五。
 - (3) 財產交易金額及其所產生之損益數額：無。

(4) 票據背書保證或提供擔保品之期末餘額及其目的：附表二。

(5) 資金融通之最高餘額、期末餘額、利率區間及當期利息總額：附表一。

(6) 其他對當期損益或財務狀況有重大影響之交易事項，如勞務之提供或收受等：無。

二九、首次採用個體財務報告會計準則

本公司轉換至個體財務報告會計準則日為 101 年 1 月 1 日。轉換至個體財務報告會計準則後，對本公司個體資產負債表暨個體綜合損益表之影響如下：

- (一) 101 年 1 月 1 日個體資產負債表項目之調節：詳附表六。
- (二) 101 年 12 月 31 日個體資產負債表項目之調節：詳附表七。
- (三) 101 年度個體綜合損益表項目之調節：詳附表八。
- (四) 豁免選項

除依據個體財務報告會計準則規定若干不得追溯適用及選擇下列豁免追溯適用之情形外，本公司係追溯適用個體財務報告會計準則以決定轉換日（101 年 1 月 1 日）之初始個體資產負債表：

A、投資子公司

本公司對轉換日前取得之投資子公司，選擇於 101 年 1 月 1 日個體資產負債表中，依 100 年 12 月 31 日按中華民國一般公認會計原則所認列之金額列示。

B、員工福利

本公司選擇將員工福利計畫有關之所有未認列累積精算損益於轉換日認列於保留盈餘。此外，本公司選擇以轉換日起各個會計期間推延決定之金額，揭露經驗調整之歷史資訊。

C、先前已認列之金融工具之指定

本公司選擇於轉換日將原以成本衡量之權益投資指定為備供出售金融資產。

上述豁免選項對本公司合併財務報表之影響已併入以下「(五)轉換至個體財務報告重大調節說明」中說明。

(五) 轉換至個體財務報告重大調節說明

本公司依中華民國一般公認會計原則所採用之會計政策與個體財務報告會計準則編製個體財務報表所採用之會計政策二者間存在之重大差異如下：

1. 遞延所得稅資產／負債

中華民國一般公認會計原則下，遞延所得稅資產於評估其可實現性後，認列相關備抵評價金額。轉換至個體財務報告會計準則後，僅當所得稅利益很有可能實現時，始認列為遞延所得稅資產，不再使用備抵評價科目。

此外，中華民國一般公認會計原則下，遞延所得稅資產及負債依其相關資產或負債之分類劃分為流動或非流動項目，無相關之資產或負債者，依預期迴轉期間之長短劃分為流動或非流動項目。轉換至個體財務報告會計準則後，遞延所得稅資產及負債一律分類為非流動項目。

另中華民國一般公認會計原則下，同一納稅主體之流動遞延所得稅負債及資產應互相抵銷，僅列示其淨額；非流動之遞延所得稅負債及資產亦同。轉換至個體財務報告會計準則後，企業有法定執行權利將當期所得稅資產及負債互抵，且遞延所得稅資產及負債與由同一稅捐機關課徵所得稅之同一納稅主體（或不同納稅主體，但各主體意圖在重大金額之遞延所得稅負債或資產預期清償或回收之每一未來期間，將當期所得稅負債及資產以淨額為基礎清償，或同時實現資產及清償負債）有關者，始應將遞延所得稅資產及負債互抵。

截至101年12月31日及1月1日，本公司依規定將遞延所得稅資產重分類至非流動之金額為42,948千元及31,640千元。另截至101年12月31日及1月1日本公司依規定將列為遞

延所得稅資產減項之遞延所得稅負債重分類為遞延所得稅負債金額分別為5,282千元及8,307千元。

2. 備抵銷貨退回及折讓

中華民國一般公認會計原則下，銷貨退回係依經驗估計可能發生之產品退回，於產品出售當年度列為銷貨收入之減項，並認列備抵退回作為應收帳款之減項。轉換至個體財務報告會計準則後，原帳列備抵退回係因過去事件所產生之現時義務，且金額或時點具有不確定性，故重分類為負債準備（帳列其他流動負債項下）。

截至101年12月31日及1月1日，本公司將備抵銷貨退回重分類至應付銷貨退回準備之金額為6,906千元及7,445千元。

3. 預付設備款

中華民國一般公認會計原則下，預付設備款帳列固定資產項下。轉換至個體財務報告會計準則後，依其性質重分類為其他非流動資產－預付設備款。

截至101年12月31日及1月1日，本公司將預付設備款重分類至其他非流動資產－預付設備款之金額為7,170千元及26,959千元。

4. 遞延費用之分類

中華民國一般公認會計原則下，遞延費用帳列其他資產項下。轉換至個體財務報告會計準則後，應將遞延費用依性質重分類至不動產、廠房及設備暨無形資產。

截至101年12月31日及1月1日，本公司將遞延費用重分類至長期預付費用（列入其他資產－其他）之金額分別為46,507千元及32,517千元，重分類至電腦軟體金額分別為874千元及61千元。

5. 閒置資產之分類

轉換為個體財務報告會計準則後，原帳列其他資產項下之閒置資產依其性質重分類至不動產、廠房及設備。

截至101年12月31日及1月1日，本公司將其他資產項下之閒置資產重分類至不動產、廠房及設備之金額6,694千元（包含成本36,628千元、累計折舊25,402千元及累計減損4,532千元）及6,490千元（包含成本31,793千元、累計折舊20,771千元及累計減損4,532千元）。

6. 員工福利－短期可累積帶薪假

中華民國一般公認會計原則下，短期支薪假給付未有明文規定，通常於實際支付時入帳。轉換至個體財務報告會計準則後，對於可累積支薪假給付，應於員工提供勞務而增加其未來應得之支薪假給付時認列費用。

截至101年12月31日及1月1日，本公司因估列不可累積之休假給付應付薪資（列入應付費用項下）分別增加5,211千元及4,859千元；遞延所得稅資產－非流動分別增加886千元及826千元。另101年度薪資費用調整減少352千元及所得稅費用調整增加60千元。

7. 員工福利－確定福利退休金計畫之精算損益

中華民國一般公認會計原則下，首次適用財務會計準則公報第十八號「退休金會計處理準則」所產生之未認列過渡性淨給付義務應按預期可獲得退休金給付在職員工之平均剩餘服務年限，採直線法加以攤銷並列入淨退休金成本。轉換至個體財務報告會計準則後，由於不適用國際會計準則第19號「員工福利」之過渡規定，未認列過渡性淨給付義務相關影響數應一次認列並調整保留盈餘。

中華民國一般公認會計原則下，精算損益係採用緩衝區法按可獲得退休金給付在職員工之平均剩餘服務年限攤銷認列於損益項下。轉換至個體財務報告會計準則後，依照國際會計準則第19號「員工福利」規定精算之確定福利計畫精算損益將選擇立即認列於其他綜合損益項下，於權益變動表認列入保留盈餘，後續期間不予重分類至損益。

101年度立即認列於其他綜合損益項下並列入保留盈餘1,853千元，調整增加應計退休金負債2,230千元；遞延所得稅資產－非流動增加377千元，所得稅費用調整減少377千元。

8. 最低退休金負債

中華民國一般公認會計原則下，最低退休金負債是在資產負債表上應認列退休金負債之下限，若帳列之應計退休金負債低於此下限金額，則應將不足部分補列。轉換至個體財務報告會計準則後，無最低退休金負債之規定。

截至101年12月31日及1月1日，本公司因依國際會計準則第19號「員工福利」之規定重新精算確定福利計畫，並依國際財務報導準則第1號「首次採用國際財務報導準則」規定，調整增加應計退休金負債為17,808千元及18,188千元；另101年12月31日及1月1日，調整減少未認列為退休金成本之淨損失分別為1,513千元及0元；遞延退休金成本分別調整減少7,786千元及7,105千元；遞延所得稅資產調整增加分別為3,284千元及3,092千元；綜上所述，保留盈餘分別減少16,038千元及15,096千元。另101年度退休金費用減少1,097千元及所得稅費用調整增加186千元。

9. 採用權益法投資之調整

本公司採權益法評價之關聯企業，亦配合本公司評估現行會計政策與未來依個體財務報告會計準則編製財務報表所採用之會計政策之可能重大差異評估。經評估發現之重大差異項目主要係員工福利之調整。

另依我國一般公認會計原則之規定，若投資公司未按原持股比例認購採權益法評價之被投資公司增發之新股致投資比例下降，因而使所投資之股權淨值發生增減者，應就增減數調整資本公積。轉至個體財務報告會計準則後，類似交易應視為「推定處分」，並應就所享有被投資公司權益份額之增減數認列損益。

截至101年12月31日及1月1日，本公司所用權益法之投資因上述差異調整340元及增加2,263千元；資本公積分別調整減少11,360千元及14,348千元；未實現重估增值減少366千元及0元；保留盈餘皆增加2,858千元；遞延所得稅資產分別調整增61千元及15千元；101年度處分投資利益減少6,901千元及權益法認列之投資損失－淨額增加70千元。

10. 累積換算調整數

本公司於轉換日選擇將先前產生之累積換算調整數歸零。截至101年1月1日，本公司將累積換算調整數40,560千元轉列至保留盈餘。

倉佑實業股份有限公司

資金貸與他人

民國 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：新台幣千元

(另予註明者除外)

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	本年度	年底	實際撥貸	利率區間	資金性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列呆帳	備抵擔保名稱	對個別對象資金貸與品價值	資金貸與	資金貸與
				最高餘額	餘額	金額	(%)	與		金額				總限額(註二)	總限額(註二)
0	本公司	All-Aspect International Crop.	其他應收款－關係人	\$ 404,537	\$ -	\$ -	-	註一	\$ -	短期營運資金週轉	\$ -	-	\$ -	\$ 434,022	\$ 434,022
		Business International Corp.	其他應收款－關係人	404,537	29,805 (USD 1,000 千元)	29,805 (USD 1,000 千元)	4	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	434,022	434,022
		Giant Finance Inc.	其他應收款－關係人	404,537	59,610 (USD 2,000 千元)	14,903 (USD 500 千元)	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	434,022	434,022
		無錫倉佑汽車配件有限公司	其他應收款－關係人	404,537	29,805 (USD 1,000 千元)	-	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	434,022	434,022
1	Giant Finance Inc. (Giant)	All-Aspect International Crop.	其他應收款－關係人	119,727 (USD 4,017 千元)	-	-	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	125,318 (USD 4,205 千元)	125,318 (USD 4,205 千元)
		Business International Corp.	其他應收款－關係人	119,727 (USD 4,017 千元)	-	-	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	125,318 (USD 4,205 千元)	125,318 (USD 4,205 千元)
		倉佑實業股份有限公司	其他應收款－關係人	119,727 (USD 4,017 千元)	-	-	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	125,318 (USD 4,205 千元)	125,318 (USD 4,205 千元)
		無錫倉佑汽車配件有限公司	其他應收款－關係人	119,727 (USD 4,017 千元)	119,220 (USD 4,000 千元)	119,220 (USD 4,000 千元)	5.0	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	125,318 (USD 4,205 千元)	125,318 (USD 4,205 千元)
		無錫德賓汽車變速器有限公司	其他應收款－關係人	119,727 (USD 4,017 千元)	-	-	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	125,318 (USD 4,205 千元)	125,318 (USD 4,205 千元)
2	Business International Corp. (Business)	All-Aspect International Crop.	其他應收款－關係人	129,741 (USD 4,353 千元)	-	-	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	138,362 (USD 4,618 千元)	138,362 (USD 4,618 千元)
		倉佑實業股份有限公司	其他應收款－關係人	129,741 (USD 4,353 千元)	-	-	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	138,362 (USD 4,642 千元)	138,362 (USD 4,642 千元)
		無錫倉佑汽車配件有限公司	其他應收款－關係人	129,741 (USD 4,353 千元)	125,181 (USD 4,200 千元)	125,181 (USD 4,200 千元)	5.0	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	138,362 (USD 4,642 千元)	138,362 (USD 4,642 千元)
		無錫德賓汽車變速器有限公司	其他應收款－關係人	129,741 (USD 4,353 千元)	-	-	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	138,362 (USD 4,642 千元)	138,362 (USD 4,642 千元)
		Giant Finance Inc.	其他應收款－關係人	129,741 (USD 4,353 千元)	-	-	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	138,362 (USD 4,642 千元)	138,362 (USD 4,642 千元)
3	All-Aspect International Corp. (AAI)	Business International Corp.	其他應收款－關係人	10,551 (USD 354 千元)	9,836 (USD 330 千元)	9,836 (USD 330 千元)	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	11,058 (USD 371 千元)	11,058 (USD 371 千元)
		Giant Finance Inc.	其他應收款－關係人	10,551 (USD 354 千元)	-	-	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	11,058 (USD 371 千元)	11,058 (USD 371 千元)
		倉佑實業股份有限公司	其他應收款－關係人	10,551 (USD 354 千元)	-	-	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	11,058 (USD 371 千元)	11,058 (USD 371 千元)

(接次頁)

(承前頁)

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	本期最高餘額	期末餘額	實際撥貸金額	利率區間(%)	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保名稱	對個別對象資金貸與品價值	資金貸與總限額(註二)
		無錫倉佑汽車配件有限公司	其他應收款－關係人	\$ 10,551 (USD 354千元)	\$ -	\$ -	-	註一	\$ -	短期營運資金週轉	\$ -	-	\$ -	\$ 11,058 (USD 371千元)
		無錫德賓汽車變速器有限公司	其他應收款－關係人	10,551 (USD 354千元)	-	-	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	11,058 (USD 371千元)

註一：有短期融通資金之必要者。

註二：1. 本公司

資金貸與他人總額以本公司股東權益淨額之百分之四十為最高限額，本公司關係企業之個別貸與金額以不超過本公司淨值之百分之四十為限，對單一企業應以不超過本公司股東權益淨額之百分之十為限。

2. Giant、Business 及 AAI

資金貸與他人總額以各該公司股東權益淨額之百分之四十為最高限額，各該公司關係企業之個別貸與金額以不超過各該公司淨值之百分之四十為限，對單一企業應以不超過各該公司股東權益淨額之百分之二十為限。

倉佑實業股份有限公司
為他人背書保證
民國 102 年 12 月 31 日

附表二

單位：新台幣千元
(另予註明者除外)

編 號	背 書 保 證 者 公 司 名 稱	背 書 保 證 對 象		對 單 一 企 業 背 書 保 證 限 額 (註)	本 年 度 最 高 背 書 保 證 餘 額	年 底 背 書 保 證 餘 額	以 財 產 擔 保 之 背 書 保 證 金 額	累 計 背 書 保 證 金	背 書 保 證
		公 司 名 稱	關 係					額 佔 最 近 期 財 務 報 表 淨 值 之 比 率 (%)	
0	本公司	無錫倉佑汽車配件有限公司	子 公 司	\$ 520,826	\$ 184,791 (USD 6,200 千 元)	\$ 140,084 (USD 4,700 千 元)	\$ 7,749 (USD 260 千 元)	14	\$ 868,044
		Giant Finance Inc.	子 公 司	520,826	74,513 (USD 2,500 千 元)	74,513 (USD 2,500 千 元)	-	7	868,044
		Business International Corp.	子 公 司	520,826	89,415 (USD 3,000 千 元)	89,415 (USD 3,000 千 元) \$ 304,012 (USD 10,200 千 元)	-	8	868,044
1	Giant Finance Inc.	倉佑實業股份有限公司	母 公 司	78,328 (USD 2,628 千 元)	48,000	\$ -	-	-	156,655 (USD 5,256 千 元)
2	Business International Corp.	倉佑實業股份有限公司	母 公 司	86,494 (USD 2,902 千 元)	48,000	-	-	-	172,958 (USD 5,803 千 元)

註： 1. 本公司

依「背書保證實施辦法」，對海外單一企業之背書保證額度以不超過本公司背書保證總額之百分之六十為限，背書保證總額以不超過本公司股東權益總額之百分之八十為限。

2. Giant 及 Business

依「背書保證實施辦法」，對海外單一企業之背書保證額度以不超過 Giant / Business 背書保證總額之百分之五十為限，背書保證總額以不超過 Giant / Business 股東權益總額之百分之五十為限。

倉佑實業股份有限公司及轉投資公司
被投資公司資訊
民國 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表三

單位：新台幣千元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		年 底 持 有			被投資公司本年度認列之損益	備註	
				本年	上年	股數	比率(%)	帳面金額			
本公司	Giant Finance Inc.	薩摩亞	轉投資及國際貿易	\$ 378,441	\$ 378,441	11,545,000	100	\$ 313,167	(\$ 9,352)	(\$ 8,833)	逆流交易未實現利益 128千元及已實現利益 647千元
	All-Aspect International Corp.	英屬維京群島	轉投資及國際貿易	1,621	1,621	50,000	100	<u>27,641</u> <u>\$ 340,808</u>	955	<u>955</u> <u>(\$ 7,878)</u>	
Giant Finance Inc.	Powerful International Group Ltd.	薩摩亞	轉投資及國際貿易	26,348	26,348	812,500	61.79	\$ 6,990	(12,753)	(\$ 7,880)	
	Assets Engineering Corp.	英屬維京群島	轉投資及國際貿易	-	85	-	-	-	(69)	-	
	Business International Corp.	薩摩亞	轉投資及國際貿易	292,781	292,781	9,010,000	75.02	<u>259,498</u> <u>\$ 266,488</u>	(6,194)	<u>(4,647)</u> <u>(\$ 12,527)</u>	
Powerful International Group Ltd.	無錫德賓汽車變速器有限公司	中國大陸	汽車零配件、汽車變速器及再生變速器之生產加工及銷售	42,211	42,211	1,300,000	100	<u>\$ 11,257</u>	(12,695)	<u>(\$ 12,695)</u>	
Business International Corp.	無錫倉佑汽車配件有限公司	中國大陸	研發設計生產變速器及配件、汽車及摩托車模具、夾具、精沖模、精密型腔模、模具標準件、五金件等，經營銷售自產產品並提供售後服務	392,246	392,246	12,000,000	100	<u>\$ 327,924</u>	(8,736)	<u>(\$ 8,736)</u>	

倉佑實業股份有限公司及轉投資公司
大陸投資資訊
民國 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：新台幣／美金千元
(另予註明者除外)

倉佑實業

大陸被投資公司名稱	主 要 營 業 項 目	實 收 資 本 額	投 資 方 式	本 年 年 初 自 台 灣 匯 出 累 積 投 資 金 額	本 年 年 度 匯 出 或 收 回 投 資 金 額		本 年 年 底 自 台 灣 匯 出 累 積 投 資 金 額	被 投 資 公 司 本 年 度 損 益	本 公 司 直 接 或 間 接 投 資 之 持 股 比 例 (%)	本 年 度 認 列 投 資 (損) 益	年 底 投 資 帳 面 價 值	截 至 本 年 底 止 已 匯 回 投 資 收 益
					匯 出	收 回						
無錫德賓汽車變速器有限公司	汽車零配件等之生產加工及銷售	\$ 42,211 (USD 1,300)	註一	\$ 25,976 (USD 800)	\$ -	\$ -	\$ 25,976 (USD 800)	(\$12,695)	61.79	(\$ 7,844)	\$ 6,956	\$ -
無錫倉佑汽車配件有限公司	研發設計生產變速器及配件、五金件等經營銷售自產產品並提供售後服務	392,246 (USD 12,000)	註一	293,538 (USD 9,043)	-	-	293,538 (USD 9,043)	(8,736)	75.02	(6,554)	246,001	-
							<u>\$ 319,514</u> (USD 9,843)					

本 年 年 底 累 計 自 台 灣 匯 出 赴 大 陸 地 區 投 資 金 額	經 濟 部 投 審 會 核 准 投 資 金 額	依 經 濟 部 投 審 會 規 定 赴 大 陸 地 區 投 資 限 額 (註 二 及 三)
\$319,514 (USD9,843)	\$319,514 (USD9,843)	\$651,033

註一：係透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司。

註二：本公司赴大陸地區投資限額計算如下：

$\$1,085,055 \times 60\% = \$651,033$

註三：依投審會 2008.08.29「在大陸地區從事投資或技術合作審查原則」規定，實收資本 8 千萬元以上者，其限額為淨值之百分之六十。

與大陸投資公司直接或間接經由第三地區事業所發生之重大交易事項，暨其價格、付款條件、未實現損益

附表五

單位：新台幣千元

交易對象	本公司與交易對象之關係	交易類型	金額	付款條件	交易條件與一般交易不同之情形及原因		應收（付）票據、帳款		未實現利益
					單價	與一般交易之比較	餘額	百分比（%）	
無錫倉佑公司	子公司	銷貨 進貨	\$ 8,011 36,035	T/T 120 天 T/T 60 天	\$ -	-	\$ 3,833	1	\$ -
					-	-	(3,684)	2	128

倉佑實業股份有限公司

民國 101 年 1 月 1 日個體資產負債表項目之調節

附表六

單位：新台幣千元

資	項	中 華 民 國 一 般 公 認 會 計 原 則	轉 換 之 影 響 個 體 財 務 報 告 會 計 準 則	產	負 債 及 股 東 權 益	中 華 民 國 一 般 公 認 會 計 原 則	轉 換 之 影 響 個 體 財 務 報 告 會 計 準 則	明	明
項	目	金 額	表 達 差 異 認 列 及 衡 量 差 異	金 額	項 目	金 額	表 達 差 異 認 列 及 衡 量 差 異	金 額	項 目
流動資產					流動負債				
現金	\$ 151,946	\$ -	\$ -	\$ 151,946	現金				
應收票據	4,501	-	-	4,501	短期借款	\$ 124,516	\$ -	\$ -	\$ 124,516
應收帳款－淨額	330,485	7,445	-	337,930	應付票據	31,772	-	-	31,772
其他應收款	22,823	-	-	22,823	應付帳款	205,539	-	-	205,539
存 貨	385,583	-	-	385,583	應付帳款－關係人	66,873	-	-	66,873
遞延所得稅資產－流動	31,640	(31,640)	-	-	應付費用	161,484	-	4,859	166,343
受限制資產－流動	14,239	-	-	14,239	一年內到期之長期借款	206,118	-	-	206,118
其他流動資產	27,074	-	-	27,074	其他流動負債	11,432	7,445	-	18,877
流動資產合計	968,291	(24,195)	-	944,096	流動負債合計	807,734	7,445	4,859	820,038
採權益法之長期股權投資	426,809	-	2,263	429,072	長期借款	716,271	-	-	716,271
固定資產					其他負債				
固定資產成本	1,501,908	31,793	-	1,533,701	應計退休金負債	6,014	-	11,083	17,097
累計折舊	525,600	20,771	-	546,371	遞延所得稅負債	-	8,307	-	8,307
累計減損	-	4,532	-	4,532	其他負債合計	6,014	8,307	11,083	25,404
未完工程及預付設備款	976,308	6,490	-	982,798	負債合計	1,530,019	15,752	15,942	1,561,713
固定資產淨額	26,959	(26,959)	-	-	母公司股東權益				
無形資產					普通股股本	916,315	-	-	916,315
專利權	131	-	-	131	資本公積	14,348	-	(14,348)	-
電腦軟體	-	61	-	61	保留盈餘	(18,687)	-	38,469	19,782
遞延退休金成本	7,105	-	(7,105)	-	股東權益其他項目				
無形資產合計	7,236	61	(7,105)	192	累積換算調整數	40,560	-	(40,560)	-
其他資產					金融商品未實現損失	(11)	-	-	(11)
-	-	26,959	-	26,959	未實現重估增值	366	-	(366)	-
存出保證金	201	-	-	201	股東權益其他項目合計	40,915	-	(40,926)	(11)
遞延費用	32,578	(32,578)	-	-	股東權益合計	952,891	-	(16,805)	936,086
遞延所得稅資產－非流動	35,873	39,947	3,979	79,799	負債及股東權益總計	2,482,910	15,752	(863)	2,497,799
受限制資產	500	-	-	500					
其他資產	8,155	26,027	-	34,182					
其他資產合計	77,307	60,355	3,979	141,641					
資產總計	2,482,910	15,752	(863)	2,497,799					

倉佑實業股份有限公司

民國 101 年 12 月 31 日個體資產負債表項目之調節

附表七

單位：新台幣千元

資	負	債	及	股	東	權	益
中 華 民 國 一 般 公 認 會 計 原 則 轉 換 之 影 響 個 體 財 務 報 告 會 計 準 則	中 華 民 國 一 般 公 認 會 計 原 則 轉 換 之 影 響 個 體 財 務 報 告 會 計 準 則	中 華 民 國 一 般 公 認 會 計 原 則 轉 換 之 影 響 個 體 財 務 報 告 會 計 準 則	中 華 民 國 一 般 公 認 會 計 原 則 轉 換 之 影 響 個 體 財 務 報 告 會 計 準 則	中 華 民 國 一 般 公 認 會 計 原 則 轉 換 之 影 響 個 體 財 務 報 告 會 計 準 則	中 華 民 國 一 般 公 認 會 計 原 則 轉 換 之 影 響 個 體 財 務 報 告 會 計 準 則	中 華 民 國 一 般 公 認 會 計 原 則 轉 換 之 影 響 個 體 財 務 報 告 會 計 準 則	中 華 民 國 一 般 公 認 會 計 原 則 轉 換 之 影 響 個 體 財 務 報 告 會 計 準 則
項 目 金 額 表 達 差 異 認 列 及 衡 量 差 異 金 額 項 目 說 明	項 目 金 額 表 達 差 異 認 列 及 衡 量 差 異 金 額 項 目 說 明	項 目 金 額 表 達 差 異 認 列 及 衡 量 差 異 金 額 項 目 說 明	項 目 金 額 表 達 差 異 認 列 及 衡 量 差 異 金 額 項 目 說 明	項 目 金 額 表 達 差 異 認 列 及 衡 量 差 異 金 額 項 目 說 明	項 目 金 額 表 達 差 異 認 列 及 衡 量 差 異 金 額 項 目 說 明	項 目 金 額 表 達 差 異 認 列 及 衡 量 差 異 金 額 項 目 說 明	項 目 金 額 表 達 差 異 認 列 及 衡 量 差 異 金 額 項 目 說 明
流動資產	流動負債						
現金	短期借款	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	短期借款	
應收票據	應付票據	14,424	-	-	14,424	應付票據	
應收帳款－淨額	應付帳款	154,083	-	-	154,083	應付帳款	
應收帳款－關係人	應付帳款－關係人	22,514	-	-	22,514	應付帳款－關係人	
其他應收款淨額	應付所得稅	10,765	-	-	10,765	當期所得稅負債	
存 貨	應付費用	121,545	-	5,211	126,756	其他應付款	(6)
遞延所得稅資產－流動	其他應付款	141	-	-	141	其他應付款	
其他流動資產	一年內到期之長期借款	6,344	-	-	6,344	一年內到期之長期借款	
流動資產合計	其他流動負債	10,765	6,906	-	17,671	其他流動負債	(2)
	流動負債合計	340,581	6,906	5,211	352,698		
投 資							
採權益法之長期股權投資	長期借款	746,617	-	-	746,617	長期借款	
固定資產	其他負債						
固定資產成本	應計退休金負債	6,054	-	10,022	16,076	應計退休金負債	(7)及(8)
累計折舊	遞延所得稅負債－非流動	-	5,282	-	5,282	遞延所得稅負債	(1)
累計減損	其他負債合計	6,054	5,282	10,022	21,358		
未完工程及預付設備款	負債合計	1,093,252	12,188	15,233	1,120,673	負債合計	
固定資產淨額							
無形資產	母公司股東權益						
專 利 權	普通股股本	916,315	-	-	916,315	普通股股本	
電腦軟體	資本公積	11,360	-	(11,360)	-	資本公積	(9)
遞延退休金成本	特別盈餘公積	-	-	19,782	19,782	特別盈餘公積	
無形資產合計	保留盈餘	99,771	-	9,261	109,032	保留盈餘	(6)、(7)、(8)、(9)及(10)
其他資產	股東權益其他項目						
-	累積換算調整數	24,526	-	(38,370)	(13,844)	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(10)
存出保證金							
遞延費用	未認列為退休金成本之淨損失	(1,513)	-	1,513	-	-	(8)
遞延所得稅資產－非流動	股東權益其他項目合計	23,013	-	(36,857)	(13,844)	股東權益其他項目合計	
受限制資產							
其他資產							
其他資產合計	股東權益合計	1,050,459	-	(19,174)	1,031,285	權益合計	
資產總計	負債及股東權益總計	\$ 2,143,711	\$ 12,188	(\$ 3,941)	\$ 2,151,958	負債及股東權益總計	

倉佑實業股份有限公司

民國 101 年度個體綜合損益表項目之調節

附表八

單位：新台幣千元

中 華 民 國 一 般 公 認 會 計 原 則	轉 換 之 影 響	個 體 財 務 報 告 會 計 準 則	明
項 目 金 額	表 達 差 異 認 列 及 衡 量 差 異	金 額 項 目	說
營業收入淨額	\$ -	\$ 1,463,072	營業收入淨額
營業成本	-	1,152,287	營業成本 (7)及(8)
營業毛利	-	310,785	營業毛利
營業費用			
研究發展費用	-	24,194	研究發展費用 (7)及(8)
推銷費用	-	51,213	推銷費用 (7)及(8)
管理及總務費用	-	78,673	管理費用 (7)及(8)
合 計	-	154,080	合 計
營業淨利	-	156,705	營業利益
營業外收入及利益			
利息收入	-	314	利息收入
處分投資利益	-	22,741	處分投資利益 (9)
什項收入	-	8,789	其他收入及利益
合 計	-	31,844	合 計
營業外費用及損失			
利息費用	-	31,362	財務成本
權益法認列之投資損失－淨額	-	3,498	採用權益法之關聯企業損益份額
兌換損失－淨額	-	9,776	兌換損失－淨額
處分固定資產及閒置資產損失－淨額	-	116	
什項支出	-	3,736	其他費用及損失
合 計	-	48,488	合 計
稅前淨利	-	140,061	稅前淨利
所得稅費用	-	27,938	所得稅費用 (7)及(8)
本年度淨利	-	112,123	本年度淨利
		(13,844)	國外營運機構財務報表換算之兌換差額
		(1,853)	確定福利之精算損失
		\$ 96,426	本年度綜合損益總額

註：差異調節項次說明參閱附註二九項下(四)個體財務報告會計準則第 1 號之豁免選項及(五)轉換至個體財務報告會計準則之調整說明。

倉佑實業股份有限公司
合併財務報告暨會計師查核報告
民國102及101年度

地址：嘉義縣民雄鄉福樂村中山路18號

電話：(05)220-0888

關係企業合併財務報告聲明書

本公司民國 102 年度（自 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報告之公司與依國際會計準則第 27 號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報告所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報告。

特此聲明

公司名稱：倉佑實業股份有限公司

負責人：鄧 惠 哲



中 華 民 國 103 年 3 月 11 日

會計師查核報告

倉佑實業股份有限公司 公鑒：

倉佑實業股份有限公司（倉佑公司）及其子公司民國 102 年 12 月 31 日、民國 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日之合併資產負債表，暨民國 102 及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表及合併現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開合併財務報告之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開合併財務報告表示意見。

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信合併財務報告有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取合併財務報告所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製合併財務報告所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估合併財務報告整體之表達。本會計師相信此項查核工作可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，第一段所述合併財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則、經金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達倉佑公司及其子公司民國 102 年 12 月 31 日、民國 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日之合併財務狀況，暨民國 102 及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

倉佑實業股份有限公司業已編製民國 102 及 101 年度之個體財務報告，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 江 佳 玲

江佳玲



會計師 陳 珍 麗

陳珍麗



財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

行政院金融監督管理委員會核准文號
金管證審字第 1010028123 號

中 華 民 國 103 年 3 月 11 日

倉佑實業股份有限公司及其子公司

合併資產負債表

民國 102 年 12 月 31 日及民國 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日

單位：新台幣千元

代 碼	資 產	102 年 12 月 31 日			101 年 12 月 31 日			101 年 1 月 1 日			代 碼	負 債 及 權 益	102 年 12 月 31 日			101 年 12 月 31 日			101 年 1 月 1 日		
		金 額	%		金 額	%		金 額	%				金 額	%		金 額	%		金 額	%	
	流動資產											流動負債									
1100	現金及約當現金 (附註六)	\$ 213,385	8		\$ 90,955	4		\$ 191,576	6		2100	短期借款 (附註十五、二六及二七)	\$ 44,708	2		\$ 43,936	2		\$ 169,929	6	
1151	應收票據 (附註四、五及八)	12,130	1		22,083	1		1,830	-		2150	應付票據 (附註十六)	9,259	-		14,424	-		31,802	1	
1160	應收票據—關係人 (附註二六)	263	-		3	-		2,671	-		2170	應付帳款 (附註十六)	270,433	10		240,615	9		318,966	10	
1170	應收帳款淨額 (附註四、五及八)	476,274	18		491,202	19		486,886	16		2180	應付帳款—關係人 (附註二六)	17,507	1		18,632	1		63,490	2	
1180	應收帳款—關係人 (附註二六)	949	-		315	-		3,304	-		2200	其他應付款 (附註十七)	146,987	6		144,890	6		188,355	6	
1200	其他應收款 (附註八)	7,763	-		3,323	-		11,394	1		2220	其他應付款—關係人 (附註二六)	602	-		859	-		757	-	
1210	其他應收款—關係人 (附註二六)	36	-		36	-		143	-		2230	當期所得稅負債 (附註二一)	-	-		10,765	-		-	-	
1310	存貨 (附註四、五及九)	458,519	18		464,828	18		518,278	17		2260	與待出售非流動資產直接相關之負債 (附註四及十)	6	-		-	-		-	-	
1460	待出售非流動資產 (附註四及十)	11,337	-		-	-		-	-		2322	一年內到期之長期借款 (附註十五、二六及二七)	59,635	2		15,927	1		260,613	9	
1476	其他金融資產—流動 (附註七及二七)	16,005	1		-	-		56,908	2		2399	其他流動負債 (附註十七)	33,282	1		39,624	1		20,073	1	
1479	其他流動資產 (附註十三及十四)	31,073	1		27,585	1		38,711	1		21XX	流動負債總計	582,412	22		529,672	20		1,053,985	35	
11XX	流動資產總計	1,227,734	47		1,100,330	43		1,311,701	43												
	非流動資產											非流動負債									
1550	採用權益法之投資 (附註四及十一)	-	-		-	-		106,258	3		2540	長期借款 (附註十五、二六及二七)	841,325	32		896,754	35		928,196	30	
1600	不動產、廠房及設備 (附註四、五、十二、二七及二八)	1,230,623	47		1,304,622	51		1,415,807	46		2570	遞延所得稅負債 (附註四、五及二一)	8,513	-		5,282	-		8,307	-	
1801	電腦軟體	2,443	-		1,546	-		489	-		2640	應計退休金負債 (附註四、五及十八)	12,057	1		16,076	1		17,097	1	
1785	專利權	94	-		113	-		131	-		2670	其他非流動負債 (附註十一)	-	-		-	-		428	-	
1840	遞延所得稅資產 (附註四、五及二一)	40,164	1		63,260	3		79,799	3		25XX	非流動負債總計	861,895	33		918,112	36		954,028	31	
1915	預付設備款	42,199	2		11,152	-		51,360	2		2XXX	負債總計	1,444,314	55		1,447,784	56		2,008,013	66	
1920	存出保證金	177	-		177	-		201	-			歸屬於本公司業主之權益 (附註十九及二一)									
1980	其他金融資產—非流動 (附註七及二七)	7,653	-		26,926	1		27,142	1		3110	普通股股本	916,315	35		916,315	36		916,315	30	
1990	其他非流動資產 (附註十三及十四)	69,011	3		63,206	2		50,952	2		3300	保留盈餘	169,273	6		128,814	5		19,782	1	
15XX	非流動資產總計	1,392,364	53		1,471,002	57		1,732,132	57		3400	其他權益	(533)	-		(13,844)	(1)		(11)	-	
1XXX	資產總計	\$ 2,620,098	100		\$ 2,571,332	100		\$ 3,043,840	100		31XX	本公司業主之權益總計	1,085,055	41		1,031,285	40		936,086	31	
											36XX	非控制權益	90,729	4		92,263	4		99,741	3	
											3XXX	權益總計	1,175,784	45		1,123,548	44		1,035,827	34	
												負債及權益總計	\$ 2,620,098	100		\$ 2,571,332	100		\$ 3,043,840	100	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：鄧惠哲



經理人：蘇祈澤



會計主管：黃富貴



倉佑實業股份有限公司及子公司

合併綜合損益表

民國 102 及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣千元，惟每股盈餘為新台幣元

代 碼		102 年度		101 年度	
		金 額	%	金 額	%
4110	銷貨收入（附註四及二六）	\$ 1,808,584	100	\$ 1,897,912	97
4170	減：銷貨退回	4,356	-	3,768	-
4190	銷貨折讓	<u>11,882</u>	<u>1</u>	<u>14,549</u>	<u>1</u>
4100	銷貨收入淨額	1,792,346	99	1,879,595	96
4660	加工收入淨額	<u>23,004</u>	<u>1</u>	<u>84,406</u>	<u>4</u>
4000	營業收入淨額	1,815,350	100	1,964,001	100
5000	營業成本（附註九、十八、 二十及二六）	<u>1,529,194</u>	<u>84</u>	<u>1,625,798</u>	<u>83</u>
5900	營業毛利	<u>286,156</u>	<u>16</u>	<u>338,203</u>	<u>17</u>
	營業費用（附註十八及二十）				
6100	推銷費用	56,298	3	64,202	3
6200	管理費用	95,909	5	101,110	5
6300	研究發展費用	<u>34,228</u>	<u>2</u>	<u>30,795</u>	<u>2</u>
6000	營業費用合計	<u>186,435</u>	<u>10</u>	<u>196,107</u>	<u>10</u>
6500	其他收益及費損淨額（附註 二十）	<u>5,985</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
6900	營業淨利	<u>105,706</u>	<u>6</u>	<u>142,096</u>	<u>7</u>
	營業外收入及支出（附註二 十）				
7100	利息收入	895	-	906	-
7020	其他利益及損失	29,869	1	30,515	2

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		102 年度		101 年度	
		金 額	%	金 額	%
7050	財務成本	(\$ 22,644)	(1)	(\$ 39,669)	(2)
7000	合 計	<u>8,120</u>	<u>-</u>	<u>(8,248)</u>	<u>-</u>
7900	繼續營業單位稅前淨利	113,826	6	133,848	7
7950	所得稅費用 (附註二一)	<u>25,564</u>	<u>1</u>	<u>29,579</u>	<u>1</u>
8000	繼續營業單位本期淨利	88,262	5	104,269	6
8100	停業單位利益 (損失) (附註十)	<u>(9,239)</u>	<u>(1)</u>	<u>3,480</u>	<u>-</u>
8200	本年度淨利	<u>79,023</u>	<u>4</u>	<u>107,749</u>	<u>6</u>
	其他綜合損益 (附註十九及二一)				
8310	國外營運機構財務報表 換算之兌換差額	20,897	1	(20,261)	(1)
8360	確定福利精算利益	1,004	-	(2,230)	-
8399	與其他綜合損益組成部 分相關之所得稅	<u>(2,872)</u>	<u>-</u>	<u>3,690</u>	<u>-</u>
8300	其他綜合損益 (稅後淨額)	<u>19,029</u>	<u>1</u>	<u>(18,801)</u>	<u>(1)</u>
8500	當年度綜合損益總額	<u>\$ 98,052</u>	<u>5</u>	<u>\$ 88,948</u>	<u>5</u>
	淨利歸屬於：				
8610	本公司業主	\$ 85,442		\$ 112,123	
8620	非控制權益	<u>(6,419)</u>		<u>(4,374)</u>	
8600		<u>\$ 79,023</u>		<u>\$ 107,749</u>	
	綜合損益總額歸屬於：				
8710	本公司業主	\$ 99,586		\$ 96,426	
8720	非控制權益	<u>(1,534)</u>		<u>(7,478)</u>	
8700		<u>\$ 98,052</u>		<u>\$ 88,948</u>	
	每股盈餘 (附註二二)				
	來自繼續營業單位及停 業單位				
9750	基 本	<u>\$ 0.93</u>		<u>\$ 1.22</u>	
9850	稀 釋	<u>\$ 0.92</u>		<u>\$ 1.21</u>	

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		102 年度		101 年度	
		金 額	%	金 額	%
9710	來自繼續營業單位 基 本	\$ 1.02		\$ 1.20	
9810	稀 釋	\$ 1.01		\$ 1.19	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：鄧惠哲



經理人：蘇祈澤



會計主管：黃富貞



倉佑實業股份有限公司及子公司

合併損益變動表

民國 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣千元

		歸屬於本公司主之權益				其他權益項目				
		盈餘				國外營運機構 財務報表換算 待彌補虧損	備供出售 金融商品 調整數			
代碼		普通股本	法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘			總計	非控制權益	權益總額
A1	101 年 1 月 1 日餘額	\$ 916,315	\$ -	\$ -	\$ 19,782	\$ -	(\$ 11)	\$ 936,086	\$ 99,741	\$ 1,035,827
M3	處分採用權益法之投資 (附註十一)	-	-	-	(1,238)	-	11	(1,227)	-	(1,227)
D1	101 年度淨利	-	-	-	112,123	-	-	112,123	(4,374)	107,749
D3	101 年度稅後其他綜合損益 (附註十九)	-	-	-	(1,853)	(13,844)	-	(15,697)	(3,104)	(18,801)
D5	101 年度綜合損益總額	-	-	-	110,270	(13,844)	-	96,426	(7,478)	88,948
Z1	101 年 12 月 31 日餘額	916,315	-	-	128,814	(13,844)	-	1,031,285	92,263	1,123,548
B3	依金管證發字第 1010012865 號令提列特別盈餘公積 (附註十九)	-	-	19,782	(19,782)	-	-	-	-	-
	101 年度盈餘指撥及分配 (附註十九)									
B1	法定盈餘公積	-	9,977	-	(9,977)	-	-	-	-	-
B5	現金股利	-	-	-	(45,816)	-	-	(45,816)	-	(45,816)
		-	9,977	-	(55,793)	-	-	(45,816)	-	(45,816)
D1	102 年度淨利	-	-	-	85,442	-	-	85,442	(6,419)	79,023
D3	102 年度稅後其他綜合損益 (附註十九)	-	-	-	833	13,311	-	14,144	4,885	19,029
D5	102 年度綜合損益總額	-	-	-	86,275	13,311	-	99,586	(1,534)	98,052
Z1	102 年 12 月 31 日餘額	\$ 916,315	\$ 9,977	\$ 19,782	\$ 139,514	(\$ 533)	\$ -	\$ 1,085,055	\$ 90,729	\$ 1,175,784

後附之附註係本合併財務報表之一部分。

董事長：鄧惠哲



經理人：蘇祈澤



會計主管：黃富貞



倉佑實業股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國 102 及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣千元

代 碼		102 年度	101 年度
	營業活動之現金流量		
A00010	繼續營業單位稅前淨利	\$113,826	\$133,848
A00020	停業單位稅前淨利（淨損）	(9,239)	3,480
	不影響現金流量之收益費損項目		
A20100	折舊費用	149,025	157,500
A20200	攤銷費用	17,871	17,571
A20300	呆帳費用（迴轉備抵呆帳）	4,199	(1,355)
A20900	財務成本	22,644	39,669
A21200	利息收入	(895)	(906)
A22300	採用權益法之關聯企業損益之份額	-	1,920
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備損失（利益）	(567)	445
A23200	處分原關聯企業利益	-	(32,117)
A23700	非金融資產減損損失	1,297	-
A24100	外幣兌換損失	(5,097)	(2,523)
A30000	營業資產及負債淨變動數		
A31130	應收票據	9,953	(20,253)
A31140	應收票據－關係人	(260)	2,668
A31150	應收帳款	16,505	908
A31160	應收帳款－關係人	(634)	2,989
A31180	其他應收款	(5,122)	6,767
A31200	存 貨	(62)	53,450
A31240	其他流動資產	(3,237)	7,743
A32130	應付票據	(5,620)	(6,557)
A32150	應付帳款	29,835	(78,323)
A32160	應付帳款－關係人	(1,125)	(44,858)
A32180	其他應付款	2,747	(43,437)
A32190	其他應付款－關係人	(257)	102
A32230	其他流動負債	(6,342)	19,551
A32240	應計退休金負債	(3,015)	(3,251)
A33000	營運收取之現金	<u>326,430</u>	<u>215,031</u>
A33100	收取之利息	886	943
A33300	支付之利息	(23,293)	(39,697)
A33500	支付之所得稅	(12,874)	(1,671)
AAAA	營業活動之淨現金流入	<u>291,149</u>	<u>174,606</u>

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		102 年度	101 年度
投資活動之現金流量			
B01900	處分關聯企業之淨現金流入	\$ -	\$128,353
B02700	取得不動產、廠房及設備	(57,597)	(30,155)
B02800	處分不動產、廠房及設備價款	1,812	1,316
B03800	存出保證金減少	-	24
B04500	取得無形資產	(1,606)	(1,341)
B06600	其他金融資產減少	3,268	57,124
B06700	其他非流動資產增加	(21,943)	(30,046)
B07100	預付設備款增加	(31,047)	(1,599)
BBBB	投資活動之淨現金流入(出)	(107,113)	123,676
籌資活動之現金流量			
C00100	短期借款增加	119,220	78,408
C00200	短期借款減少	(118,448)	(204,401)
C01600	舉借長期借款	-	909,720
C01700	償還長期借款	(16,180)	(1,173,819)
C02100	發放現金股利	(45,816)	-
CCCC	籌資活動之淨現金流出	(61,224)	(390,092)
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	1,966	(8,811)
EEEE	本年度現金及約當現金淨增加(減少)數	124,778	(100,621)
E00100	年初現金及約當現金餘額	90,955	191,576
E00200	年底現金及約當現金餘額	\$215,733	\$ 90,955
年底現金及約當現金之調節			
代 碼		102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日
E00210	合併資產負債表帳列之現金及約當現金	\$213,385	\$ 90,955
E00240	包含於待出售非流動資產	2,348	-
E00200	年底現金及約當現金餘額	\$215,733	\$ 90,955

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：鄧惠哲



經理人：蘇祈澤



會計主管：黃富貞



倉佑實業股份有限公司及子公司

合併財務報告附註

民國 102 及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

(除另註明外，金額以新台幣千元為單位)

一、公司沿革

倉佑實業股份有限公司（以下簡稱本公司）設立於 74 年 1 月，主要經營下列業務：

- (一) 其他機械製造及批發業（自動變速箱、傳動系統）。
- (二) 船舶及其零件製造及批發業。
- (三) 汽車及其零件製造及批發業。
- (四) 其他機械器具批發業（自動變速箱、傳動系統）。

本公司於 93 年 6 月經財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心核准，於該中心之興櫃股票櫃檯買賣。

本公司之功能性貨幣及合併財務報告之表達貨幣均為新台幣。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告於 103 年 3 月 11 日經董事會通過後發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一) 已發布但尚未生效之新／修正／修訂準則及解釋

本公司及由本公司所控制個體（以下稱「合併公司」）未適用下列業經國際會計準則理事會（IASB）發布之國際財務報導準則（IFRS）、國際會計準則（IAS）、解釋（IFRIC）及解釋公告（SIC）。依據金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）於 103 年 1 月 28 日宣布之「我國全面升級採用國際財務報導準則版本之推動架構」，上市上櫃公司及興櫃公司應自 104 年起由金管會認可之 2010 年版 IFRS、IAS、IFRIC 及 SIC（以下稱「IFRSs」）升級至 2013 年版 IFRSs（不含 IFRS 9「金融工具」）。截至本合併財務報告通過發布日止，金管會尚未認可下列歸屬於 2013 年版 IFRSs 之新／修正／修訂準則及解釋，且尚未發布非屬 2013

年版 IFRSs 之新／修正／修訂準則及解釋生效日。

	I A S B 發 布 之 生 效 日 (註 一)
已納入 2013 年版 IFRSs 之新／修正準則及解釋	
IFRSs 之修正「IFRSs 之改善－對 IAS 39 之修正 (2009 年)」	2009 年 1 月 1 日或 2010 年 1 月 1 日
IAS 39 之修正「嵌入式衍生工具」	於 2009 年 6 月 30 日 以後結束之年度期 間生效
「IFRSs 之改善 (2010 年)」	2010 年 7 月 1 日或 2011 年 1 月 1 日
「2009 年-2011 年週期之 IFRSs 年度改善」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 1 之修正「IFRS 7 之比較揭露對首次採用者 之有限度豁免」	2010 年 7 月 1 日
IFRS 1 之修正「嚴重高度通貨膨脹及首次採用者 固定日期之移除」	2011 年 7 月 1 日
IFRS 1 之修正「政府貸款」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 7 之修正「揭露－金融資產及金融負債互抵」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 7 之修正「揭露－金融資產之移轉」	2011 年 7 月 1 日
IFRS 10「合併財務報表」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 11「聯合協議」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 12「對其他個體權益之揭露」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 10、IFRS 11 及 IFRS 12 之修正「合併財務報 表、聯合協議及對其他個體權益之揭露：過渡 規定指引」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 10、IFRS 12 及 IAS 27 之修正「投資個體」	2014 年 1 月 1 日
IFRS 13「公允價值衡量」	2013 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「其他綜合損益項目之表達」	2012 年 7 月 1 日
IAS 12 之修正「遞延所得稅：標的資產之回收」	2012 年 1 月 1 日
IAS 19 之修訂「員工福利」	2013 年 1 月 1 日
IAS 27 之修訂「單獨財務報表」	2013 年 1 月 1 日
IAS 28 之修訂「投資關聯企業及合資」	2013 年 1 月 1 日
IAS 32 之修正「金融資產及金融負債互抵」	2014 年 1 月 1 日
IFRIC 20「露天礦場於生產階段之剝除成本」	2013 年 1 月 1 日
未納入 2013 年版 IFRSs 之新／修正準則及解釋	
「2010 年-2012 年週期之 IFRSs 年度改善」	2014 年 7 月 1 日 (註 二)
「2011 年-2013 年週期之 IFRSs 年度改善」	2014 年 7 月 1 日
IFRS 9「金融工具」	尚未發布
IFRS 9 及 IFRS 7 之修正「強制生效日及過渡揭露」	尚未發布
IFRS 14「管制遞延帳戶」	2016 年 1 月 1 日
IAS 19 之修正「確定福利計畫：員工提撥」	2014 年 7 月 1 日

(接 次 頁)

(承前頁)

	I A S B 發 布 之 生 效 日 (註 一)
IAS 36 之修正「非金融資產可回收金額之揭露」	2014 年 1 月 1 日
IAS 39 之修正「衍生工具之合約更替及避險會計之繼續」	2014 年 1 月 1 日
IFRIC 21「徵收款」	2014 年 1 月 1 日

註一：除另註明外，上述新／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度期間生效。

註二：給與日於 2014 年 7 月 1 日以後之股份基礎給付交易開始適用 IFRS 2 之修正；收購日於 2014 年 7 月 1 日以後之企業合併開始適用 IFRS 3 之修正；IFRS 13 於修正時即生效。其餘修正係適用於 2014 年 7 月 1 日以後開始之年度期間。

(二) 已發布但尚未生效之新／修正／修訂準則及解釋造成之會計政策重大變動說明

除下列說明外，適用上述新／修正／修訂準則或解釋將不致造成合併公司會計政策之重大變動：

1. IFRS 9「金融工具」

金融資產之認列及衡量

就金融資產方面，所有原屬於IAS 39「金融工具：認列與衡量」範圍內之金融資產後續衡量係以攤銷後成本衡量或以公允價值衡量。若合併公司係以收取合約現金流量為目的之經營模式而持有該金融資產，且其合約現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息，則該金融資產係以攤銷後成本衡量。未符合前述條件之其他金融資產係以公允價值衡量。惟合併公司得選擇於原始認列時，將非持有供交易之權益投資指定為透過其他綜合損益按公允價值衡量，除股利收益認列於損益外，其他相關利益及損失係認列於其他綜合損益。

金融負債之認列及衡量

就金融負債方面，其分類及衡量之主要改變係指定為透過損益按公允價值衡量金融負債之後續衡量，該金融負債公允價值變動金額中歸因於該負債之信用風險變動者認列於其他綜合損益，後續不予重分類至損益，其剩餘之公允價值變動金額則列報於損益。若上述關於指定為透過損益按公允價值衡量金融負債之會計處理引發或加劇會計配比不當，則該負債之利益或損失全數列報於損益。

生效日

IASB將一般避險會計規定納入IFRS 9時，刪除原訂IFRS 9自2015年1月1日以後開始之年度期間生效之規定，IASB決定於完成新減損模式及分類與衡量之有限度修正後重新考量適當之生效日。

2. 合併、聯合協議、關聯企業及相關揭露之新／修訂準則

(1) IFRS 10「合併財務報表」

此準則將取代IAS 27「合併及單獨財務報表」，同時亦取代SIC 12「合併：特殊目的個體」。合併公司考量對其他個體是否具控制，據以決定應納入合併之個體。當合併公司有(i)對被投資者之權力、(ii)因對被投資者之參與而產生變動報酬之暴險或權利，且(iii)使用其對被投資者之權力以影響該等報酬金額之能力時，則合併公司對被投資者具控制。此外，針對較為複雜之情況下投資者是否具控制之判斷，新準則提供較多指引。

(2) IFRS 12「對其他個體之權益之揭露」

新準則係針對子公司、聯合協議、關聯企業及未納入合併報表之結構型個體之權益規定較為廣泛之揭露內容。

(3) IAS 28「投資關聯企業」之修訂

依修訂之準則規定，合併公司僅將符合分類為待出售條件之投資關聯企業轉列為待出售，未分類為待出售之任何股權繼續採權益法。適用該修訂前，當投資關聯企業符合分類為待出售條件時，合併公司係將投資關聯企業全數轉列待出售，並全數停止採用權益法。

3. IFRS 13「公允價值衡量」

IFRS 13「公允價值衡量」提供公允價值衡量指引，該準則定義公允價值、建立衡量公允價值之架構，並規定公允價值衡量之揭露。此外，該準則規定之揭露內容較現行準則更為廣泛，例如，現行準則僅要求以公允價值衡量之金融工具須按公允價值三層級揭露，依照IFRS 13「公允價值衡量」規定，適用該準則之所有資產及負債皆須提供前述揭露。

4. IAS 1「其他綜合損益項目之表達」之修正

依修正之準則規定，其他綜合損益項目須按性質分類且分組為(1)後續不重分類至損益者及(2)後續（於符合條件時）將重分類至損益者。相關所得稅亦應按相同基礎分組。適用該修正規定前，並無上述分組之強制規定。

5. IAS 19「員工福利」之修訂

該修訂準則規定確定給付義務變動及計畫資產公允價值變動係於發生時認列，因而排除過去得按「緩衝區法」處理之選擇，並加速前期服務成本之認列。該修訂規定所有精算損益將立即認列於其他綜合損益，俾使已認列之淨退休金資產或負債反映計畫短絀或剩餘之整體價值。此外，「淨利息」將取代適用修訂準則前之利息成本及計畫資產之預期報酬，並以淨確定給付負債（資產）乘以折現率決定淨利息。

6. IAS 36「非金融資產可回收金額之揭露」之修正

IASB於發布IFRS 13「公允價值衡量」時，同時修正IAS 36「資產減損」之揭露規定，導致合併公司須於每一報導期間增加揭露資產或現金產生單位之可回收金額。本次IAS 36之修正係釐清合併公司僅須於認列或迴轉減損損失當期揭露該等可回收金額。此外，若可回收金額係以現值法計算之公允價值減處分成本衡量，合併公司須增加揭露所採用之折現率。

7. 2010-2012 週期之 IFRSs 年度改善

2010-2012週期之IFRSs年度改善修正IFRS 2「股份基礎給付」、IFRS 3「企業合併」及IFRS 8「營運部門」等若干準則。

IFRS 2之修正係改變既得條件及市價條件定義，並增列績效條件及服務條件定義。該修正釐清績效條件所訂之績效目標得按合併公司或同一集團內另一個體之營運（非市價條件）或權益工具之市價（市價條件）設定。該績效目標之設定得與合併公司整體或部分（例如某一部門）績效有關，而達成績效目標之期間則不得長於服務期間。此外，該修正並釐清股價指數目標因同時反映合併公司本身與集團外其他企業之績效，故非屬績效條件。

IFRS 3之修正係釐清企業合併之或有對價，無論是否為IAS 39或IFRS 9之適用範圍，應以公允價值衡量，公允價值變動係認列於損益。

IFRS 8之修正係釐清若合併公司將具有相似經濟特性之營運部門彙總揭露，應於合併財務報告揭露管理階層於運用彙總基準時所作之判斷。此外，該修正亦釐清合併公司僅於部門資產定期提供予主要營運決策者時，始應揭露應報導部門資產總額至企業資產總額之調節資訊。

IFRS 13之修正係釐清適用IFRS 13後，無設定利率之短期應收款及應付款，若折現之影響不重大，仍得按原始發票金額衡量。

IAS 24「關係人揭露」之修正係釐清，為合併公司提供主要管理階層服務之管理個體係屬合併公司之關係人，應揭露管理個體提供主要管理階層服務而致報導個體發生之已支付或應支付金額，惟無須揭露該等薪酬之組成類別。

8. 2011-2013 週期之 IFRSs 年度改善

2011-2013週期之IFRSs年度改善修正IFRS 3、IFRS 13及IAS 40「投資性不動產」等若干準則。

IFRS 3之修正係釐清IFRS 3不適用於聯合協議本身財務報表中關於其設立之會計處理。

(三) 已發布但尚未生效之新／修正／修訂準則及解釋及證券發行人財務報告編製準則對合併公司財務報表影響之說明

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估上述準則及解釋對財務狀況與經營結果之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

依據金管會於 98 年 5 月 14 日宣布之「我國企業採用國際會計準則推動架構」，上市上櫃公司及興櫃公司應自 102 年起依證券發行人財務報告編製準則暨經金管會認可之 IFRS、IAS、IFRIC 及 SIC（以下稱「IFRSs」）編製財務報告。

合併公司 102 年度合併財務報告係為首份 IFRSs 年度合併財務報告。合併公司轉換至 IFRSs 日為 101 年 1 月 1 日。轉換至 IFRSs 對合併公司合併財務報告之影響說明，係列於附註三二。

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可之 IFRSs 編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具外，本合併財務報告係依歷史成本基礎編製。歷史成本通常係依取得資產所支付對價之公允價值決定。

合併公司於轉換至 IFRSs 日之初始資產負債表係依據 IFRS 1「首次採用國際財務報導準則」之規定認列與衡量，除該準則所規定禁止追溯適用部分 IFRSs 之規定，以及對部分 IFRSs 之規定給予豁免選擇外（合併公司之豁免選擇參閱附註三二），合併公司係追溯適用 IFRSs 之規定。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債（即使於資產負債表日後至通過發布財務報告前已完成長期性之再融資或重新安排付款協議，亦屬流動負債），以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。惟負債之條款可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響分類。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

(四) 合併基礎

1. 合併報告編製原則

本合併財務報告係包含本公司及由本公司所控制個體（以下稱子公司）之財務報告。控制係指母公司有主導某一個體之財務及營運政策之權力，以從其活動中獲取利益。

合併綜合損益表已納入被收購或被處分子公司於當期自收購日起或至處分日止之營運損益。

子公司之財務報告已予適當調整，以使其會計政策與合併公司之會計政策一致。

於編製合併財務報告時，各個體間之交易、帳戶餘額、收益及費損於合併時全數予以銷除。

子公司之綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

2. 列入合併財務報告之子公司

本合併財務報告編製主體如下：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比		
			102年 12月31日	101年 12月31日	101年 1月1日
倉佑公司	Giant Finance Inc. (Giant)	一般投資業務及國際貿易	100	100	100
倉佑公司	All-Aspect International Corp. (AAI)	一般投資業務及國際貿易	100	100	100
Giant Finance Inc.	Business International Corp. (Business)	一般投資業務及國際貿易	75.02	75.02	75.02
	Assets Engineering Corp. (Assets) (註)	一般投資業務及國際貿易	-	50	50
	Powerful International Group Ltd. (Powerful)	一般投資業務及國際貿易	61.79	61.79	61.79
Business International Corp.	無錫倉佑汽車配件 有限公司(無錫倉佑)	研發設計生產變速器及配件、汽車及摩托車模具、夾具、精沖模、精密型腔膜、模具標準件、五金件等、經營業務自產產品並提供售後服務	100	100	100
Powerful International Group Ltd.	無錫德寶汽車變速 器有限公司(無錫德寶)	汽車零配件、汽車變速器及再生變速器之生產加工及銷售	100	100	100

註：合併公司對 Assets 公司之持股為 50%，惟依股東間之協議，合併公司可控制 Assets 公司董事會之組成，故將其列為子公司。另 Assets 公司已於 102 年 5 月清算完結。

(五) 外 幣

各個體編製財務報告時，以個體功能性貨幣（個體管理處主要經濟環境之貨幣）以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。除應收或應付國外營運機構之貨幣性項目，該項目之清償目前既無計畫亦不可能於可預見之未來發生（故構成對該國外營運機構淨投資之一部分），則其兌換差額原始係認列於其他綜合損益，並於處分淨投資時，自權益重分類至損益外。因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當年度認列於損益。

以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

於編製合併財務報告時，合併公司國外營運機構（包含營運所在國家或使用之貨幣與本公司不同之子公司、關聯企業、合資或分公司）之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣（表達貨幣）。收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額列於其他綜合損益並分別歸屬予本公司業主及非控制權益。

(六) 存 貨

存貨包括原料、物料、在製品及製成品，係以加權平均成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時，係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。

(七) 投資關聯企業

關聯企業係指合併公司具有重大影響，但非屬子公司或合資權益之企業。

合併公司對投資關聯企業係採用權益法。權益法下，投資關聯企業原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨合併公司所享有之關聯企業損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益之變動係按持股比例認列。

關聯企業發行新股時，合併公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積及採用權益法之投資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業之所有權權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當合併公司對關聯企業之損失份額等於或超過其在該關聯企業之權益（包括權益法下投資關聯企業之帳面金額及實質上屬於合併公司對該關聯企業淨投資組成部分之其他長期權益）時，即停止認列進一步之損失。合併公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

取得成本超過合併公司於取得日所享有關聯企業可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；合併公司於取得日所享有關聯企業可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當年度收益。

合併公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產比較可回收金額與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之

任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

合併公司自喪失對關聯企業重大影響之日起停止採用權益法，並以公允價值衡量其對原關聯企業所剩餘之投資，剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失重大影響當日之投資帳面金額之差額，列入當年度損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

合併公司與關聯企業間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與合併公司對關聯企業權益無關之範圍內，認列於合併財務報告。

(八) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用，及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

自有土地不提列折舊。

不動產、廠房及設備係採直線基礎提列折舊，對於每一重大部分則單獨提列折舊。合併公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。會計估計變動之影響係以推延方式處理。

除列不動產、廠房及設備所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當年度損益。

(九) 無形資產

1. 單獨取得

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。合併公司以直線基礎進行攤銷，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。除合

併公司預期於該無形資產經濟年限屆滿前處分該資產外，有限耐用年限無形資產之殘值估計為零。會計估計變動之影響係以推延方式處理。

2. 研究之支出於發生時認列為費用。

3. 除 列

除列無形資產所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當年度損益。

(十) 有形及無形資產（商譽除外）之減損

合併公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示有形及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，合併公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，至少每年進行減損測試，或於有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十一) 待出售非流動資產

處分群組帳面金額於預期主要係透過出售交易而非繼續使用回收時，分類為待出售。符合此分類之處分群組必須於目前狀態下可供立即出售，且其出售必須為高度很有可能。當適當層級之管理階層承諾出售該資產之計畫，且此出售交易預期自

分類日起 1 年內完成時，將符合出售為高度很有可能。

合併公司承諾之出售計畫涉及對子公司喪失控制時，若符合前述條件，則無論合併公司於出售後是否對前子公司保留非控制權益，係將該子公司之所有資產及負債全數分類為待出售。

分類為待出售之處分群組係以帳面金額與公允價值減出售成本孰低者衡量，且對此類資產停止提列折舊。

(十二) 金融工具

金融資產與金融負債於合併公司成為該工具合約條款之一方時認列於合併資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。慣例交易係指金融資產之購買或出售，其交付期間係在因法規或市場慣例所訂之期間內者。

(1) 衡量種類

金融資產係分為透過損益按公允價值衡量之金融資產、持有至到期日投資、備供出售金融資產與放款及應收款四類。該分類係於金融資產原始認列時視其性質及目的而決定。合併公司所持有之金融資產種類為放款及應收款。

放款及應收款（包括現金及約當現金、應收帳款、應收票據、其他應收款與其他金融資產）係採用有效利息法按攤銷後成本減除減損損失後之金額衡量，惟短期應收帳款之利息認列不具重大性之情況除外。

(2) 金融資產之減損

合併公司係於每一資產負債表日評估其他金融資產是否有減損客觀證據，當有客觀證據顯示，因金融資產原始認列後發生之單一或多項事項，致使金融資產之估計未來現金流量受損失者，該金融資產即已發生減損。

按攤銷後成本列報之金融資產，如應收帳款，該資產經個別評估未有客觀減損證據後，另再集體評估減損。應收款集體存在之客觀減損證據可能包含合併公司過去收款經驗、集體超過平均授信期間延遲付款增加情況，以及與應收款拖欠有關之可觀察全國性或區域性經濟情勢變化。

按攤銷後成本列報之金融資產之減損損失金額係該資產帳面金額與估計未來現金流量按該金融資產原始有效利率折現之現值間之差額。

按攤銷後成本列報之金融資產於後續期間減損損失金額減少，且該減少客觀地與認列減損後發生之事項相連結，則先前認列之減損損失直接或藉由調整備抵帳戶予以迴轉認列於損益，惟該迴轉不得使金融資產帳面金額超過若未認列減損情況下於迴轉日應有之攤銷後成本。

其他金融資產之客觀減損證據可能包含：

- A. 發行人或債務人之重大財務困難；
- B. 違約，例如利息或本金支付之延滯或不償付；
- C. 債務人將進入破產或其他財務重整之可能性大增；
- 或
- D. 由於財務困難而使金融資產之活絡市場消失。

應收帳款之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額。當判斷應收帳款無法收回時，係沖銷備抵帳戶。原先已沖銷而後續收回之款項則貸記備抵帳戶。備抵

帳戶帳面金額之變動認列於損益。

(3) 金融資產之除列

合併公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

於一金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。

2. 金融負債

(1) 後續衡量

除下列財務保證合約所述情況外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量（有效利息法係指計算財務工具之攤銷後成本並將利息收入分攤於相關期間之方法。有效利率係指於債務工具預期存續期間或適當之較短期間，將估計未來現金收取金額（包含支付或收取屬整體有效利率之一部分之所有費用與點數、交易成本及所有其他溢價或折價）折現後，恰等於原始認列時淨帳面金額之利率）。

財務保證合約係指特定債務人於債務到期無法依原始或修改後之債務工具條款償還債務時，發行人必須支付特定給付以歸墊持有人所發生損失之合約。

合併公司發行且非屬透過損益按公允價值衡量之財務保證合約，於原始認列後係以攤銷後金額衡量。惟若經評估很有可能將須支付合約義務金額，則後續以合約義務之最佳估計金額與攤銷後金額孰高者衡量。

(2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額

認列為損益。

(十三) 收入認列

收入係按已收或應收對價之公允價值衡量，並扣除估計之客戶退貨、折扣及其他類似之折讓。銷貨退回係依據以往經驗及其他攸關因素合理估計未來之退貨金額提列。

1. 商品之銷售

銷售商品係於下列條件完全滿足時認列收入：

- (1) 合併公司已將商品所有權之重大風險及報酬移轉予買方；
- (2) 合併公司對於已經出售之商品既不持續參與管理，亦未維持有效控制；
- (3) 收入金額能可靠衡量；
- (4) 與交易有關之經濟效益很有可能流入合併公司；及
- (5) 與交易有關之已發生或將發生之成本能可靠衡量。

去料加工時，加工產品所有權之重大風險及報酬並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

2. 利息收入

金融資產之利息收入係於經濟效益很有可能流入合併公司，且收入金額能可靠衡量時認列。利息收入係依時間之經過按流通在外本金與所適用之有效利率採應計基礎認列。

(十四) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化條件之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當年度認列為損益。

(十五) 退職後福利

屬確定提撥退休計畫之退休金，係於員工提供服務之期間，將應提撥之退休金數額認列為當年度費用。

屬確定福利退休計畫之退休金，提供福利之成本係使用預計單位福利法進行精算評價。確定福利義務產生之所有精算損益於發生期間立即認列於其他綜合損益。前期服務成本於福利已既得之範圍內立即認列，非屬已既得之部分則於福利成為既得前之平均期間內，以直線基礎攤銷。

應計退休金負債係代表確定福利義務之現值、調整未認列前期服務成本，並減除計畫資產公允價值後之金額。任何依此方式計算所產生之資產，不得超過累積未認列前期服務成本，加上該計畫之可得退還資金及可減少未來提撥金之現值。

確定福利退休計畫發生縮減或清償時，認列縮減或清償之損益。

(十六) 員工認股權

合併公司給員工認股權對員工之權益交割股份基礎給付，係以給與日權益工具之公允價值衡量。

員工認股權係按給與日所決定之公允價值及預期既得員工認股權之最佳估計數量，於既得期間內以直線基礎認列費用，並同時調整資本公積－員工認股權。若其於給與日立即既得，係於給與日全數認列費用。

(十七) 所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

1. 當期所得稅

依所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵百分之十所得稅列為股東會決議年度之所得稅費用。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依合併財務報告帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異予

以認列。遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能有課稅所得以供可減除暫時性差異、虧損扣抵或購置機器設備、研究發展及人才培訓等支出所產生之所得稅抵減使用時認列。

與投資子公司之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟合併公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資及權益有關之可減除暫時性差異所產生之遞延所得稅資產，僅於其很有可能有足夠課稅所得用以實現暫時性差異之利益，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映企業於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

3. 本期之當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

合併公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當期，則於修正當年度認列；若會計估計之修正同時影響當年度及未來期間，則於修正當年度及未來期間認列。

以下係有關未來所作主要假設及估計不確定性之其他主要來源資訊，該等假設及不確定性具有導致資產及負債帳面金額於下一財務年度重大調整之重大風險。

(一) 應收帳款之估計減損

當有客觀證據顯示減損跡象時，合併公司會考量未來現金流量之估計。減損損失之金額係以該資產之帳面金額及估計未來現金流量（排除尚未發生之未來信用損失）按該金融資產之原始有效利率折現之現值間的差額衡量。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失，參閱附註八。

(二) 存貨之評價

由於存貨以成本與淨變現價值孰低者計價，本公司必須運用判斷及估計決定財務報導期間結束日存貨之淨變現價值，而是項評價主要係依未來特定期間內之產品需求及市場價格為估計基礎，是以可能產生重大變動，參閱附註九。

(三) 不動產、廠房及設備之耐用年限

參閱上述附註四(八)所述，合併公司於每一資產負債表日檢視不動產、廠房及設備之估計耐用年限，參閱附註十二。

(四) 確定福利計畫之認列

確定福利退休計畫應認列之退休金費用及應計退休金負債係使用預計單位福利法進行精算評價，其採用之精算假設包括折現率、員工離職率及長期平均調薪率之估計，若該等估計因市場與經濟情況之改變而有所變動，可能會重大影響應認列之費用與負債金額，參閱附註十八。

(五) 所得稅

遞延所得稅資產之可實現性主要視未來能否有足夠之獲利或應課稅暫時性差異而定。若未來實際產生之獲利少於預期，可能會產生重大遞延所得稅資產之迴轉，該等迴轉係於發生期

間認列為損益，參閱附註二一。

六、現金及約當現金

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
庫存現金及週轉金	\$ 674	\$ 662	\$ 987
銀行支票及活期存款	142,300	90,293	190,589
約當現金			
原始到期日 3 個月以內之銀行定期存款—年利率為 0.65%～0.94%	70,411	-	-
	<u>\$ 213,385</u>	<u>\$ 90,955</u>	<u>\$ 191,576</u>

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

截至 102 年 12 月 31 日暨 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日止，原始到期日超過 3 個月之銀行定期存款，參閱附註七。

七、其他金融資產

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
備償戶	\$ 7,749	\$ -	\$ 6,973
原始到期日超過 3 個月之定期存款	15,909	26,926	77,077
	<u>\$ 23,658</u>	<u>\$ 26,926</u>	<u>\$ 84,050</u>
流動	\$ 16,005	\$ -	\$ 56,908
非流動	7,653	26,926	27,142
	<u>\$ 23,658</u>	<u>\$ 26,926</u>	<u>\$ 84,050</u>

銀行定期存款於資產負債表日之年利率區間如下：

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
銀行定期存款（%）	0.85～1.36	0.900～1.195	0.800～1.195

八、應收票據、應收帳款及其他應收款

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
應收票據—非關係人			
因營業而發生	\$ 12,130	\$ 20,416	\$ 1,830
非因營業而發生	-	1,667	-
	<u>\$ 12,130</u>	<u>\$ 22,083</u>	<u>\$ 1,830</u>

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
應收帳款—非關係人			
應收帳款	\$ 479,271	\$ 496,027	\$ 498,819
減：備抵呆帳	<u>2,997</u>	<u>4,825</u>	<u>11,933</u>
	<u>\$ 476,274</u>	<u>\$ 491,202</u>	<u>\$ 486,886</u>
其他應收款—非關係人			
其 他	\$ 10,138	\$ 4,854	\$ 11,557
減：備抵呆帳	<u>2,375</u>	<u>1,531</u>	<u>163</u>
	<u>\$ 7,763</u>	<u>\$ 3,323</u>	<u>\$ 11,394</u>

應收票據

上述非因營業而發生之應收票據係販賣機電費補助收入及出售不動產、廠房及設備產生者。

應收帳款

合併公司對商品銷售之授信期間為 15～120 天，於決定應收帳款可回收性時，合併公司考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變。合併公司對於帳齡在授信期間內之應收帳款，其備抵呆帳係參考交易對方過去拖欠記錄及分析其目前財務狀況，以估計無法回收之金額。

備抵呆帳（群組評估減損損失）變動資訊如下：

	102 年度			101 年度		
	應收帳款	其他應收款	合計	應收帳款	其他應收款	合計
年初餘額	\$ 4,825	\$ 1,531	\$ 6,356	\$ 11,933	\$ 163	\$ 12,096
加：本年度提列呆帳費用	3,278	921	4,199	-	1,374	1,374
減：本年度迴轉呆帳費用	-	-	-	(2,729)	-	(2,729)
本年度沖銷數	-	-	-	(4,125)	-	(4,125)
本年度轉列待出售非流動資產	(5,329)	(177)	(5,506)	-	-	-
外幣換算差額	<u>223</u>	<u>100</u>	<u>323</u>	(254)	(6)	(260)
年底餘額	<u>\$ 2,997</u>	<u>\$ 2,375</u>	<u>\$ 5,372</u>	<u>\$ 4,825</u>	<u>\$ 1,531</u>	<u>\$ 6,356</u>

客戶之信用額度係定期檢視，已提列減損之逾期應收帳款及其他應收款帳齡如下：

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
未 逾 期	\$419,660	\$443,416	\$418,894
1 至 30 天	49,258	42,118	60,485
31 至 90 天	15,188	10,388	20,532
91 天以上	<u>5,303</u>	<u>4,959</u>	<u>10,465</u>
	<u>\$489,409</u>	<u>\$500,881</u>	<u>\$510,376</u>

以上係以逾期之天數為基準進行之帳齡分析。

九、存 貨

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
製 成 品	\$131,664	\$162,438	\$139,487
在 製 品	251,418	201,625	269,709
原 料	51,492	80,103	91,106
物 料	<u>23,945</u>	<u>20,662</u>	<u>17,976</u>
	<u>\$458,519</u>	<u>\$464,828</u>	<u>\$518,278</u>

102 及 101 年度與存貨相關之銷貨成本分別為 1,529,194 千元及 1,625,798 千元，其中包括：

	102 年度	101 年度
存貨報廢損失	\$27,405	\$54,262
出售下腳及廢料收入	(21,972)	(29,852)
存貨盤虧	<u>19</u>	<u>1,383</u>
	<u>\$ 5,452</u>	<u>\$25,793</u>

十、待出售非流動資產及停業單位損益

合併公司為業務管理所需，決議子公司無錫德賓公司自 102 年 5 月 31 日起停止營業，因符合停業單位之定義而表達為停業單位，有關停業單位之損益及現金流量揭露如下：

無錫德賓公司當期營運成果如下：

	102 年度	101 年度
營業收入	\$ 4,498	\$24,048
營業成本	(4,737)	(12,901)
營業費用	(7,730)	(7,803)
營業外收入及支出	(1,270)	<u>136</u>
停業單位稅前營業利益（損失）	(9,239)	3,480
所得稅費用	<u>-</u>	<u>-</u>
停業單位稅後淨利（淨損）	<u>(\$ 9,239)</u>	<u>\$ 3,480</u>

合併公司 102 年度可歸屬至無錫德賓公司之現金流量如下：

	102 年度	101 年度
營業活動之現金流量	<u>(\$ 27,139)</u>	<u>(\$ 762)</u>
投資活動之現金流量	<u>(\$ 963)</u>	<u>\$ 9</u>
籌資活動之現金流量	<u>(\$ 31)</u>	<u>\$ -</u>
匯率影響數	<u>(\$ 265)</u>	<u>\$ 209</u>

分類為待出售非流動資產之資產與負債主要類別如下：

	102 年 12 月 31 日
現金	\$ 2,348
存貨	6,371
不動產、廠房及設備—淨額	2,595
其他	<u>23</u>
待出售非流動資產總額	<u>\$ 11,337</u>
與待出售非流動資產直接相關之 負債—其他應付款	<u>\$ 6</u>

合併公司評估待出售資產之部分不動產、廠房及設備帳面價值與公允價值孰低，102 年度認列減損損失 1,297 千元，列入停業單位淨損。

十一、採用權益法之投資

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
投資關聯企業			
非上市（櫃）公司			
嘉義鋼鐵股份有限公司（嘉鋼公司）	\$ -	\$ -	\$ 73,617
Leading Best Group Ltd. （Leading Best）	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>32,641</u>
	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 106,258</u>
長期股權投資貸項 — 列入其他非流動負債			
Wishing Pond International Ltd. （Wishing Pond）	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 428</u>

合併公司於資產負債表日對關聯企業之所有權權益及表決權百分比如下：

公 司 名 稱	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
嘉鋼公司	-	-	31%
Leading Best	-	-	24%
Wishing Pond	-	-	24%

有關合併公司之關聯企業彙整性財務資訊如下：

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
總 資 產	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$809,841</u>
總 負 債	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$432,448</u>

	101 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日
上半年度營業收入	<u>\$38,614</u>
上半年度淨利	<u>(\$ 8,133)</u>
上半年度其他綜合損益	<u>(\$ 503)</u>

合併公司 101 年對嘉鋼公司 31% 權益之投資係採權益法評價。101 年 6 月合併公司依簽訂之股份轉讓合約，轉讓合併公司所持有之全部嘉鋼公司股權 4,648,171 股予各買受人等共 33 人，經參考嘉鋼公司之淨值等財務資訊及議價後每股依 21 元轉讓，並繳交 292 千元之證券交易稅，計取得轉讓股款 97,319 千元，其中包含轉讓予嘉鋼公司董事長曹光照股權 116,171 股，取得股款 2,440 千元及認列處分投資利益 701 千元；另 Giant 依簽訂之股份轉讓合約，於 101 年 9 月轉讓 Giant 持有之全部 Leading Best 及 Wishing Pond 股權予 Star Bridge Holding Limited，計取得轉讓股款 31,034 千元（美金 1,051 千元），產生處分投資利益 4,078 千元。上述交易所產生認列於損益之金額計算如下：

處分價款	\$128,353
減：除列本項投資當日之投資帳面金額	(97,474)
加：採權益法之關聯企業之其他綜合損益份額	<u>1,238</u>
認列之利益（附註二十）	<u>\$ 32,117</u>

十二、不動產、廠房及設備

101 年度

成本	土	地	建	築	物	機	器	設	備	運	輸	設	備	辦	公	設	備	其	他	設	備	合	計
101 年 1 月 1 日餘額	\$	212,411	\$	592,203	\$	1,321,871	\$	16,234	\$	34,739	\$	61,387	\$	2,238,845									
增 添	-	-	-	-	-	57,020	-	-	-	2,756	891	-	60,667										
處 分	-	(	1,021)	(	3,784)	-	(	2,542)	(	5,712)	(	13,059)											
淨兌換差額	-	(	5,106)	(	12,788)	(	251)	(	423)	(	1,290)	(	19,858)										
101 年 12 月 31 日餘額	\$	212,411	\$	586,076	\$	1,362,319	\$	15,983	\$	34,530	\$	55,276	\$	2,266,595									
累 計 折 舊 及 減 損																							
101 年 1 月 1 日餘額	\$	-	\$	115,581	\$	625,768	\$	8,404	\$	26,013	\$	47,272	\$	823,038									
處 分	-	(	968)	(	3,314)	-	(	2,507)	(	4,906)	(	11,695)											
折舊費用	-	-	16,887	131,984	2,249	3,158	3,222	157,500															
淨兌換差額	-	(	1,442)	(	3,962)	(	112)	(	315)	(	1,039)	(	6,870)										
101 年 12 月 31 日餘額	\$	-	\$	130,058	\$	750,476	\$	10,541	\$	26,349	\$	44,549	\$	961,973									
101 年 1 月 1 日淨額	\$	212,411	\$	476,622	\$	696,103	\$	7,830	\$	8,726	\$	14,115	\$	1,415,807									
101 年 12 月 31 日淨額	\$	212,411	\$	456,018	\$	611,843	\$	5,442	\$	8,181	\$	10,727	\$	1,304,622									

102 年度

成本	土	地	建	築	物	機	器	設	備	運	輸	設	備	辦	公	設	備	其	他	設	備	合	計
102 年 1 月 1 日餘額	\$	212,411	\$	586,076	\$	1,362,319	\$	15,983	\$	34,530	\$	55,276	\$	2,266,595									
增 添	-	-	-	-	-	52,167	-	-	-	892	4,996	58,055											
處 分	-	-	-	(	57,782)	(	2,215)	(	1,912)	(	204)	(	62,113)										
淨兌換差額	-	-	9,128	32,184	414	595	2,376	44,697															
轉為待出售非流動資產	-	-	-	(	12,450)	(	333)	(	860)	(	2,221)	(	15,864)										
102 年 12 月 31 日餘額	\$	212,411	\$	595,204	\$	1,376,438	\$	13,849	\$	33,245	\$	60,223	\$	2,291,370									
累 計 折 舊 及 減 損																							
102 年 1 月 1 日餘額	\$	-	\$	130,058	\$	750,476	\$	10,541	\$	26,349	\$	44,549	\$	961,973									
處 分	-	-	-	(	57,159)	(	1,585)	(	1,996)	(	193)	(	60,933)										
認列減損損失	-	-	-	-	517	265	160	355	1,297														
折舊費用	-	-	16,934	125,923	1,487	2,633	2,048	149,025															
淨兌換差額	-	-	2,991	16,901	237	559	1,966	22,654															
轉為待出售非流動資產	-	-	-	(	9,926)	(	328)	(	833)	(	2,182)	(	13,269)										
102 年 12 月 31 日餘額	\$	-	\$	149,983	\$	826,732	\$	10,617	\$	26,872	\$	46,543	\$	1,060,747									
102 年 12 月 31 日淨額	\$	212,411	\$	445,221	\$	549,706	\$	3,232	\$	6,373	\$	13,680	\$	1,230,623									

合併公司之不動產、廠房及設備係以直線基礎按下列耐用年數計提折舊：

建築物	
廠房主建物	20 或 50 年
裝修工程	5 至 7 年
機器設備	3 至 10 年
運輸設備	2 至 5 年
辦公設備	2 至 5 年
其他設備	2 至 7 年

合併公司設定抵押作為借款擔保之不動產、廠房及設備金額，請參閱附註二七。

十三、預付租賃款

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
流動（列入其他流動資產）	\$ 413	\$ 393	\$ 404
非流動（列入其他非流動資產）	<u>16,018</u>	<u>15,565</u>	<u>16,454</u>
	<u>\$16,431</u>	<u>\$15,958</u>	<u>\$16,858</u>

截至 102 年 12 月 31 日暨 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日止，預付租賃款均係位於中國大陸之土地使用權，並以租用年限 50 年攤銷。

十四、其他資產

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
<u>流</u>			
待售模具	\$11,031	\$ 6,347	\$17,115
留抵稅額	9,021	5,825	6,812
預付費用	3,240	10,786	2,308
預付貨款	538	2,242	11,717
其 他	<u>7,243</u>	<u>2,385</u>	<u>759</u>
	<u>\$31,073</u>	<u>\$27,585</u>	<u>\$38,711</u>
<u>非</u>			
待攤模具	\$52,146	\$46,540	\$32,833
長期預付租金	16,018	15,565	16,454
其 他	<u>847</u>	<u>1,101</u>	<u>1,665</u>
	<u>\$69,011</u>	<u>\$63,206</u>	<u>\$50,952</u>

十五、借 款

(一) 短期借款

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
擔保借款（附註二七）			
銀行借款	\$ -	\$ -	\$122,327
無擔保借款			
銀行借款	44,708	43,936	45,413
融資公司借款	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,189</u>
	<u>\$ 44,708</u>	<u>\$ 43,936</u>	<u>\$169,929</u>

上述短期借款之年利率如下：

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
銀行擔保借款	-	-	2.96%~3.12%
銀行信用借款	2.38%	3.24%~3.50%	3.09%~3.12%
融資公司借款	-	-	4.01%

(二) 長期借款

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
擔保借款（附註二七）			
銀行借款	\$ 904,093	\$ 913,949	\$ 986,198
無擔保借款			
銀行借款	-	2,115	204,389
	904,093	916,064	1,190,587
減：遞延聯貸案主辦費用	3,133	3,383	1,778
1 年內到期部分	59,635	15,927	260,613
長期借款	<u>\$ 841,325</u>	<u>\$ 896,754</u>	<u>\$ 928,196</u>

明細如下：

浮動利率借款到期日重大條款	有效利率 (%)	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
擔保借款				
台灣土地銀行（101 年 12 月 106 年 12 月 聯貸案－甲項）	按半年分 7 期攤還 2.31	\$ 750,000	\$ 750,000	\$ -
台灣土地銀行（101 年 12 月 106 年 12 月 聯貸案－丙項）	按半年分 10 期攤還 1.54~1.98	154,093	159,720	-
彰化商業銀行（99 年 12 月 101 年 12 月 聯貸案－甲項）	按半年分 4 期攤還 償還完畢 3.13	-	-	711,000
彰化商業銀行（99 年 12 月 101 年 12 月 聯貸案－丙項）	按半年攤還至 102 年 5 月 償還完畢 2.09	-	-	266,420
三信商業銀行	102 年 1 月 提前償還 按月分 24 期平均攤還 2.58	-	4,229	8,778
		904,093	913,949	986,198
減：遞延聯貸案主辦費用		3,133	3,383	1,422
減：1 年內到期部份		59,635	13,812	258,447
		<u>\$ 841,325</u>	<u>\$ 896,754</u>	<u>\$ 726,329</u>
無擔保借款				
彰化商業銀行（99 年 12 月 101 年 12 月 聯貸案－乙項）	按半年攤還至 102 年 5 月 償還完畢 3.13	\$ -	\$ -	\$ 200,000
三信商業銀行	102 年 1 月 提前償還 按月分 24 期平均攤還 2.58	-	2,115	4,389
		-	2,115	204,389
減：遞延聯貸案主辦費用		-	-	356
減：1 年內到期部份		-	2,115	2,166
		<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 201,867</u>

101 年聯貸案

本公司於 101 年 11 月 19 日與台灣土地銀行等 9 家金融機構簽訂總額度為 1,000,000 千元暨子公司美金 5,500 千元之聯合

授信合約（簡稱 101 年聯貸案）以償還金融機構借款（包括但不限於 99 年聯貸案）及充實中期營運週轉金所需。其相關條款如下：

	授 信 額 度	授 信 期 間	償 還 辦 法
甲 項	\$ 750,000	自首次動用日起算至屆滿 5 年之日止	每半年攤還一次，共 7 期。
乙 項	250,000	自首次動用日起算至屆滿 5 年之日止	視公司資金狀況，可循環使用，於授信額度期限到期前償還。
丙項（供子公司使用）	美金 5,500 千元	自首次動用日起算至屆滿 5 年之日止	每半年攤還一次，共 10 期。

本公司依約提供土地、建築物及機器設備作為此項借款之擔保品，另在上述授信存續期間內，本公司及子公司年度合併財務報表之下列財務比率依授信合約之規定，應達下列標準：

1. 流動比率不得低於 100%。
2. 負債比率（負債總額／淨值）應不得高於 190%；惟自 102 年起應不得高於 180%。
3. 稅前淨利調整加回利息費用、折舊及攤銷費用後計算之利息保障倍數應不得低於四倍。
4. 淨值不得低於 1,000,000 千元。

99 年聯貸案

本公司於 99 年 5 月 6 日與彰化商業銀行等 9 家金融機構簽訂總額度為 1,000,000 千元暨子公司美金 10,000 千元之聯合授信合約（簡稱 99 年聯貸案），已於 101 年 12 月全數由 101 年聯貸案償還，其相關條款如下：

	授 信 額 度	授 信 期 間	償 還 辦 法
甲 項	\$ 800,000	自首次動用日起算至屆滿 3 年之日止	每半年攤還一次，共 4 期。
乙 項	200,000	自首次動用日起算至屆滿 3 年之日止	視公司資金狀況，可循環使用，於授信額度期限到期前償還。
丙項（供子公司使用）	美金 10,000 千元	自首次動用日起算至屆滿 3 年之日止	每半年攤還一次，共 6 期。

本公司依約提供土地、建築物及機器設備作為此項借款之擔保品，另在上述授信存續期間內，本公司及子公司年度合併財務報表之下列財務比率依授信合約之規定，應達下列標準：

1. 流動比率不得低於 100%。
2. 負債比率（負債總額／淨值）應不得高於 150%，惟自 100 年度起應不得高於 140%。
3. 本期淨利調整加回利息費用、折舊及攤銷費用後計算之利息保障倍數應不得低於四倍。
4. 淨值不得低於 1,000,000 千元。

本公司及子公司 101 年 12 月 31 日合併財務報表之若干財務比率仍未符合聯合貸款合約之約定，且全數長期借款已於 1 年內到期。

因本公司及子公司無法符合前述若干財務比率與標準，應以書面提出具體改善財務措施予額度管理銀行，並應就本項未償還餘額，各分項授信貸款利率加碼 0.25%。

十六、應付票據及應付帳款

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
應付票據—非關係人			
因營業而發生	\$ 4,164	\$ 8,348	\$ 14,006
非因營業而發生	<u>5,095</u>	<u>6,076</u>	<u>17,796</u>
	<u>\$ 9,259</u>	<u>\$ 14,424</u>	<u>\$ 31,802</u>
應付帳款			
因營業而發生	<u>\$270,433</u>	<u>\$240,615</u>	<u>\$318,966</u>

應付票據

上述非因營業而發生之應付票據係支付代扣稅款、股務代理費用、機器設備款等產生者。

應付帳款

購買原物料之賒帳期間為 30～120 天，合併公司訂有財務風險管理政策，以確保所有應付款於預先約定之信用期限內償還。

十七、其他負債

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
流動負債			
其他應付款－非關係人			
應付加工款	\$ 35,431	\$ 46,837	\$ 72,114
應付薪資	46,725	42,710	46,995
應付員工紅利及董監事酬勞	4,210	7,026	-
應付模具款	12,079	7,705	13,378
應付福利費	5,895	5,341	4,091
其 他	<u>42,647</u>	<u>35,271</u>	<u>51,777</u>
	<u>\$146,987</u>	<u>\$144,890</u>	<u>\$188,355</u>
其他負債			
預收貨款	\$ 27,671	\$ 32,718	\$ 10,045
負債準備－銷貨折讓	5,598	6,906	9,962
其 他	<u>13</u>	<u>-</u>	<u>66</u>
	<u>\$ 33,282</u>	<u>\$ 39,624</u>	<u>\$ 20,073</u>

十八、退職後福利計畫

(一) 確定提撥計畫

本公司適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資百分之六提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

本公司於 102 及 101 年度依照確定提撥計畫中明定比例應提撥之金額已於合併綜合損益表認列費用總額分別為 10,427 千元及 12,655 千元。

子公司無錫倉佑及無錫德賓係依當地法令規定，按地方標準工資提撥養老保險費，繳付政府有關部門。子公司無錫倉佑係按大陸地方實際工資百分之四十三點七提撥，公司負擔百分之三十二點七，員工相對提撥百分之十一。子公司無錫德賓係按大陸地方實際工資百分之二十八提撥，公司負擔百分之二十，員工相對提撥百分之八。102 及 101 年度提撥之養老保險費分別為 23,937 千元及 23,368 千元（不包括停業單位確定提撥計畫 343 千元及 1,011 千元）。

(二) 確定福利計畫

本公司適用我國「勞動基準法」之退休金制度，係屬確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額百分之 2 提撥員工退休基金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶。

合併公司之計畫資產及確定福利義務現值，係由合格精算師進行精算。

精算評價之主要假設列示如下：

	衡	量	日
	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
折 現 率	2.000%	1.625%	1.750%
計畫資產之預期報酬率	2.000%	1.875%	2.000%
薪資預期增加率	2.000%	2.125%	2.250%
平均剩餘服務年限	17 年	16 年	17 年

有關確定福利計畫所認列之損益金額列示如下：

	102 年度	101 年度
當期服務成本	\$ 360	\$ 429
利息成本	680	740
計畫資產預期報酬	(522)	(544)
	<u>\$ 518</u>	<u>\$ 625</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$ 50	\$ 68
推銷費用	3	14
管理費用	460	506
研發費用	<u>5</u>	<u>37</u>
	<u>\$ 518</u>	<u>\$ 625</u>

於 102 及 101 年度，合併公司分別認列利益 833 千元及損失 1,853 千元精算損益於其他綜合損益。截至 102 年及 101 年 12 月 31 日止，精算損益認列於其他綜合損益之累積金額分別為損失 1,020 千元及損失 1,853 千元。

合併公司因確定福利計畫所產生之義務列入合併資產負債表之金額列示如下：

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
已提撥確定福利義務之現值	\$ 40,012	\$ 43,039	\$ 42,277
計畫資產之公允價值	(27,955)	(26,963)	(25,180)
應計退休金負債	<u>\$ 12,057</u>	<u>\$ 16,076</u>	<u>\$ 17,097</u>

確定福利義務現值之變動列示如下：

	102 年度	101 年度
年初確定福利義務	\$ 43,039	\$ 42,277
服務成本	360	429
利息成本	680	740
福利支付數	(2,877)	(2,343)
精算損失 (利益)	(1,190)	1,936
年底確定福利義務	<u>\$ 40,012</u>	<u>\$ 43,039</u>

計畫資產現值之變動列示如下：

	102 年度	101 年度
年初計畫資產公允價值	\$ 26,963	\$ 25,180
計畫資產預期報酬	522	544
精算損失	(186)	(294)
雇主提撥數	3,533	3,876
福利支付數	(2,877)	(2,343)
年底計畫資產公允價值	<u>\$ 27,955</u>	<u>\$ 26,963</u>

計畫資產之主要類別於資產負債表日公允價值之百分比係依勞工退休基金監理會網站公布之基金資產配置資訊為準：

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
現 金	22.86	24.51	22.76
權益工具	44.77	37.43	41.26
債務工具	13.47	20.33	19.81
其 他	18.90	17.73	16.17
	<u>100.00</u>	<u>100.00</u>	<u>100.00</u>

整體資產預期報酬率係根據歷史報酬趨勢以及精算師對於相關義務存續期間內，該資產所處市場之預測，並參考勞工退

休基金監理會對勞工退休基金之運用情形，於考量最低收益不低於當地銀行 2 年定期存款利率之收益之影響所作之估計。

合併公司選擇以轉換至 IFRSs 日起各個會計期間推延決定之金額，揭露經驗調整之歷史資訊：

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
確定福利義務現值	<u>\$40,012</u>	<u>\$43,039</u>	<u>\$42,277</u>
計畫資產公允價值	<u>\$27,955</u>	<u>\$26,963</u>	<u>\$25,180</u>
提撥短絀	<u>\$12,057</u>	<u>\$16,076</u>	<u>\$17,097</u>
計畫負債之經驗調整	<u>(\$ 1,190)</u>	<u>\$ 1,936</u>	<u>\$ -</u>
計畫資產之經驗調整	<u>(\$ 186)</u>	<u>(\$ 294)</u>	<u>\$ -</u>

合併公司預期於 102 年度以後 1 年內對確定福利計畫提撥金額為 3,600 千元。

十九、權益

(一) 普通股股本

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
額定股數（千股）	<u>150,000</u>	<u>150,000</u>	<u>150,000</u>
額定股本	<u>\$1,500,000</u>	<u>\$1,500,000</u>	<u>\$1,500,000</u>
已發行且已收足股款之股數 （千股）	<u>91,632</u>	<u>91,632</u>	<u>91,632</u>
已發行股本	<u>\$ 916,315</u>	<u>\$ 916,315</u>	<u>\$ 916,315</u>

已發行之普通股每股面額為 10 元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

(二) 保留盈餘及股利政策

依本公司章程規定，年度決算如有盈餘，於依法繳納一切稅捐及彌補以前年度虧損後，應先依法提列百分之十為法定盈餘公積，並得視業務狀況酌予保留一部份盈餘後，按下列比例分派之：

1. 董監事酬勞：不得高於百分之五。
2. 員工紅利：不得低於百分之三。

3. 股東紅利：由董事會擬具分配議案，提請股東會決議分配之。

本公司考量公司所處環境及成長階段，因應未來資金需求及長期財務規劃，並滿足股東對現金流入之需求，就公司章程所載可分配盈餘提撥一定比率分派股東股利，其中現金股利不得低於股利總額之百分之十，惟此項盈餘分派之種類及比率，得視當年度實際獲利及資金狀況經股東會決議調整之。

102 及 101 年度應付員工紅利及董監酬勞之估列金額如下：

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
員工紅利	\$ 2,631	\$ 4,391	\$ -
董監酬勞	<u>1,579</u>	<u>2,635</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 4,210</u>	<u>\$ 7,026</u>	<u>\$ -</u>

上列員工紅利及董監酬勞之估列係依過去經驗以可能發放之金額為計算基礎。

年度終了後，本合併財務報告通過發布日前經董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，本個體財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於股東會決議年度調整入帳。如股東會決議採股票發放員工紅利，股票紅利股數按決議分紅之金額除以股票公平價值決定，股票公平價值係以最近一期經會計師查核之財務報告淨值為計算基礎。

本公司於分配 101 年度以前之盈餘時，必須依(89)台財證(一)字第 100116 號函及金管證一字第 0950000507 號函令等相關規定，就其他股東權益減項淨額（如國外營運機構財務報表換算之兌換差額、備供出售金融資產未實現損益、現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具利益及損失等累計餘額）提列特別盈餘公積。嗣後股東權益減項金額如有減少，可就減少金額自特別盈餘公積轉回未分配盈餘。

自 102 年起，本公司依金管會於 101 年 4 月 6 日發布之金管證發字第 1010012865 號函令及「採用國際財務報導準則（IFRSs）後，提列特別盈餘公積之適用疑義問答」規定，於首次採用 IFRSs 時，應就帳列股東權益項下之未實現重估增值及累積換算調整數（利益），因選擇適用 IFRS 1 豁免項目而轉入保留盈餘部分，分別提列相同數額之特別盈餘公積；但轉換日因首次採用 IFRSs 產生之保留盈餘增加數不足提列時，得僅就因轉換採用 IFRSs 產生之保留盈餘增加數予以提列。嗣後因使用、處分或重分類相關資產時，得就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉分派盈餘。首次採用 IFRSs 所應提列之特別盈餘公積得於以後年度用以彌補虧損；嗣後有盈餘年度且原提列特別盈餘公積之原因消除前，應就不足數額補足提列特別盈餘公積，始得分派盈餘。（參閱(四)依金管證發字第 1010012865 號應提列之特別盈餘公積之說明）。

依公司法相關規定，法定盈餘公積得用於彌補虧損。在公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25% 之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配予股東。

每年度盈餘分配均於次年度股東會決議之，並表達在決議分配年度之財務報告。

分配未分配盈餘時，除屬非中華民國境內居住者之股東外，其餘股東可獲配按股利分配日之稅額扣抵比率計算之股東可扣抵稅額。

本公司股東常會於 101 年 6 月決議通過由董事會擬議之 100 年度虧損撥補案，以 100 年度稅後淨利 16,550 千元彌補虧損；另於 102 年 6 月 10 日決議通過由董事會擬議以 101 年度淨利 18,687 千元彌補虧損後之 101 年度盈餘分配案如下：

	金	額
法定盈餘公積	\$ 9,977	
股東現金股利—每股 0.5 元	<u>45,816</u>	
	<u>\$55,793</u>	

上述股東會決議配發 101 年度員工紅利（現金）及董事酬勞與各年度財務報表認列金額如下：

	員 工 紅 利	董 事 酬 勞
決議配發金額	\$ 4,310	\$ 2,694
各年度財務報表認列金額	<u>4,391</u>	<u>2,635</u>
	<u>(\$ 81)</u>	<u>\$ 59</u>

101 年度之盈餘分配案、員工紅利及董監事酬勞係按本公司依據修訂前證券發行人財務報告編製準則及中華民國一般公認會計原則所編製之 101 年度財務報表並參考本公司依據修訂後證券發行人財務報告編製準則及 IFRSs 所編製之 101 年 12 月 31 日資產負債表作為董事會擬議盈餘分配議案之基礎。

股東會決議配發之員工紅利及董監酬勞與 101 年度財務報表認列之員工分紅及董監酬勞之差異主要係因估計改變，已調整為 102 年度之損益。

本公司 103 年 3 月 11 日董事會擬議 102 年度盈餘分配案及每股股利如下：

	盈 餘 分 配 案	每股股利（元）
法定盈餘公積	\$ 8,544	-
現金股利	51,543	\$ 0.56

有關 102 年度之盈餘分配案、員工分紅及董監酬勞尚待預計於 103 年 6 月 23 日召開之股東會決議。

有關本公司董事會擬議及股東會決議之盈餘分派情形、員工紅利及董監酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

(三) 依金管證發字第 1010012865 號令應提列之特別盈餘公積

本公司依金管證發字第 1010012865 號令所應提列之特別盈餘公積如下：

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
特別盈餘公積	<u>\$19,782</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

因 101 年 1 月 1 日首次採用 IFRSs 選擇適用國際財務報導準則第 1 號，豁免項目，就帳列股東權益項下之未實現重估增值而轉入保留盈餘部份為 38,469 千元，但因首次採用 IFRSs 產生之保留盈餘增加數為 19,782 千元，產生之保留盈餘增加數不足提列，故 102 年 1 月 1 日僅就因轉換採用 IFRSs 產生之保留盈餘增加數 19,782 千元予以提列特別盈餘公積。

(四) 其他權益－國外營運機構財務報表換算之兌換差額

	102 年度	101 年度
年初餘額	(\$13,844)	\$ -
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	16,012	(17,157)
換算國外營運機構淨資產所產生損益之相關所得稅	(2,701)	3,313
年底餘額	(\$ 533)	(\$13,844)

二十、本期淨利

繼續營業單位淨利係包含以下項目：

(一) 其他收益及費損淨額

	102年度	101年度
逾期 2 年以上未支付之應付款項轉列其他收益	\$ 5,985	\$ -

(二) 其他利益及損失

	102年度	101年度
淨外幣兌換利益（損失）	\$18,371	(\$ 8,010)
處分投資利益（附註十一）	-	32,117
其他	11,498	6,408
	<u>\$29,869</u>	<u>\$30,515</u>

(三) 財務成本

	102年度	101年度
借款利息	\$ 22,956	\$ 40,173
減：列入符合要件資產成本之金額	<u>312</u>	<u>504</u>
	<u>\$ 22,644</u>	<u>\$ 39,669</u>

利息資本化資訊如下：

	102年度	101年度
利息資本化金額	\$ 312	\$ 504
利息資本化年利率（%）	2.37~2.96	2.54~4.91

(四) 折舊及攤銷

	102年度	101年度
不動產、廠房及設備	\$148,202	\$156,504
無形資產及模具(帳列其他非流動資產)	<u>17,808</u>	<u>17,488</u>
	<u>\$166,010</u>	<u>\$173,992</u>
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	\$137,083	\$141,940
營業費用	<u>11,119</u>	<u>14,564</u>
	<u>\$148,202</u>	<u>\$156,504</u>
攤銷費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 15,725	\$ 15,955
營業費用	<u>2,083</u>	<u>1,533</u>
	<u>\$ 17,808</u>	<u>\$ 17,488</u>
包含於停業部門彙總		
折舊費用	\$ 823	\$ 996
攤銷費用	<u>63</u>	<u>83</u>
	<u>\$ 886</u>	<u>\$ 1,079</u>

(五) 員工福利費用

	102年度	101年度
退職後福利（附註十八）		
確定提撥計畫	\$ 34,364	\$ 36,023
確定福利計畫	<u>518</u>	<u>625</u>
	<u>\$ 34,882</u>	<u>\$ 36,648</u>

(接次頁)

(承前頁)

	102年度	101年度
短期員工福利		
薪 資	\$310,808	\$347,712
其 他	<u>43,454</u>	<u>48,843</u>
	<u>\$354,262</u>	<u>\$396,555</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$306,317	\$343,363
營業費用	<u>82,827</u>	<u>89,840</u>
	<u>\$389,144</u>	<u>\$433,203</u>

(六) 淨外幣兌換損益

	102年度	101年度
外幣兌換利益總額	\$ 24,441	\$ 1,776
外幣兌換損失總額	(<u>6,070</u>)	(<u>9,786</u>)
淨外幣兌換利益 (損失)	<u>\$18,371</u>	<u>(\$ 8,010)</u>

二一、所 得 稅

(一) 認列於損益之所得稅

所得稅費用之主要組成項目如下：

	102年度	101年度
當期所得稅		
當期產生者	\$ 1,594	\$12,375
未分配盈餘	470	-
以前年度所得稅調 整	45	-
遞延所得稅		
當期產生者	<u>23,455</u>	<u>17,204</u>
認列於損益之所得稅費 用	<u>\$25,564</u>	<u>\$29,579</u>

會計所得與當期所得稅費用之調節如下：

	102 年度	101 年度
繼續營業單位稅前淨利	<u>\$113,826</u>	<u>\$133,848</u>
稅前淨利按法定稅率計 算之所得稅費用	\$ 19,350	\$ 22,754

(接次頁)

(承前頁)

	102 年度	101 年度
免稅所得	(\$ 47)	(\$ 6,190)
稅上不可減除之費損	248	404
未分配盈餘加徵	4,398	-
以前年度之當期所得稅		
費用於本期之調整	45	-
未認列之投資抵減	-	6,010
適用年度有效稅率之調整	<u>1,570</u>	<u>6,601</u>
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 25,564</u>	<u>\$ 29,579</u>

本公司所適用之稅率為 17%。

由於 103 年度股東會盈餘分配情形尚具不確定性，故 102 年度未分配盈餘加徵 10% 所得稅之潛在所得稅後果尚無法可靠決定。

子公司 Giant Finance Inc.、All-Aspect International Corp.、Powerful International Group Ltd.、Assets Engineering Corp. 及 Business International Corp. 分別依英屬維爾京群島及薩摩亞之法律規定，免納營利事業所得稅，惟若有利息收入之扣繳稅款則列入當期所得稅費用。無錫倉佑及無錫德賓係依據中華人民共和國外商投資企業和外國企業所得稅法令及其他另頒法規，自 2008 年度起適用兩免三減半之所得稅優惠，惟截至 102 年 12 月 31 日止尚為累積虧損，故無須繳納所得稅。

(二) 認列於其他綜合損益之所得稅利益（費用）

	102年度	101年度
遞延所得稅		
國外營運機構換算	(\$ 2,701)	\$ 3,313
確定福利之精算損益	(<u>171</u>)	<u>377</u>
	<u>(\$ 2,872)</u>	<u>\$ 3,690</u>

(三) 當期所得稅負債

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
當期所得稅負債			
應付所得稅	\$ -	\$10,765	\$ -

(四) 遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

102 年度

	年初餘額	認列於損益	認列於其他綜合損益	年底餘額
<u>遞延所得稅資產</u>				
暫時性差異				
確定福利退休計畫	\$ 2,786	(\$ 516)	(\$ 171)	\$ 2,099
備抵存貨損失	13,504	(2,382)	-	11,122
備抵呆帳	883	181	-	1,064
銷貨認列時點財稅差異	1,480	54	-	1,534
權益法認列之投資損失	14,721	1,339	-	16,060
應付休假給付	886	14	-	900
虧損扣抵	23,141	(16,949)	-	6,192
研發投抵	3,928	(3,928)	-	-
其他	1,931	(738)	-	1,193
	<u>\$63,260</u>	<u>(\$22,925)</u>	<u>(\$ 171)</u>	<u>\$40,164</u>
<u>遞延所得稅負債</u>				
暫時性差異				
國外營運機構兌換差額	\$ 4,994	\$ -	\$ 2,701	\$ 7,695
未實現兌換利益	288	530	-	818
	<u>\$ 5,282</u>	<u>\$ 530</u>	<u>\$ 2,701</u>	<u>\$ 8,513</u>

101 年度

	年初餘額	認列於損益	認列於其他綜合損益	年底餘額
<u>遞延所得稅資產</u>				
暫時性差異				
確定福利退休計畫	\$ 3,092	(\$ 683)	\$ 377	\$ 2,786
備抵存貨損失	21,178	(7,674)	-	13,504
備抵呆帳	1,173	(290)	-	883
未實現兌換損失	1,104	(1,104)	-	-
銷貨認列時點財稅差異	2,012	(532)	-	1,480
權益法認列之投資損失	14,126	595	-	14,721
應付休假給付	887	(1)	-	886
虧損扣抵	23,141	-	-	23,141
研發投抵	9,938	(6,010)	-	3,928
其他	3,148	(1,217)	-	1,931
	<u>\$ 79,799</u>	<u>(\$ 16,916)</u>	<u>\$ 377</u>	<u>\$ 63,260</u>

遞延所得稅負債

暫時性差異				
國外營運機構兌換差額	\$ 8,307	\$ -	(\$ 3,313)	\$ 4,994
未實現兌換利益	-	288	-	288
	<u>\$ 8,307</u>	<u>\$ 288</u>	<u>(\$ 3,313)</u>	<u>\$ 5,282</u>

(五) 虧損扣抵及免稅相關資訊

截至 102 年 12 月 31 日止，虧損扣抵相關資訊如下：

尚未扣抵餘額	最後扣抵年度
\$ 10,938	109
<u>25,482</u>	110
<u>\$ 36,420</u>	

截至 102 年 12 月 31 日止，下列增資擴展產生之所得可享受 5 年免稅：

增資擴展案	免稅期間
製造業及其相關技術服務業五年免稅	101 年～105 年

(六) 兩稅合一相關資訊

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
未分配盈餘			
86 年度以前未分配盈餘	\$ -	\$ -	\$ -
87 年度以後未分配盈餘	<u>139,514</u>	<u>128,814</u>	<u>19,782</u>
	<u>\$139,514</u>	<u>\$128,814</u>	<u>\$ 19,782</u>
股東可扣抵稅額帳戶餘額	<u>\$ 8,634</u>	<u>\$ 5,696</u>	<u>\$ 5,665</u>

102 及 101 年度盈餘分配適用之稅額扣抵比率分別為 6.19% (預計) 及 14.94% (實際)。

依所得稅法規定，本公司分配屬於 87 年度 (含) 以後之盈餘時，本國股東可按股利分配日之稅額扣抵比率計算可獲配之股東可扣抵稅額。

依台財稅字第 10204562810 號規定，首次採用 IFRSs 之當年度計算稅額扣抵比率時，其帳載累積未分配盈餘應包含因首次採用國際財務報導準則產生之保留盈餘淨增加數或淨減少數。

(七) 所得稅核定情形

本公司截至 100 年度之所得稅申報案件業經稅捐稽徵機關核定。

二二、每股盈餘

用以計算每股盈餘之本期淨利及普通股加權平均股數如下：

本年度淨利

	102年度	101年度
歸屬於母公司業主用以計算基本及稀釋每股盈餘之淨利		
來自繼續營業單位	\$91,151	\$109,973
來自停業單位	(<u>5,709</u>)	<u>2,150</u>
	<u>\$85,442</u>	<u>\$112,123</u>

股 數

單位：千股

	102年度	101年度
用以計算基本每股盈餘之普通股 加權平均股數	91,632	91,632
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
員工分紅	358	359
用以計算稀釋每股盈餘之普通股 加權平均股數	91,990	91,991

若合併公司得選擇以股票或現金發放員工分紅，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工分紅將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度股東會決議員工分紅發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

二三、股份基礎給付協議

員工認股權證

合併公司於 93 年 7 月 5 日經金融監督管理委員會證券期貨局核准發行員工認股權證 4,000 單位，每一單位可認購普通股一千股。給與對象包含本公司及子公司符合特定條件之員工。認股權證之存續期間為七年（已於 101 年 7 月屆滿），憑證持有人於發行屆滿 2 年之日起，可行使被給與之一定比例之認股權證。未上市或未在證券商營業處所買賣時，認股價格不得低於發行日最近期經會計師查核簽證之財務報表的每股淨值。上市或在證券商營業處所買賣時，以發行當日本公司普通股收盤價格為認股價格，若當日收盤價格低於面額時，則以普通股面額為認股價格。認股權證發行後，遇有本公司普通股股份發生變動時（辦理現金增資、盈餘轉增資、資本公積轉增資、公司合併、股票分割及辦理現金增資參與發行海外存託憑證等），認股權行使價格依規定公式予以調整。

101 年度員工認股權證之相關資訊如下：

員工認股權證	單位	行使價格 (元)
年初流通在外	1,146	\$ 12.61
本年度沒收	(11)	12.61
本年度逾期失效	(1,135)	12.61
年底流通在外	-	
年底可行使之認股權	-	

101 年度依內含價值法尚無應認列之酬勞成本；若採用公平價值法認列前述認股權酬勞成本，其相關之方法及假設，暨財務報表之擬制淨利與每股淨利如下：

評價模式	Black-Scholes 選擇權評價模式	101 年度
假 設	無風險利率	1.79%
	預期存續期間（年）	7
	預期價格波動率	36.79%
	股 利 率	2%
淨 利	報表認列之母公司股東淨利	\$ 112,123
	擬制母公司股東淨利	120,105
基本每股盈餘（元）	報表認列之母公司股東每股盈餘	1.22
	擬制母公司股東每股盈餘	1.31
稀釋每股盈餘（元）	報表認列之母公司股東每股盈餘	1.21
	擬制母公司股東每股盈餘	1.31

二四、資本風險管理

合併公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。合併公司之整體策略最近兩年度並無變化。

合併公司不須遵守其他外部資本規定。

二五、金融工具

(一) 公允價值之資訊

合併公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債之帳面金額趨近其公允價值。

(二) 金融工具之種類

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
金 融 資 產			
放款及應收款（註一）	\$ 734,635	\$ 635,020	\$ 782,055
金 融 負 債			
以攤銷後成本衡量（註二）	1,390,456	1,376,037	1,962,108

註一：餘額係包含現金及約當現金、應收票據（含關係人）、應收帳款（含關係人）、其他應收款（含關係人）、存出保證金及其他金融資產等以攤銷後成本衡量之放款及應收款。

註二：餘額係包含短期借款、應付票據、應付帳款（含關係人）、其他應付款（含關係人）、1 年內到期之長期借款及長期借款等以攤銷後成本衡量之金融負債。

(三) 財務風險管理目的與政策

合併公司之財務管理部門係為各業務單位提供服務，統籌協調進入金融市場操作，藉由分析暴險監督及管理合併公司營運有關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險。

財務管理部門每季對合併公司之管理階層提出報告。

1. 市場風險

合併公司之營運活動使合併公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險。

(1) 匯率風險

合併公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使合併公司產生匯率變動暴險。合併公司之銷售金額中約有 95% 非以功能性貨幣計價，而成本金額中約有 1% 非以功能性貨幣計價。

合併公司於資產負債表日非以功能性貨幣計價之重大貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額（包含合併財

務報告中已沖銷之非功能性貨幣計價之貨幣性項目)
如下：

		102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
資 產	美 金	\$311,760	\$228,708	\$246,704
	歐 元	123,605	132,499	140,608
負 債				
	美 金	312,593	60,963	49,774

敏感度分析

合併公司主要受到美金及歐元匯率波動之影響。

下表詳細說明當功能性貨幣對各攸關外幣之匯率增加及減少 1%時，合併公司之敏感度分析。1%係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目，並將其期末之換算以匯率變動 1%予以調整。敏感度分析之範圍包括外部存款、借款、應收款項及應付款項。下表之正數係表示當功能性貨幣相對於各相關貨幣貶值 1%時，將使稅前淨利增加之金額；當功能性貨幣相對於各相關外幣升值 1%時，其對稅前淨利之影響將為同金額之負數。

	美 金 之 影 響		歐 元 之 影 響	
	102 年度	101 年度	102 年度	101 年度
損 益	\$ -	\$ 1,677	\$ 1,236	\$ 1,325

(2) 利率風險

合併公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
具公允價值利率風 險			
金融資產	\$ 86,320	\$ 26,926	\$ 42,212
金融負債	-	-	2,189
具現金流量利率風 險			
金融資產	150,723	88,387	226,715
金融負債	945,668	270,651	1,356,549

敏感度分析

下列敏感度分析係依非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。對於浮動利率負債，其分析方式係假設資產負債表日流通在外之負債金額於報導期間皆流通在外。

若利率增加／減少 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司 102 及 101 年度之稅前淨利將分別減少／增加 7,949 千元及 1,823 千元，主因為合併公司之變動利率借款。

2. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成集團財務損失之風險。截至資產負債表日，合併公司可能因交易對方未履行義務造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於合併資產負債表所認列之金融資產帳面金額。

合併公司採行之政策係僅與信用良好之對象進行交易，並於必要情形下取得足額之擔保以減輕因拖欠所產生財務損失之風險。合併公司使用其他公開可取得之財務資訊及彼此交易記錄對主要客戶進行評等。合併公司持續監督信用暴險以及交易對方之信用評等，並將總交易金額分散至各信用評等合格之客戶，並透過每年交易對方信用額度限額控制信用暴險。

3. 流動性風險

合併公司流動性風險管理之最終責任在董事會，其建立了適當的流動性風險管理架構，以因應合併公司籌資與流動性的管理需求。

(1) 流動性及利率風險表

下表詳細說明合併公司已約定還款期間之非衍生金融負債剩餘合約到期分析，其係依據合併公司最早可能被要求還款之日期，並以金融負債未折現現金流量編製，其包括利息及本金之現金流量。

合併公司可被要求立即還款之銀行借款，係列於下表中最早之期間內，不考慮銀行立即執行該權利之機率；其他非衍生金融負債到期分析係依照約定之還款日編製。

	加權平均有效 利率（ % ）	要 求 即 付 1 個 月 或 1 個 月 至 3 個 月	1 個 月 3 個 月 至 1 年	1 至 5 年	
102 年 12 月 31 日					
非衍生金融負債					
浮動利率工具	1.54~2.38	\$ -	\$ -	\$ 105,987	\$ 901,001
無附息負債		<u>27,225</u>	<u>195,469</u>	<u>157,847</u>	<u>-</u>
		<u>\$ 27,225</u>	<u>\$ 195,469</u>	<u>\$ 263,834</u>	<u>\$ 901,001</u>
101 年 12 月 31 日					
非衍生金融負債					
浮動利率工具	1.985~2.725	\$ 640	\$ 1,921	\$ 13,869	\$ 994,100
無附息負債		<u>28,558</u>	<u>150,362</u>	<u>198,086</u>	<u>-</u>
		<u>\$ 29,198</u>	<u>\$ 152,283</u>	<u>\$ 211,955</u>	<u>\$ 994,100</u>
101 年 1 月 1 日					
非衍生金融負債					
浮動利率工具	2.266~3.126	\$ 39,147	\$ 51,022	\$ 281,843	\$ 967,027
固定利率工具	4.909	3,130	5,733	10,936	16,159
無附息負債		<u>53,900</u>	<u>184,407</u>	<u>335,814</u>	<u>-</u>
		<u>\$ 96,177</u>	<u>\$ 241,162</u>	<u>\$ 628,593</u>	<u>\$ 983,186</u>

上述非衍生金融資產及負債之浮動利率工具金額，將因浮動利率與資產負債表日所估計之利率不同而改變。

(2) 融資額度

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
無擔保銀行短期借款額度			
已動用金額	\$ 44,708	\$ 43,936	\$ 47,602
未動用金額	<u>25,264</u>	<u>5,000</u>	<u>45,280</u>
	<u>\$ 69,972</u>	<u>\$ 48,936</u>	<u>\$ 92,882</u>
有擔保銀行短期借款額度			
已動用金額	\$ -	\$ -	\$ 122,327
未動用金額	<u>44,708</u>	<u>110,000</u>	<u>17,673</u>
	<u>\$ 44,708</u>	<u>\$ 110,000</u>	<u>\$ 140,000</u>
無擔保銀行長期借款額度			
已動用金額	\$ -	\$ 2,115	\$ 204,389
未動用金額	<u>250,000</u>	<u>250,000</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 250,000</u>	<u>\$ 252,115</u>	<u>\$ 204,389</u>
有擔保銀行長期借款額度			
已動用金額	\$ 904,093	\$ 913,949	\$ 986,198
未動用金額	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 904,093</u>	<u>\$ 913,949</u>	<u>\$ 986,198</u>

二六、關係人交易

本公司及子公司間之交易、帳戶餘額、收益及費損於合併時全數予以銷除，故未揭露於本附註。合併公司與其他關係人間之交易如下。

(一) 營業交易

	銷	貨	進	貨
	102 年度	101 年度	102 年度	101 年度
關聯企業	\$ 6,827	\$ 2,171	\$ 56,562	\$ 71,106

合併公司對關係人銷貨之價格及收款條件與非關係人無顯著不同。其收款條件為月結 30~120 天。

合併公司對關係人進貨之價格與付款條件，與非關係人相當，付款條件為貨到付款及月結二至四個月付款。

	加 工	支 出	加 工	收 入
	102 年度	101 年度	102 年度	101 年度
關聯企業	<u>\$ 3,249</u>	<u>\$ 4,831</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 7,014</u>

上述加工收入及支出係依雙方協議之加工價格計算，收款及付款條件則與非關係人無重大差異。

資產負債表日之餘額如下：

關 係 人 類 別	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
應收票據－關係人			
關聯企業	<u>\$ 263</u>	<u>\$ 3</u>	<u>\$ 2,671</u>
應收帳款－關係人			
關聯企業	<u>\$ 949</u>	<u>\$ 315</u>	<u>\$ 3,304</u>
其他應收款－關係人			
關聯企業	<u>\$ 36</u>	<u>\$ 36</u>	<u>\$ 143</u>
應付帳款－關係人			
關聯企業	<u>\$17,507</u>	<u>\$18,632</u>	<u>\$63,490</u>
其他應付款－關係人			
關聯企業	<u>\$ 602</u>	<u>\$ 859</u>	<u>\$ 757</u>

流通在外之應付關係人帳款及其他應付款餘額係未提供擔保且將以現金清償，應收關係人款項及其他應收款未收取保證。102 及 101 年度應收帳款－關係人並未提列呆帳費用。

(二) 對主要管理階層之獎酬

102 及 101 年度對董事及其他主要管理階層之薪酬總額如下：

	102年度	101年度
短期員工福利（包括薪資、紅利及獎金）	\$13,503	\$14,892
退職後福利	<u>504</u>	<u>482</u>
	<u>\$14,007</u>	<u>\$15,374</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

(三) 其他關係人交易－背書保證

合併公司 102 年 12 月 31 日暨 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日之長、短期借款皆由部分董事以個人名義作為擔保。

二七、質抵押之資產

合併公司提供下列資產為向銀行長短期借款及進口原物料關稅之擔保品：

	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日	101 年 1 月 1 日
不動產、廠房及設備	\$ 857,292	\$ 860,754	\$ 964,592
其他金融資產－流動及非流動	23,658	26,926	84,050
	<u>\$ 880,950</u>	<u>\$ 887,680</u>	<u>\$ 1,048,642</u>

以上提供質押以作為合併公司借款擔保之不動產、廠房及設備，合併公司依約不得將質押資產作為其他借款之擔保品或出售予其他企業。

二八、重大或有負債及未認列之合約承諾

截至 102 年 12 月 31 日暨 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日止，合併公司未認列之購置不動產、廠房及設備合約承諾分別為 46,233 千元、24,758 千元及 0 千元。

二九、外幣金融資產及負債之匯率資訊

合併公司具重大影響之外幣金融資產及負債資訊如下：

	外	幣	匯	率	帳	面	金	額
<u>102 年 12 月 31 日</u>								
貨幣性項目之金融資產								
美金	\$	8,794	29.805	(美金：新台幣)		\$	262,105	
美金		1,666	6.0592	(美金：人民幣)			49,655	
歐元		3,008	41.09	(歐元：新台幣)			123,605	
貨幣性項目之金融負債								
美金		320	29,805	(美金：新台幣)			9,536	
美金		10,168	6.0592	(美金：人民幣)			303,057	
<u>101 年 12 月 31 日</u>								
貨幣性項目之金融資產								
美金		6,056	29.04	(美金：新台幣)			175,866	
美金		1,820	6.2318	(美金：人民幣)			52,842	
歐元		3,455	38.35	(歐元：新台幣)			132,499	

(接次頁)

(承前頁)

	外	幣	匯	率	帳	面	金	額
貨幣性項目之金融負債								
美金	\$	328	29.04	(美金：新台幣)	\$	9,532		
美金		2,099	6.2318	(美金：人民幣)		60,963		
101 年 1 月 1 日								
貨幣性項目之金融資產								
美金		7,045	30.28	(美金：新台幣)		213,337		
美金		1,102	6.3009	(美金：人民幣)		33,367		
歐元		3,537	39.75	(歐元：新台幣)		140,608		
貨幣性項目之金融負債								
美金		526	30.28	(美金：新台幣)		15,953		
美金		1,644	6.3009	(美金：人民幣)		49,774		

三十、附註揭露事項

(一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊

1. 資金貸與他人：附表一。
2. 為他人背書保證：附表二。
3. 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）：無。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額百分之二十以上：無。
5. 取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額百分之二十以上：無。
6. 處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額百分之二十以上：無。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額百分之二十以上：無。
8. 應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額百分之二十以上：無。
9. 從事衍生工具交易：無。
10. 被投資公司資訊：附表三。

11. 其他：母子公司間及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額：附表六。

(三) 大陸投資資訊

1. 大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入情形、持股比例、投資損益、期末投資帳面金額、已匯回投資損益及赴大陸地區投資限額：附表四。

2. 與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生下列之重大交易事項，及其價格、付款條件、未實現損益：

(1) 進貨金額及百分比與相關應付款項之期末餘額及百分比：附表五。

(2) 銷貨金額及百分比與相關應收款項之期末餘額及百分比：附表五。

(3) 財產交易金額及其所產生之損益數額：無。

(4) 票據背書保證或提供擔保品之期末餘額及其目的：附表二。

(5) 資金融通之最高餘額、期末餘額、利率區間及當期利息總額：附表一。

(6) 其他對當期損益或財務狀況有重大影響之交易事項，如勞務之提供或收受等：無。

三一、部門資訊

經依據主要營運決策者定期複核用以分配資源及績效衡量之營運結果，合併公司之應報導部門如下：

(一) 倉佑公司

(二) 無錫倉佑

(三) 其他

部門收入與營運結果、部門資產及負債分析如下：

	倉	佑無錫倉佑其	他調整及沖銷合	併
102 年度				
來自母公司及合併子公司以外客				
戶之收入	\$ 1,248,711	\$ 566,639	\$ -	\$ 1,815,350
來自母公司及合併子公司之收入	<u>8,011</u>	<u>35,743</u>	<u>567</u>	<u>(44,321)</u>
收入合計	<u>\$ 1,256,722</u>	<u>\$ 602,382</u>	<u>\$ 567</u>	<u>(\$ 44,321)</u>
部門利益	<u>\$ 111,376</u>	<u>(\$ 9,712)</u>	<u>\$ 421</u>	<u>\$ 105,706</u>
利息收入				895
其他利益及損失				29,869
財務成本				<u>(22,644)</u>
繼續營業單位稅前淨利				<u>\$ 113,826</u>
102 年 12 月 31 日				
資產合計	<u>\$ 2,143,863</u>	<u>\$ 806,786</u>	<u>\$ 907,512</u>	<u>(\$ 1,238,063)</u>
負債合計	<u>\$ 1,058,439</u>	<u>\$ 478,872</u>	<u>\$ 209,118</u>	<u>(\$ 302,115)</u>
101 年度				
來自母公司及合併子公司以外客				
戶之收入	\$ 1,446,033	\$ 517,664	\$ 304	\$ 1,964,001
來自母公司及合併子公司之收入	<u>17,039</u>	<u>43,060</u>	<u>782</u>	<u>(60,881)</u>
收入合計	<u>\$ 1,463,072</u>	<u>\$ 560,724</u>	<u>\$ 1,086</u>	<u>(\$ 60,881)</u>
部門利益	<u>\$ 158,518</u>	<u>(\$ 15,692)</u>	<u>\$ 887</u>	<u>(\$ 1,617)</u>
利息收入				906
其他利益及損失				30,515
財務成本				<u>(39,669)</u>
繼續營業單位稅前淨利				<u>\$ 133,848</u>
101 年 12 月 31 日				
資產合計	<u>\$ 2,151,958</u>	<u>\$ 704,873</u>	<u>\$ 892,202</u>	<u>(\$ 1,177,701)</u>
負債合計	<u>\$ 1,120,673</u>	<u>\$ 385,514</u>	<u>\$ 200,990</u>	<u>(\$ 259,393)</u>

主要產品之收入

	102 年度	101 年度
汽車類自動變速箱零組件	\$ 1,449,304	\$ 1,467,886
重型卡車離合器零組件	155,141	156,489
產業機械類零組件	140,778	203,355
加工類	23,004	84,406
其 他	<u>47,123</u>	<u>51,865</u>
	<u>\$ 1,815,350</u>	<u>\$ 1,964,001</u>

地區別資訊

	102 年度			101 年度		
	估營業 收入淨			估營業 收入淨		
	金	額	%	金	額	%
美 洲	\$ 842,616		46	\$ 897,909		46
亞 洲	720,269		40	821,073		42
歐 洲	180,791		10	181,982		9
其 他	<u>71,674</u>		<u>4</u>	<u>63,037</u>		<u>3</u>
	<u>\$1,815,350</u>		<u>100</u>	<u>\$1,964,001</u>		<u>100</u>

上述營業收入資訊，係已沖銷合併個體間交易後之餘額。

重要客戶資訊

本公司及子公司其收入佔合併損益表上營業收入淨額 10% 以上之客戶明細如下：

	102 年度			101 年度		
	金	額	佔營業收入淨額 %	金	額	佔營業收入淨額 %
A 客戶	\$180,759		10	\$218,132		11
B 客戶	<u>184,866</u>		<u>10</u>	<u>164,429</u>		<u>8</u>
	<u>\$365,625</u>		<u>20</u>	<u>\$382,561</u>		<u>19</u>

三二、首次採用國際財務報導準則

(一) IFRSs 資訊之編製基礎

合併公司 102 年度之合併財務報告係為首份 IFRSs 年度財務報表，其編製基礎除了遵循附註四說明之重大會計政策外，合併公司亦遵循國際財務報導準則第 1 號「首次採用國際財務報導準則」之規定。

(二) 轉換至 IFRSs 之影響

轉換至 IFRSs 後，對合併公司之合併資產負債表暨合併綜合損益表之影響如下：

1. 101 年 1 月 1 日合併資產負債表項目之調節：詳附表七。
2. 101 年 12 月 31 日合併資產負債表項目之調節：詳附表八。
3. 101 年度合併綜合損益表項目之調節：詳附表九。
4. 國際財務報導準則第 1 號之豁免選項

國際財務報導準則第 1 號「首次採用國際財務報導準則」係說明當企業首次採用 IFRSs 作為編製合併財務報表之基礎時應遵循之程序。依據該準則，本公司及子公司應建立 IFRSs 下之會計政策，且追溯適用該等會計政策以決定轉換至 IFRSs 日（101 年 1 月 1 日）之初始資產負債表，該準則對追溯適用之原則提供若干豁免選項。本公司及子公司採用之主要豁免選項說明如下：

A. 員工福利

本公司選擇將員工福利計畫有關之所有未認列累積精算損益於轉換至 IFRSs 日認列於保留盈餘。

B. 累積換算差異數

本公司於轉換至 IFRSs 日選擇將國外營運機構財務報表換算之兌換差額認定為零，並於該日認列於保留盈餘。

上述豁免選項對本公司及子公司之影響已併入以下「5. 轉換至 IFRSs 之重大調節說明」中說明。

5. 轉換至 IFRSs 之重大調節說明

本公司及子公司現行會計政策與未來依 IFRSs 編製合併財務報表所採用之會計政策二者間可能存在之重大差異如下：

(1) 遞延所得稅之分類及備抵評價科目

中華民國一般公認會計原則下，遞延所得稅資產於評估其可實現性後，認列相關備抵評價金額。轉換至 IFRSs 後，僅當所得稅利益很有可能實現時，始認列為遞延所得稅資產，不再使用備抵評價科目。

此外，中華民國一般公認會計原則下，遞延所得稅資產及負債依其相關資產或負債之分類劃分為流動或非流動項目，無相關之資產或負債者，依預期迴轉期間之長短劃分為流動或非流動項目。轉換至 IFRSs 後，遞延所得稅資產及負債一律分類為非流動項目。

另中華民國一般公認會計原則下，同一納稅主體之流動遞延所得稅負債及資產應互相抵銷，僅列示其淨額；非流動之遞延所得稅負債及資產亦同。轉換至 IFRSs 後，企業有法定執行權利將當期所得稅資產及負債互抵，且遞延所得稅資產及負債與由同一稅捐機關課徵所得稅之同一納稅主體（或不同納稅主體，但各主體意圖在重大金額之遞延所得稅負債或資產預期清

償或回收之每一未來期間，將當期所得稅負債及資產以淨額為基礎清償，或同時實現資產及清償負債）有關者，始應將遞延所得稅資產及負債互抵。

截至 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日，本公司及子公司依規定將遞延所得稅資產重分類至非流動之金額為 42,948 千元及 31,640 千元。另本公司及子公司產生之遞延所得稅資產及負債在 IFRSs 下無法互抵表達，致遞延所得稅資產分別增加 5,282 千元及 8,307 千元，遞延所得稅負債分別亦增加 5,282 千元及 8,307 千元。

(2) 備抵銷貨退回及折讓

中華民國一般公認會計原則下，銷貨退回係依經驗估計可能發生之產品退回，於產品出售當年度列為銷貨收入之減項，並認列備抵退回作為應收帳款之減項。轉換至 IFRSs 後，原帳列備抵退回係因過去事件所產生之現時義務，且金額或時點具有不確定性，故重分類為負債準備（帳列其他流動負債項下）。

截至 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日，本公司及子公司將備抵銷貨退回重分類至應付銷貨退回準備之金額為 6,906 千元及 9,962 千元。

(3) 預付設備款之分類

中華民國一般公認會計原則下，預付設備款帳列固定資產項下之未完工程及預付設備款。轉換至 IFRSs 後，依其性質重分類為其他非流動資產－預付設備款。

截至 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日，本公司及子公司將預付設備款重分類至其他非流動資產－預付設備款之金額為 11,152 千元及 51,360 千元。

(4) 土地使用權之分類

中華民國一般公認會計原則下，所持有之土地使用權分類為無形資產。轉換至 IFRSs 後，土地使用權係屬國際會計準則第 17 號「租賃」之適用範圍，應予

單獨列為預付租賃款，並依其攤銷時點分別分類為流動資產與非流動資產。

截至 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日，本公司及子公司將土地使用權重分類至預付租金（列入其他流動資產）之金額為 393 千元及 404 千元，重分類至長期預付租金－非流動（列入其他非流動資產）之金額為 15,565 千元及 16,454 千元。

(5) 遞延費用之分類

中華民國一般公認會計原則下，遞延費用帳列其他資產項下。轉換至 IFRSs 後，應將遞延費用依性質重分類至不動產、廠房及設備、無形資產、預付費用及長期預付費用。

截至 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日，本公司及子公司將遞延費用重分類至長期預付費用（列入其他非流動資產）之金額分別為 46,540 千元及 32,833 千元，重分類至電腦軟體金額分別為 1,546 千元及 489 千元。

(6) 閒置資產之分類

轉換為 IFRSs 後，原帳列其他資產項下之閒置資產依其性質重分類至不動產、廠房及設備。

截至 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日，本公司及子公司將其他資產項下之閒置資產重分類至不動產、廠房及設備之金額 6,694 千元（包含成本 36,628 千元及累計折舊 25,402 千元及累計減損 4,532 千元）及 6,490 千元（包含成本 31,793 千元、累計折舊 20,771 千元及累計減損 4,532 千元）。

(7) 員工福利－短期可累積帶薪假

中華民國一般公認會計原則下，短期支薪假給付未有明文規定，通常於實際支付時入帳。轉換至 IFRSs 後，對於可累積支薪假給付，應於員工提供勞務而增加其未來應得之支薪假給付時認列費用。

截至 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日，本公司及子公司因估列不可累積之休假給付應付薪資（列入其他應付款項下）分別增加 5,673 千元及 5,218 千元；遞延所得稅資產－非流動分別增加 902 千元及 887 千元。另 101 年度薪資費用增加 449 千元（扣除稅額影響數 76 千元後之淨額），101 年 1 月 1 日保留盈餘減少 4,331 千元（扣除稅額影響數 887 千元後之淨額）。

(8) 員工福利－確定福利計畫之精算損益

中華民國一般公認會計原則下，首次適用財務會計準則公報第十八號「退休金會計處理準則」所產生之未認列過渡性淨給付義務應按預期可獲得退休金給付在職員工之平均剩餘服務年限，採直線法加以攤銷並列入淨退休金成本。轉換至 IFRSs 後，由於不適用國際會計準則第 19 號「員工福利」之過渡規定，未認列過渡性淨給付義務相關影響數應一次認列並調整保留盈餘。

中華民國一般公認會計原則下，精算損益係採用緩衝區法按可獲得退休金給付在職員工之平均剩餘服務年限攤銷認列於損益項下。轉換至 IFRSs 後，依照國際會計準則第 19 號「員工福利」規定精算之確定福利計畫精算損益將選擇立即認列於其他綜合損益項下，於權益變動表認列入保留盈餘，後續期間不予重分類至損益。

101 年度立即認列於其他綜合損益項下並列入保留盈餘 1,853 千元，調整增加應計退休金負債 2,230 千元；遞延所得稅資產－非流動增加 377 千元，所得稅費用調整減少 377 千元。

(9) 最低退休金負債

中華民國一般公認會計原則下，最低退休金負債是在資產負債表上應認列退休金負債之下限，若帳列

之應計退休金負債低於此下限金額，則應將不足部分補列。轉換至 IFRSs 後，無最低退休金負債之規定。

截至 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日，本公司因依國際會計準則第 19 號「員工福利」之規定重新精算確定福利計畫，並依國際財務報導準則第 1 號「首次採用國際財務報導準則」規定，調整增加應計退休金負債為 17,808 千元及 18,188 千元；另 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日，調整減少未認列為退休金成本之淨損失分別為 1,513 千元及 0 元；遞延退休金成本分別調整減少 7,786 千元及 7,105 千元；遞延所得稅資產調整增加分別為 3,284 千元及 3,092 千元；另 101 年度合併總淨利減少 911 千元（扣除稅額影響數 186 千元後之淨額），101 年 1 月 1 日保留盈餘減少 15,096 千元（扣除稅額影響數 3,092 千元後之淨額）。

(10) 採用權益法投資之調整

本公司採權益法評價之關聯企業，亦配合本公司評估現行會計政策與未來依 IFRSs 編製財務報表所採用之會計政策之可能重大差異評估。經評估發現之重大差異項目主要係員工福利之調整。

另依我國一般公認會計原則之規定，若投資公司未按原持股比例認購採權益法評價之被投資公司增發之新股致投資比例下降，因而使所投資之股權淨值發生增減者，應就增減數調整資本公積。轉至 IFRSs 後，類似交易應視為「推定處分」，並應就所享有被投資公司權益份額之增減數認列損益。

截至 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日，本公司所用權益法之投資因上述差異調整 0 元及增加 2,622 千元；資本公積分別調整減少 11,360 千元及 14,348 千元；未實現重估增值減少 366 千元及 0 千元；保留盈餘皆增加 2,858 千元；101 年度處分投資利益減少 6,901 千元。

(11) 累積換算調整數

本公司及子公司於轉換日選擇將先前產生之累積換算調整數歸零。截至 101 年 1 月 1 日，本公司及子公司將累積換算調整數 40,560 千元轉列至保留盈餘。

倉佑實業股份有限公司及子公司

資金貸與他人

民國 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：新台幣千元

(另予註明者除外)

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	本年度最高餘額	年底餘額	實際撥貸金額 (註三)	利率區間 (%)	資金性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列呆帳金額	抵擔名稱	保品價值	對個別對象資金貸與總限額 (註二)	
														限額 (註二)	總限額 (註二)
0	本公司	All-Aspect International Crop.	其他應收款－關係人	\$ 404,537	\$ -	\$ -	-	註一	\$ -	短期營運資金週轉	\$ -	-	\$ -	\$ 434,022	\$ 434,022
		Business International Corp.	其他應收款－關係人	404,537	29,805 (USD 1,000 千元)	29,805 (USD 1,000 千元)	4	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	434,022	434,022
		Giant Finance Inc.	其他應收款－關係人	404,537	59,610 (USD 2,000 千元)	14,903 (USD 500 千元)	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	434,022	434,022
		無錫倉佑汽車配件有限公司	其他應收款－關係人	404,537	29,805 (USD 1,000 千元)	-	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	434,022	434,022
1	Giant Finance Inc. (Giant)	All-Aspect International Crop.	其他應收款－關係人	119,727 (USD 4,017 千元)	-	-	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	125,318 (USD 4,205 千元)	125,318 (USD 4,205 千元)
		Business International Corp.	其他應收款－關係人	119,727 (USD 4,017 千元)	-	-	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	125,318 (USD 4,205 千元)	125,318 (USD 4,205 千元)
		倉佑實業股份有限公司	其他應收款－關係人	119,727 (USD 4,017 千元)	-	-	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	125,318 (USD 4,205 千元)	125,318 (USD 4,205 千元)
		無錫倉佑汽車配件有限公司	其他應收款－關係人	119,727 (USD 4,017 千元)	119,220 (USD 4,000 千元)	119,220 (USD 4,000 千元)	5.0	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	125,318 (USD 4,205 千元)	125,318 (USD 4,205 千元)
		無錫德賓汽車變速器有限公司	其他應收款－關係人	119,727 (USD 4,017 千元)	-	-	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	125,318 (USD 4,205 千元)	125,318 (USD 4,205 千元)
2	Business International Corp. (Business)	All-Aspect International Crop.	其他應收款－關係人	129,741 (USD 4,353 千元)	-	-	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	138,362 (USD 4,618 千元)	138,362 (USD 4,618 千元)
		倉佑實業股份有限公司	其他應收款－關係人	129,741 (USD 4,353 千元)	-	-	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	138,362 (USD 4,642 千元)	138,362 (USD 4,642 千元)
		無錫倉佑汽車配件有限公司	其他應收款－關係人	129,741 (USD 4,353 千元)	125,181 (USD 4,200 千元)	125,181 (USD 4,200 千元)	5.0	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	138,362 (USD 4,642 千元)	138,362 (USD 4,642 千元)
		無錫德賓汽車變速器有限公司	其他應收款－關係人	129,741 (USD 4,353 千元)	-	-	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	138,362 (USD 4,642 千元)	138,362 (USD 4,642 千元)
		Giant Finance Inc.	其他應收款－關係人	129,741 (USD 4,353 千元)	-	-	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	138,362 (USD 4,642 千元)	138,362 (USD 4,642 千元)
3	All-Aspect International Corp. (AAI)	Business International Corp.	其他應收款－關係人	10,551 (USD 354 千元)	9,836 (USD 330 千元)	9,836 (USD 330 千元)	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	11,058 (USD 371 千元)	11,058 (USD 371 千元)
		Giant Finance Inc.	其他應收款－關係人	10,551 (USD 354 千元)	-	-	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	11,058 (USD 371 千元)	11,058 (USD 371 千元)
		倉佑實業股份有限公司	其他應收款－關係人	10,551 (USD 354 千元)	-	-	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	11,058 (USD 371 千元)	11,058 (USD 371 千元)

(接次頁)

(承前頁)

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	本期最高餘額	期末餘額	實際撥貸金額	利率區間(%)	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保名稱	對個別對象資金貸與品價值	資金貸與總限額(註二)
		無錫倉佑汽車配件有限公司	其他應收款－關係人	\$ 10,551 (USD 354千元)	\$ -	\$ -	-	註一	\$ -	短期營運資金週轉	\$ -	-	\$ -	\$ 11,058 (USD 371千元)
		無錫德賓汽車變速器有限公司	其他應收款－關係人	10,551 (USD 354千元)	-	-	-	註一	-	短期營運資金週轉	-	-	-	11,058 (USD 371千元)

註一：有短期融通資金之必要者。

註二：1. 本公司

資金貸與他人總額以本公司股東權益淨額之百分之四十為最高限額，本公司關係企業之個別貸與金額以不超過本公司淨值之百分之四十為限，對單一企業應以不超過本公司股東權益淨額之百分之十為限。

2. Giant、Business 及 AAI

資金貸與他人總額以各該公司股東權益淨額之百分之四十為最高限額，各該公司關係企業之個別貸與金額以不超過各該公司淨值之百分之四十為限，對單一企業應以不超過各該公司股東權益淨額之百分之二十為限。

註三：編製合併財務報表時業已沖銷。

倉佑實業股份有限公司及子公司
為他人背書保證
民國 102 年 12 月 31 日

附表二

單位：新台幣千元
(另予註明者除外)

編 號	背 書 保 證 者 公 司 名 稱	背 書 保 證 對 象		對 單 一 企 業 背 書 保 證 限 額 (註)	本 年 度 最 高 背 書 保 證 餘 額	年 底 背 書 保 證 餘 額	以 財 產 擔 保 之 背 書 保 證 金 額	累 計 背 書 保 證 金	背 書 保 證 最 高 限 額
		公 司 名 稱	關 係					額 佔 最 近 期 財 務 報 表 淨 值 之 比 率 (%)	
0	本公司	無錫倉佑汽車配件有限公司	子 公 司	\$ 520,826	\$ 184,791 (USD 6,200 千 元)	\$ 140,084 (USD 4,700 千 元)	\$ 7,749 (USD 260 千 元)	14	\$ 868,044
		Giant Finance Inc.	子 公 司	520,826	74,513 (USD 2,500 千 元)	74,513 (USD 2,500 千 元)	-	7	868,044
		Business International Corp.	子 公 司	520,826	89,415 (USD 3,000 千 元)	89,415 (USD 3,000 千 元) \$ 304,012 (USD 10,200 千 元)	-	8	868,044
1	Giant Finance Inc.	倉佑實業股份有限公司	母 公 司	78,328 (USD 2,628 千 元)	48,000	\$ -	-	-	156,655 (USD 5,256 千 元)
2	Business International Corp.	倉佑實業股份有限公司	母 公 司	86,494 (USD 2,902 千 元)	48,000	-	-	-	172,958 (USD 5,803 千 元)

註： 1. 本公司

依「背書保證實施辦法」，對海外單一企業之背書保證額度以不超過本公司背書保證總額之百分之六十為限，背書保證總額以不超過本公司股東權益總額之百分之八十為限。

2. Giant 及 Business

依「背書保證實施辦法」，對海外單一企業之背書保證額度以不超過 Giant / Business 背書保證總額之百分之五十為限，背書保證總額以不超過 Giant / Business 股東權益總額之百分之五十為限。

倉佑實業股份有限公司及轉投資公司

被投資公司資訊

民國 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表三

單位：新台幣千元

投 資 公 司 名 稱	被 投 資 公 司 名 稱	所 在 地 區	主 要 營 業 項 目	原 始 投 資 金 額		年 底 持 有			被 投 資 公 司 本 年 度 認 列 之 損 益	備 註	
				本 年 年 底	上 期 期 末	股 數	比 率 (%)	帳 面 金 額			
本 公 司	Giant Finance Inc.	薩 摩 亞	轉投資及國際貿易	\$ 378,441	\$ 378,441	11,545,000	100	\$ 313,167	(\$ 9,352)	(\$ 8,833)	逆流交易未實現利益 128千元及已實現利益 647千元
	All-Aspect International Corp.	英屬維京群島	轉投資及國際貿易	1,621	1,621	50,000	100	<u>27,641</u> <u>\$ 340,808</u>	955	<u>955</u> <u>(\$ 7,878)</u>	
Giant Finance Inc.	Powerful International Group Ltd.	薩 摩 亞	轉投資及國際貿易	26,348	26,348	812,500	61.79	\$ 6,990	(12,753)	(\$ 7,880)	註
	Assets Engineering Corp.	英屬維京群島	轉投資及國際貿易	-	85	-	-	-	(69)	-	註
	Business International Corp.	薩 摩 亞	轉投資及國際貿易	292,781	292,781	9,010,000	75.02	<u>259,498</u> <u>\$ 266,488</u>	(6,194)	<u>(4,647)</u> <u>(\$ 12,527)</u>	註
Powerful International Group Ltd.	無錫德賓汽車變速器有限公司	中國大陸	汽車零配件、汽車變速器及再生變速器之生產加工及銷售	42,211	42,211	1,300,000	100	<u>\$ 11,257</u>	(12,695)	<u>(\$ 12,695)</u>	註
Business International Corp.	無錫倉佑汽車配件有限公司	中國大陸	研發設計生產變速器及配件、汽車及摩托車模具、夾具、精沖模、精密型腔模、模具標準件、五金件等，經營銷售自產產品並提供售後服務	392,246	392,246	12,000,000	100	<u>\$ 327,924</u>	(8,736)	<u>(\$ 8,736)</u>	註

註：編制合併財務報表時業已沖銷。

倉佑實業股份有限公司及轉投資公司

大陸投資資訊

民國 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：新台幣／美金千元
(另予註明者除外)

倉佑實業

大陸被投資公司名稱	主 要 營 業 項 目	實 收 資 本 額	投 資 方 式	本 年 年 初 自 台 灣 匯 出 累 積 投 資 金 額	本 年 年 度 匯 出 或 收 回 投 資 金 額		本 年 年 底 自 台 灣 匯 出 累 積 投 資 金 額	被 投 資 公 司 本 年 度 損 益	本 公 司 直 接 或 間 接 投 資 之 持 股 比 例 (%)	本 年 度 認 列 投 資 (損) 益	年 底 投 資 帳 面 價 值	截 至 本 年 底 止 已 匯 回 投 資 收 益
					匯 出	收 回						
無錫德賓汽車變速器有限公司	汽車零配件等之生產加工及銷售	\$ 42,211 (USD 1,300)	註一	\$ 25,976 (USD 800)	\$ -	\$ -	\$ 25,976 (USD 800)	(\$12,695)	61.79	(\$ 7,844)	\$ 6,956	\$ -
無錫倉佑汽車配件有限公司	研發設計生產變速器及配件、五金件等經營銷售自產產品並提供售後服務	392,246 (USD 12,000)	註一	293,538 (USD 9,043)	-	-	293,538 (USD 9,043)	(8,736)	75.02	(6,554)	246,001	-
							<u>\$ 319,514</u> (USD 9,843)					

本 年 年 底 累 計 自 台 灣 匯 出 赴 大 陸 地 區 投 資 金 額	經 濟 部 投 審 會 核 准 投 資 金 額	依 經 濟 部 投 審 會 規 定 赴 大 陸 地 區 投 資 限 額 (註 二 及 三)
\$319,514 (USD9,843)	\$319,514 (USD9,843)	\$651,033

註一：係分別透過第三地區投資設立公司 Powerful International Group Ltd.及 Business International Corp.再投資大陸公司。

註二：本公司赴大陸地區投資限額計算如下：

$$\$1,085,055 \times 60\% = \$651,033$$

註三：依投審會 2008.08.29「在大陸地區從事投資或技術合作審查原則」規定，實收資本 8 千萬元以上者，其限額為淨值之百分之六十。

註四：編製合併財務報表時業已沖銷。

民國 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣千元

註：編制合併財務報表時業已沖銷。

倉佑實業股份有限公司及子公司
母子公司間業務關係及重要交易往來情形
民國 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表六

單位：新台幣千元

編 號	交 易 人 名 稱	交 易 往 來 對 象	與 交 易 人 之 關 係	交 易 往 來 情 形 (註 八)			
				科 目	金 額	交 易 條 件	佔 合 併 總 營 收 或 總 資 產 之 比 率
0	倉佑實業公司	無錫倉佑汽車配件有限公司	1	銷 貨	\$ 8,011	註五	-
			1	應收帳款	3,833	註五	-
			1	其他應收款	14,903	註六	-
			3	其他應收款	29,835	註六	-
1	All-Aspect International Corp.	Business International Corp.	3	其他應收款	9,836	註六	-
2	Business International Corp.	無錫倉佑汽車配件有限公司	3	利息收入	4,866	註七	-
			3	其他應收款	125,181	註六	-
3	Giant Finance Inc.	無錫倉佑汽車配件有限公司	3	利息收入	5,323	註七	-
			3	其他應收款	119,852	註六	-
4	無錫倉佑汽車配件有限公司	無錫德賓汽車變速器有限公司	3	租金收入	867	註四	-
			3	水 電 費	314	註四	-
		倉佑實業公司	2	銷 貨	35,743	註五	-
			2	應收帳款	3,525	註五	-

註一：母公司及子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號欄註明，編號之填寫方法如下：

1. 母公司填 0。
2. 子公司依公司別由阿拉伯數字 1 開始依序編號。

註二：與交易人之關係有以下三種，標示種類即可：

1. 母公司對子公司。
2. 子公司對母公司。
3. 子公司對子公司。

註三：交易往來金額佔合併總營收或總資產比率之計算，若屬資產負債科目者，以期末餘額佔合併總資產之方式計算；若屬損益科目者，以年度累積金額佔合併總營收之方式計算。

(接次頁)

（承前頁）

註四：租金及費用等係經雙方議價決定。

註五：銷貨收入之交易價格及收款條件與一般客戶無顯著不同，收款條件約為 1 至 4 個月收款，惟得視資金狀況依雙方協議延長收款期限或調整為預收貨款。

註六：視營運資金情形而定。

註七：依年利率 4% 及 5% 計息。

註八：編製合併報表時業已沖銷。

倉佑實業股份有限公司及子公司

民國 101 年 1 月 1 日合併資產負債表項目之調節

附表七

單位：新台幣千元

資 產					負 債 及 股 東 權 益				
中 華 民 國 一 般 公 認 會 計 原 則 轉 換 至 I F R S s 之 影 響					中 華 民 國 一 般 公 認 會 計 原 則 轉 換 至 I F R S s 之 影 響				
IFRSs					IFRSs				
項	目	金	額	表 達 差 異 認 列 及 衡 量 差 異	金	額	項	目	說 明
流動資產					流動負債				
現 金	\$	191,576	\$	-	\$	191,576	現 金		
應收票據		4,501		-		4,501	應收票據		
應收帳款－淨額		480,228		9,962		490,190	應收帳款	(2)	
其他應收款		11,537		-		11,537	其他應收款－其他		
存 貨		518,278		-		518,278	存 貨		
遞延所得稅資產－流動		31,640	(	31,640)		-	其他應付款	(1)	
受限制資產－流動		56,908		-		56,908	受限制資產－流動		
其他流動資產		38,307		404		38,711	其他流動資產	(4)	
流動資產合計		1,332,975	(	21,274)		1,311,701	流動負債合計		
採權益法之長期股權投資		103,636		-		106,258	長期借款	(10)	
固定資產					其他負債				
固定資產成本		2,207,052		31,793		2,238,845	應計退休金負債		(8)及(9)
累計折舊		797,735		20,771		818,506	遞延所得稅負債		(1)
累計減損		-		4,532		4,532	其 他		
		1,409,317		6,490		1,415,807	其他負債合計		
未完工程及預付設備款		51,360	(	51,360)		-	負債合計		
固定資產淨額		1,460,677	(	44,870)		1,415,807	負債合計		
無形資產					母公司股東權益				
專 利 權		131		-		131	普通股股本		
電腦軟體		-		489		489	資本公積	(10)	
遞延退休金成本		7,105		-	(	7,105)	保留盈餘	(7)、(8)、(9)、(10)及(11)	
土地使用權		16,858	(	16,858)		-			
無形資產合計		24,094	(	16,369)	(	7,105)			
其他資產					股東權益其他項目				
-		-		51,360		51,360	累積換算調整數	(	40,560)
存出保證金		201		-		201	金融商品未實現損失	(	11)
遞延費用		33,322	(	33,322)		-	未實現重估增值	(	366)
遞延所得稅資產－非流動		35,873		39,947		79,799	股東權益其他項目合計	(	40,926)
受限制資產		27,142		-		27,142	歸屬母公司業主之權益合計		
其他資產		8,155		42,797		50,952	非控制權益		
其他資產合計		104,693		100,782		209,454	權益合計		
資產總計					負債及股東權益總計				
\$ 3,026,075					\$ 3,026,075				

倉佑實業股份有限公司及子公司

民國 101 年 12 月 31 日合併資產負債表項目之調節

附表八

單位：新台幣千元

資 產						負 債 及 股 東 權 益									
中 華 民 國 一 般 公 認 會 計 原 則 轉 換 至 I F R S s 之 影 響						中 華 民 國 一 般 公 認 會 計 原 則 轉 換 至 I F R S s 之 影 響									
IFRSs						IFRSs									
項 目	金 額	表 達	差 異	認 列 及 衡 量 差 異	金 額	項 目	說 明	項 目	金 額	表 達	差 異	認 列 及 衡 量 差 異	金 額	項 目	說 明
流動資產						流動負債									
現 金	\$ 90,955	\$ -	\$ -	\$ 90,955	現 金			短期借款	\$ 43,936	\$ -	\$ -	\$ 43,936	短期借款		
應收票據	22,086	-	-	22,086	應收票據			應付票據	14,424	-	-	14,424	應付票據		
應收帳款－淨額	484,296	6,906	-	491,202	應收帳款	(2)		應付帳款	240,615	-	-	240,615	應付帳款		
應收帳款－關係人	315	-	-	315	應收帳款－關係人			應付帳款－關係人	18,632	-	-	18,632	應付帳款－關係人		
其他應收款淨額	3,359	-	-	3,359	其他應收款－其他			應付所得稅	10,765	-	-	10,765	當期所得稅負債		
存 貨	464,828	-	-	464,828	存 貨			應付費用	139,466	-	5,673	145,139	其他應付款	(7)	
遞延所得稅資產－流動	42,948	(42,948)	-	-	-	(1)		其他應付款	610	-	-	610	其他應付款		
其他流動資產	27,192	393	-	27,585	其他流動資產	(4)		一年內到期之長期借款	15,927	-	-	15,927	一年內到期之長期借款		
流動資產合計	1,135,979	(35,649)	-	1,100,330				其他流動負債	32,718	6,906	-	39,624	其他流動負債	(2)	
								流動負債合計	517,093	6,906	5,673	529,672			
固定資產															
固定資產成本	2,229,967	36,628	-	2,266,595	不動產、廠房及設備成本	(6)		長期借款	896,754	-	-	896,754	長期借款		
累計折舊	932,039	25,402	-	957,441	累計折舊－不動產、廠房及設備	(6)									
累計減損	-	4,532	-	4,532	累計減損	(6)		其他負債							
	1,297,928	6,694	-	1,304,622				應計退休金負債	6,054	-	10,022	16,076	應計退休金負債	(8)及(9)	
未完工程及預付設備款	11,152	(11,152)	-	-	未完工程	(3)		遞延所得稅負債－非流動	-	5,282	-	5,282	遞延所得稅負債	(1)	
固定資產淨額	1,309,080	(4,458)	-	1,304,622	不動產、廠房及設備			其他負債合計	6,054	5,282	10,022	21,358			
無形資產						負債合計						負債合計			
專 利 權	113	-	-	113	專 利 權				1,419,901	12,188	15,695	1,447,784			
電腦軟體	-	1,546	-	1,546	無形資產	(5)		母公司股東權益							
遞延退休金成本	7,786	-	(7,786)	-	-	(9)		普通股股本	916,315	-	-	916,315	普通股股本		
土地使用權	15,958	(15,958)	-	-	-	(4)		資本公積	11,360	-	(11,360)	-	資本公積	(10)	
無形資產合計	23,857	(14,412)	(7,786)	1,659				保留盈餘	99,771	-	29,043	128,814	保留盈餘	(7)、(8)、(10)及(11)	
其他資產						股東權益其他項目									
-	-	11,152	-	11,152	預付設備款	(3)		累積換算調整數	24,526	-	(38,370)	(13,844)	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(11)	
存出保證金	177	-	-	177	存出保證金										
遞延費用	48,086	(48,086)	-	-	-	(5)		未認列為退休金成本之淨損失	(1,513)	-	1,513	-	-	(9)	
遞延所得稅資產－非流動	10,844	48,230	4,186	63,260	遞延所得稅資產	(1)、(7)及(9)		淨損失							
受限制資產	26,926	-	-	26,926	其他金融資產			股東權益其他項目合計	23,013	-	(36,857)	(13,844)	股東權益其他項目合計		
其他資產	7,795	55,411	-	63,206	其他非流動資產－其他	(4)、(5)及(6)		合計							
其他資產合計	93,828	66,707	4,186	164,721				母公司股東權益合計	1,050,459	-	(19,174)	1,031,285	歸屬母公司業主之權益合計		
資產總計						少數股權						非控制權益			
	\$ 2,562,744	\$ 12,188	(\$ 3,600)	\$ 2,571,332	資產總計				92,384	-	(121)	92,263			
						股東權益合計						權益合計			
						負債及股東權益總計						\$ 2,562,744 \$ 12,188 (\$ 3,600) \$ 2,571,332			
												負債及股東權益總計			

倉佑實業股份有限公司及子公司
民國 101 年度合併綜合損益表項目之調節

附表九

單位：新台幣千元

中 華 民 國 一 般 公 認 會 計 原 則	轉 換 至 I F R S s 之 影 響	IFRSs				
項 目 金 額	表 達 差 異 認列及衡量差異	金 額	項 目	說 明		
營業收入淨額	\$ 1,988,049	(\$ 24,048)	\$ -	\$ 1,964,001	營業收入淨額	
營業成本	<u>1,638,222</u>	(<u>12,456</u>)	<u>32</u>	<u>1,625,798</u>	營業成本	註、(7)及(8)
營業毛利	<u>349,827</u>	(<u>11,592</u>)	(<u>32</u>)	<u>338,203</u>	營業毛利	
營業費用						
研究發展費用	30,957	-	(162)	30,795	研究發展費用	註、(7)及(8)
推銷費用	67,668	(3,403)	(63)	64,202	推銷費用	註、(7)及(8)
管理及總務費用	<u>107,320</u>	(<u>5,755</u>)	(<u>455</u>)	<u>101,110</u>	管理費用	註、(7)及(8)
合 計	<u>205,945</u>	(<u>9,158</u>)	(<u>680</u>)	<u>196,107</u>	合 計	
營業淨利	<u>143,882</u>	(<u>2,434</u>)	<u>648</u>	<u>142,096</u>	營業利益	
營業外收入及利益						
利息收入	926	(20)	-	906	利息收入	
處分投資利益	39,018	-	(6,901)	32,117	處分投資利益	註及(10)
什項收入	<u>14,585</u>	(<u>1,471</u>)	<u>-</u>	<u>13,114</u>	其他利益及損失	
合 計	<u>54,529</u>	(<u>1,491</u>)	(<u>6,901</u>)	<u>46,137</u>	合 計	
營業外費用及損失						
利息費用	39,669	-	-	39,669	利息費用	
權益法認列之投資損失－淨額	1,920	-	-	1,920	權益法認列之投資損失－淨額	
兌換損失－淨額	8,010	-	-	8,010	兌換損失－淨額	
處分固定資產及閒置資產損失－淨額	445	(445)	-	-	-	
什項支出	<u>4,786</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4,786</u>	其他利益及損失	
合 計	<u>54,830</u>	(<u>445</u>)	<u>-</u>	<u>54,385</u>	合 計	
繼續營業單位稅前淨利	143,581	(3,480)	(6,253)	133,848	稅前淨利	註
所得稅費用	<u>29,469</u>	<u>-</u>	<u>110</u>	<u>29,579</u>	所得稅費用	(7)及(8)
繼續營業單位合併淨利	114,112	(3,480)	(6,363)	104,269	合併總淨利	
停業單位利益	<u>-</u>	<u>3,480</u>	<u>-</u>	<u>3,480</u>		
合併總淨利	<u>\$ 114,112</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 6,363)</u>	<u>107,749</u>	當期綜合損益總額	
				(20,261)	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	
				3,690	與其他綜合損益組成部分相關之所得稅	
				(<u>2,230</u>)	確定福利之精算損失	
				<u>\$ 88,948</u>		

註：表達差異除附註十所述停業部門調整外，尚包含功能別重分類處分固定資產損失 445 千元及迴轉壞帳利益 1,355 千元。

倉佑實業股份有限公司

董事長：鄧惠哲

